

# INFORME ANUAL 2017

Estimados Socios:

Por medio del presente informe pongo a su conocimiento las actividades desarrolladas y los resultados alcanzados por la compañía en el periodo fiscal del 2017:

## INTRODUCCION

El ambiente en que se desarrolló la empresa en el año 2017 se caracterizó principalmente por tres factores: limitación de recursos de capital de trabajo, fuerte incremento (progresivo) en una de las principales materias primas y estancamiento del mercado nacional de línea blanca debido al impuesto del ICE del 100% a las cocinas de gas.

Dentro de este marco, con la finalidad de mantener operativa a la planta se utilizó hasta principios del cuarto trimestre del año la herramienta financiera de venta anticipada de cartera de clientes. En relación al tema como plan de contingencia también se gestionó líneas de crédito con dos instituciones financieras las mismas que fueron aprobadas.

Por otro lado, con el objetivo de mitigar el incremento en los precios de las materias primas se prestó especial atención en la mejora continua y eficiencia de los productos y a su vez en el desarrollo de nuevos productos consecuencia de lo cual se aumentó la participación de mercado en algunos clientes y se diversificó la cartera de clientes.

## MERCADOS Y VENTAS

Por lo mencionado anteriormente las ventas netas totales se incrementaron un 2% con respecto al 2016 alcanzando la suma de US\$ 1,044,500.

Las ventas en el mercado nacional se incrementaron en un 12% con respecto al año anterior alcanzando la suma de US\$ 773.3 mil, fruto del incremento en la cuota de mercado en uno de nuestros principales clientes y el incremento de las ventas en el sector de tejas.

En contraste, las exportaciones disminuyeron en un 14% con respecto al año anterior, debido al cierre de operaciones de la planta de Electroandina en Perú alcanzando la suma de US\$ 270.7 mil. Si bien nuestra posición se afianzó en el mercado colombiano incrementando las ventas en un 41.4% (US\$ 73.4 mil) con respecto al año anterior no logró compensar la pérdida de las ventas de Electroandina.

La distribución de las ventas por mercados fue de: 70% locales versus 30% exportaciones.

## SITUACION FINANCIERA

La empresa alcanzó una utilidad bruta de US\$ 336 mil que representó el 32.2% con respecto a las ventas (excluyendo gastos de depreciación y amortización) creciendo notablemente con respecto al 2016. Las depreciaciones fueron US\$ 70.6 mil mientras que las amortizaciones fueron US\$ 34.6 mil representando el 6.8% y 3.3% respectivamente con respecto a las ventas.

En los gastos de venta (gastos operativos) se dieron de baja algunas cuentas incobrables de clientes de años anteriores. La utilidad operativa creció un 322% con respecto al año anterior alcanzando un valor de US\$ 143.9 mil la cual representó el 13.8% con respecto a las ventas.

Los gastos financieros crecieron un 23% con respecto al año anterior alcanzando el valor de US\$ 68 mil, los cuales representaron el 6.5% con respecto a las ventas, debido principalmente a que se provisionó la cuenta de intereses por pagar a ABC Corp.

Los otros ingresos en el 2017 alcanzaron la cifra de US\$ 73.6 mil, este valor se explica principalmente por la reversión que se realizó en el rubro de jubilaciones patronales de acuerdo a la nueva normativa.

De allí que la compañía alcanzó una utilidad neta de US\$ 19.9 mil, revertiendo significativamente el resultado comparado con años anteriores (ver cuadro).

| RUBRO                | 2017         | %     | 2016         | %     |
|----------------------|--------------|-------|--------------|-------|
| Utilidad bruta       | US\$ 335,900 | 32.2% | US\$ 208,600 | 20.2% |
| Gastos operativos    | US\$ 192,027 | 18.4% | US\$ 173,712 | 16.8% |
| Utilidad operacional | US\$ 147,390 | 13.8% | US\$ 34,900  | 3.8%  |
| Gastos financieros   | US\$ 68,089  | 6.5%  | US\$ 55,715  | 5.4%  |
| Otros ingresos       | US\$ 73,655  | 7.1%  | US\$ 168,536 | 16.3% |
| Depreciaciones       | US\$ 70,672  | 6.8%  | US\$ 84,237  | 8.1%  |
| Amortizaciones       | US\$ 34,668  | 3.3%  | US\$ 39,284  | 3.8%  |
| Utilidad neta        | US\$ 19,921  | 1.9%  | US\$ -75,600 | -7.0% |

## BALANCE GENERAL

El activo total de la compañía disminuye en US\$ 177 mil, mientras que el pasivo total disminuye ligeramente con respecto al año anterior.

El patrimonio de la empresa aumenta ligeramente luego del cálculo de la conciliación tributaria. (ver cuadro)

| RUBRO            | 2017           | 2016           | Diferencia    |
|------------------|----------------|----------------|---------------|
| Activo total     | US\$ 2,592,648 | US\$ 2,770,058 | US\$ -177,410 |
| Activo corriente | US\$ 1,603,141 | US\$ 1,712,709 | US\$ -109,568 |

|                  |                |                |              |
|------------------|----------------|----------------|--------------|
| Pasivo total     | US\$ 1,019,567 | US\$ 1,020,389 | US\$ -822    |
| Pasivo corriente | US\$ 540,895   | US\$ 578,485   | US\$ -37,590 |
| Patrimonio       | US\$ 1,573,081 | US\$ 1,571,500 | US\$ 1.581   |

## ENDEUDAMIENTO

La deuda total de la compañía se redujo en el año 2017 en aprox. US\$ 16 mil, resaltando que el endeudamiento con instituciones financieras disminuyó considerablemente.

El valor del capital de las deudas a terceros se mantienen, no obstante los intereses se incrementaron por la provisión de los intereses de ABC y por los intereses que se generan anualmente. Los intereses de la deuda que fue contraída con Fibroacero a finales del 2017, se fueron por tal motivo se acordó que los intereses se comenzaran a pagar a partir de marzo del 2018 (ver cuadro)

| Acreeedores               | 2017                | Intereses           | 2016                | Intereses          |
|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Instituciones financieras | US\$ 22,194         |                     | US\$ 173,201        |                    |
| Deudas terceros           | US\$ 578,643        | US\$ 116,503        | US\$ 578,643        | US\$ 71,585        |
| Deuda Fibroacero          | US\$ 77,000         |                     | 0                   |                    |
| X.Vélez                   | US\$ 14,323         |                     | 1,273               |                    |
| <b>Sub total</b>          | <b>US\$ 692,160</b> | <b>US\$ 116,503</b> | <b>US\$ 753,117</b> | <b>US\$ 71,585</b> |
| <b>Total</b>              | <b>US\$ 808,663</b> |                     | <b>US\$ 824,702</b> |                    |

## PROPUESTA DESTINO UTILIDADES

En relación al destino de las utilidades la Gerencia recomienda capitalizar la misma luego de descontar la participación de empleados y el impuesto a la renta.

## RECURSOS HUMANOS

En el transcurso del año 2017 las funciones en algunos cargos de la compañía se reestructuraron, resultado de lo cual el número de personas que laboran en la empresa se redujo a 14 al cierre del año.

## CUMPLIMIENTO JUNTA GENERAL Y DIRECTORIOS

Se ha dado cumplimiento a las resoluciones que se aprobaron en la Junta Ordinaria de accionistas del ejercicio anterior.

Se ha dado cumplimiento a las resoluciones que se aprobaron en los Directorios llevados a cabo en el año 2017:

- Auditorías internas (financiero/contable y sistemas), paralelamente se realizó una auditoria insitu del inventario físico con corte 31 de julio del 2017 (Fibroacero).
- Manejo de parte del sistema contable y financiero bajo la figura de outsourcing que

incluyó el cambio del software del sistema contable con el soporte del personal de Fibroacero.

- Inyección de capital a la empresa (préstamos Fibroacero) con el objetivo de estabilizar el flujo de efectivo (deudas proveedores) y para capital de trabajo.

#### **ASPECTOS LEGALES REGLAMENTARIOS Y TRIBUTARIOS**

- Se ha dado cumplimiento a todas las obligaciones tributarias y reglamentarias emitidas por parte del Servicio de Rentas Internas del país y de la Superintendencia de Compañías.
- Se actualizó y legalizó el Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo que está vigente hasta el año 2019.
- Se ha dado cumplimiento a las obligaciones ambientales con la Comisión de Gestión Ambiental (CGA) del GAD Municipal de Cuenca y con el Ministerio de ambiente, a través de la aprobación de los planes de manejo ambiental por dichas instituciones de control.
- La empresa al 31 de diciembre del 2017 se encontró al día con las obligaciones con el IESS.
- Por la limitación del flujo de efectivo la empresa no llegó a pagar el impuesto del 1.5 por mil sobre los activos fijos y de la patente del año 2017, cuyo valor asciende aprox. US\$ 9,000.00. Cabe mencionar que este valor se encuentra provisionado en los balances del año 2017.

#### **ASPECTOS LEGALES RELEVANTES**

En abril del año 2017 a través de la contratación del Dr. Aurelio Aguilar se presentó la denuncia a la fiscalía sobre el desfalco cometido en la empresa por parte del Sr. Calle quien fue funcionario de la misma en las áreas financieras y contables por aprox. 20 años.

Posteriormente se tomaron declaraciones sobre los hechos ocurridos al personal de CHI-VIT por parte de la policía judicial.

A finales del año 2017 con la finalidad de incorporar pruebas al proceso se realizó una revisión de las cuentas de la compañía (años 2015 y 2016) por parte de un perito designado por la fiscalía. El informe final concluye y constata que los cheques cobrados por el Sr. Calle no tienen ningún sustento.

Dentro de los oficios emitidos por la fiscalía se solicitó también llamar a declaración al Sr. Calle, no obstante este particular no se pudo realizar debido a que no se logró localizar al sujeto.

Al momento el abogado está realizando gestiones con el fin de obtener una segunda prueba que es la verificación de las firmas adulteradas, proceso que interviene un perito grafólogo que debe previamente ser designado por la fiscalía.

Paralelamente, en el transcurso del año 2017 se ha logrado rescatar US\$ 26.230 que han sido devueltos por el Sr. Calle:

| <b>Bien o dinero entregado</b>   | <b>Monto efectivizado o recibido</b> |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| Auto Renault Sendan Mod. 2002    | US\$ 4,000                           |
| Deposito efectivo Produbanco     | US\$ 1,500                           |
| Deposito efectivo Produbanco     | US\$ 2,150                           |
| Carro Hyundai Santa Fe Mod. 2014 | US\$ 18,580                          |

Es importante mencionar que previo a la contratación del Dr. Aurelio Aguilar para que se haga cargo del proceso, en febrero del 2017 a penas descubierto el ilícito con los servicios prestados por el Dr. Fernando Coronel se logró tomar una declaración filmada y escrita en donde el Sr. Calle se hace responsable por los actos cometidos para tal efecto entregó como garantía una letra de cambio firmada por US\$ 500,000.

### **MARCA CHI-VIT**

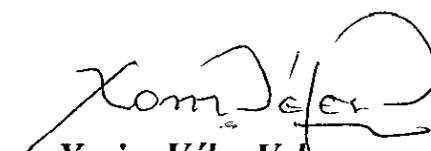
A finales del año 2017 finalmente quedó registrada y legalizada la marca de CHI-VIT y el logo de la compañía.

### **PERSPECTIVAS Y METAS PARA EL 2018**

El entorno actual que vive el país nos hacen pensar que las perspectivas para el año 2018 serán parecidas a las del año anterior.

De allí que la empresa para el año 2018 se ha planteado las siguientes metas:

1. Incrementar las ventas en aprox. 6% con relación al año 2017.
2. Implementar y certificar su sistema de gestión de la calidad de acuerdo a la norma ISO 9001 versión 2015.

  
**Xavier Vélez Velasco**  
**GERENTE GENERAL**