

**INFORME DE GERENCIA DE INPROSUELAS CIA. LTDA. POR EL PERIODO  
ECONÓMICO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011**

*Señores Socios:*

*Dando cumplimiento a disposiciones estatutarias y legales dispuestas por la Superintendencia de Compañías, me permito poner a su consideración el informe de actividades económicas realizadas por la Gerencia de la compañía durante el año 2011, con la información de los Balances del año 2011 aprobados en la Junta de Socios realizada el día 23 de Marzo del 2012.*

*La contabilidad del ejercicio económico de enero 1 a diciembre 31 del 2011 arroja los siguientes resultados:*

**INGRESOS:**

*Las ventas totales del año ascienden a un total de US\$ 103.120,53*

**EGRESOS:**

*Los costos de ventas US\$ 38.208,00*

*Los gastos de administración y ventas US\$ 37.584,60*

*El resultado del ejercicio es de US\$ 27.327,93*

*La utilidad del ejercicio en este periodo alcanza un 26.51% de las ventas, el costo de ventas es del 37.06% y los gastos administrativos y de ventas es el 36.44%*

**En el área Comercial:**

*Con las inversiones realizadas las ventas se desea incrementar en el próximo año por lo menos en 30 puntos, dado que el Mercado nos exige aumentar nuestra producción para cubrir una parte más considerable de dicho mercado.*

**En el área Financiera:**

*En este periodo los índices de liquidez son los siguiente; la liquidez circulante es de 2.29, la prueba acida está en 0.48, y el capital de trabajo es de 60.407.60. Como se puede observar en*

*estos resultados, la liquidez de la compañía no está mal pero tampoco es muy buena, pero se tiene que mejorar. Para este periodo hay que seguir poniendo énfasis en el crédito que otorgamos a nuestros clientes y en lo posible solicitar anticipos sobre todo de los valores que se necesitan para costear el servicio que prestamos y el porcentaje del IVA se lo cobre anticipado; implementando esta política de crédito se podrá mejorar sustantivamente la liquidez tan necesaria para poder cubrir nuestro compromisos inmediatos.*

*El índice de razón de deuda en relación a los activos totales es de 43.37%, el índice de solvencia del 77%, por lo que se considera que la Compañía esta en buen camino debiendo mejorar especialmente los cobros a los clientes.*

*La razón de deuda total a activos totales nos da a conocer que tenemos el 43.37% de los activos que posee están apalancados con capitales externos a la compañía.*

*Los inversionistas de la empresa tienen un riesgo menor al 50% del capital invertido, ya que monto de apalancamiento es mayor al 50%.*

*La utilidad sobre ventas es del 63% cabe indicar que aunque el costo en relación a las ventas es bajo la utilidad no es la que debería ser por ser el primer año de la Compañía y ha tenido que hacer más inversiones para poder producir más y atender el mercado. Se deberá poner mucho cuidado en los costos administrativos que es un rubro alto; existiendo la necesidad clara de aumentar el capital de trabajo para así poder aumentar la producción y aumentar las utilidades a la vez que damos un mejor servicio a nuestros clientes cumpliéndoles los pedidos que requieren.*

*En el siguiente año debemos hacer un análisis exhaustivo de estos gastos para poder cumplir con nuestra meta de rentabilidad, de tal forma que se incrementen las ventas y a su vez se tenga un nivel aceptable de rentabilidad y no disminución como ha sucedido.*

*El rendimiento sobre el capital 63% y la rentabilidad sobre el patrimonio 45%, son índices que reflejan un nivel bueno de rentabilidad para los inversionistas, esto se da más por la relación del apalancamiento que por la rentabilidad neta que ha dejado en este periodo.*

*Se debe implementar una mejor gestión en cobros y pagos para el próximo año, porque los cobros de los clientes tienen una rotación de alrededor de 90 días, pero los pagos en los está realizando en menor tiempo. Esto hay que mejorar en un 100% ya que esto es el causante de que la liquidez disminuya en este periodo.*

La rotación de los activos es del 0.96 este índice es bajo por lo que la rentabilidad sobre los activos es también es baja.

Para mejorar la situación financiera de la compañía hay que tomar varias medidas urgentes que nos permitan tener un mayor control en los costos y gastos, evitar que existan pérdidas infructuosas por mala coordinación, además hay que hacer un análisis completo de los procesos para encontrar una solución adecuada a todos estos inconvenientes.

Sin más por el momento, quedo de ustedes.

Atentamente,



Juan de Dios Cotrina Cañas  
Gerente General  
INPROSUELAS CÍA. LTDA.