



**ADAPAUSTRO**

ADUANA PRIVADA DEL AUSTRO

Cuenca, abril 30 de 2001

## INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DE 2000

**Señores Socios:**

Dando cumplimiento a lo que dispone el Estatuto de la Empresa, la Superintendencia de Compañías y en mi condición de Gerente General de ADAPAUSTRO S.A., me permito presentar para su aprobación mi informe de labores durante las actividades del ejercicio económico del año 2000.

### CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PROPUESTOS.

A lo largo del período podemos apreciar el incremento que hemos obtenido en nuestras actividades lo cual incide directamente en los resultados y lo más importante es apreciar la estabilidad en éstos ingresos a lo largo del período; lo que se refleja en el promedio mensual de guías tramitadas que si bien para el año 1999 éstas fueron alrededor de 42 guías para el año 2000 éstas bordean las 103 guías mensuales según cuadro adjunto.

### CUADRO COMPARATIVO DE G.M.I AÑO 1999-2000

	AÑO 1999	AÑO 2000
Enero	37	58
Febrero	40	50
Marzo	19	71
Abril	34	80
Mayo	23	70
Junio	28	118
Julio	47	111
Agosto	44	145
Septiembre	64	137
Octubre	48	139
Noviembre	58	142
Diciembre	62	126
<b>TOTAL</b>	<b>504</b>	<b>1247</b>
Prom. Mes	42	103,92

Tal como nos habíamos propuesto el año anterior, éste año empezó a funcionar como un Servicio complementario el Departamento de Comercio Exterior y Tercerización de la



## **ADAPAUSTRO**

ADUANA PRIVADA DEL AUSTRO

Empresa, como un paso previo a la cristalización del servicio llave en mano que planeamos implementarlo en el año 2001

Igualmente se ha concretado la apertura de nuestra sucursal en la ciudad de Guayaquil, que nos ha permitido ofertar nuestros servicios en ésta ciudad y así de ésta forma lograr una expansión de mercado.

### **AMBITO ADMINISTRATIVO Y LABORAL**

Como resultado de lo anteriormente manifestado, el incremento de las operaciones han exigido incorporar nuevos funcionarios para así cumplir eficientemente con los compromisos adquiridos con nuestros clientes. Esto nos ha obligado a fortalecer nuestros sistema informático y a la adquisición de más y mejores equipos; así como también a la adecuación de nuevos ambientes de trabajo.

En el ámbito Laboral no se ha presentado mayores inconvenientes; en el campo Social desarrollamos tareas de asesoría a los afiliados, a las Cámaras de Comercio e Industrias y en estrecha colaboración con la C.A.E. conseguimos que el Distrito de Aduanas de Cuenca cumpla de la mejor forma sus objetivos.

### **ANALISIS DE LA SITUACION ECONOMICA Y FINANCIERA DE LOS RESULTADOS COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE**

A lo largo del período se ha tenido que mejorar la infraestructura, lo que ha requerido una inversión inmediata y conjugarla con la situación de liquidez que ha vivido el país, hecho que ha generado tener una liquidez justa, y no excesiva que le ha permitido a la empresa funcionar adecuadamente y su cartera se ha ido recuperando sostenidamente a lo largo del tiempo, ya que por política general en nuestro medio las empresas se toman un plazo antes de cancelar; situación que no nos ha afectado financieramente, a pesar de los efectos de la dolarización los ingresos por diferencial cambiario disminuyeron, sin embargo ésta reducción se ve compensada con el mayor flujo de operaciones que generó en la compañía.

El Activo Fijo ha sufrido un incremento del 202% es decir de \$ 9,678.33 del período anterior a \$ 29,251.50 mil dólares del período actual.

En conclusión se puede indicar que los Ingresos Netos de la empresa han tenido un incremento de un 155 % con respecto al año 1999.

### **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES**

Luego de analizar los estado financieros propongo que la utilidad del ejercicio sea reinvertida en la empresa con la finalidad de solventar las inversiones que deben hacerse para mejorar la infraestructura de la empresa, como también garantizar un desenvolvimiento con liquidez toda vez que al momento la situación económica del país es muy crítica y la recuperación a las clientes en es inmediata, teniendo que de alguna forma financiar sus importaciones.

**RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICA Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PERIODO**

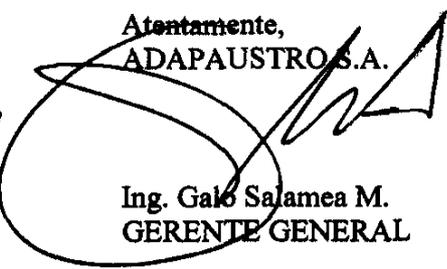
Como manifesté en mis informes anteriores ADAPAUSTRO S.A. se encuentra en la etapa de crecimiento sostenido y producción que interesa a los inversionistas desde el punto de vista de rentabilidad sin embargo debido a la situación política y económica del Ecuador, recomiendo para el período actual restringir los gastos logrando una optimización y eficiencia en las actividades desempeñadas.

Con el cumplimiento de los objetivos anteriormente indicados se espera el fortalecimiento y el sostenimiento de la compañía en el mercado, pues si bien en la actualidad tenemos como competencia ALMACOPIO ésta no ha surtido efecto alguno en el normal funcionamiento de la empresa.

Por lo que ADAPAUSTRO S.A. inclinará sus esfuerzos a una estrategia de Marketing, a través del cual se pretende contar una captación más agresiva del mercado actual y del mercado futuro.

Finalmente deseo expresar mi agradecimiento a todos ustedes que me han respaldado y confiado la dirección de ésta empresa, aceptando mis sugerencias, de igual forma quiero agradecer a todo el personal que ha colaborado de una manera adecuada, permitiendo el desarrollo de nuestras actividades y por ende de la empresa.

Atentamente,  
ADAPAUSTRO S.A.



Ing. Galo Salamea M.  
GERENTE GENERAL

fce