

Señores socios:

Desde el 01 de enero de 2011 comenzó la empresa a realizar todas las operaciones como AVICOLA CECILITA AVICESAT CIA. LTDA. A inicios del año se procedió a comprar equipos de computación para armar una red en toda la oficina, también se compró el sistema contable MicroXystem Plus SQL para el mejor control y registro de las operaciones.

En los primeros días del año se realizó la compra de una camioneta marca Toyota Hilux 4x2 cabina simple del año 2011 que se utiliza para el transporte de balanceado, huevos y personal. En el mes de octubre y diciembre también se compró dos camionetas de las mismas características de la anterior y para el mismo uso. También en diciembre debido a las necesidades de la empresa se decidió con la autorización de la junta general de socios la compra de un chasis Hino cabinado de 4.5 toneladas de capacidad destinado para el transporte de huevos.

En cuanto al suministro de materia primas importadas (maíz y pasta de soya) en el año 2011 no se ha tenido ningún contratiempo ya que hemos comprado la

totalidad de los cupos que nos otorgó la Asociación de Fabricantes de Alimentos Balanceados del Ecuador (AFABA).

Con el objetivo de almacenar maíz nacional se procedió a la tramitación de una línea de crédito en el banco de Pichincha, se realizaron tres préstamos por un total de \$ 500.000,00 como se detalla a continuación:

FECHA	CANTIDAD	% INTERES	VENCIMIENTO
11/05/2011	210,000.00	9.74%	25/02/2012
01/06/2011	190,000.00	9.74%	26/02/2012
29/06/2011	100,000.00	9.74%	25/03/2012

Estos préstamos al final del año solo quedamos con un saldo por Pagar de \$ 190.000,00 que se cancelará en los dos primeros meses del 2012.

En este periodo se ha criado cuatro lotes de pollitas para reemplazar al las aves que terminan su ciclo productivo:

FECHA DE COMPRA	CANTIDAD POLLITAS	RAZA	PROVEEDOR
24/01/2011	54,500	LOHMAN	INCUBANDINA S.A.
27/01/2011	6,500		
23/05/2011	48,500	LOHMAN	INCUBANDINA S.A.
26/05/2011	3,500		
29/08/2011	50,400	LOHMAN	INCUBANDINA S.A.
05/09/2011	6,900		
26/12/2011	60,500	LOHMAN	INCUBANDINA S.A.

La experiencia que tenemos en aves de esta raza (Lohman) y por ser la crianza una etapa clave en el proceso productivo ya que de ella depende el porcentaje de producción en postura, contamos con instalaciones adecuadas tanto para la etapa de crianza como posteriormente para la etapa de producción.

El precio de los huevos en el año 2011 ha tenido un comportamiento muy inestable por varios factores como el cierre de la frontera con Colombia, la especulación de los comerciantes o intermediarios, por lo que tenemos una política de entregar nuestro producto en lo posible lo más directo al consumidor.

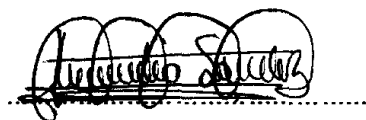
La planificación en cuanto a la adquisición de pollitas bebés será normal para el año 2012, nuestro primer lote llegará en mes de marzo.

Los clientes llevan nuestro producto desde las granjas ubicadas en Pinguilí cantón Mocha y de Cotaló cantón Pelileo, también entregamos nuestra producción en diferentes ciudades del país como son: Quito, Riobamba, Guayaquil, Tulcán, Cuenca y Machala.

En lo que respecta a las obligaciones fiscales se ha satisfecho todas y cada una de ellas en las fechas que corresponden, por lo que no se ha tenido ningún inconveniente.

Muchas gracias al señor presidente por la confianza depositada en mi, tenemos un año 2012 muy complejo y complicado por la crisis económica lo que nos exige ser cada día más competitivos y eficientes, muchas gracias.

Atentamente



Wilma Cecilia Sánchez Trujillo

GERENTE GENERAL

