

# INFORME ANUAL 2016

## *Introducción*

El año 2016 para la compañía estuvo marcado nuevamente por el estancamiento de las ventas de las cocinas de gas a nivel nacional, razón por la cual la estrategia de crecimiento se enfocó principalmente en el incremento en la participación de mercados de exportación (Colombia).

Por otro lado la compañía continuó orientada en el diseño y desarrollo de nuevos productos con la finalidad de satisfacer las necesidades de los clientes y ampliar su línea de productos para de esta manera seguir generando nuevas oportunidades de crecimiento, fruto de lo cual, entre otros productos, a finales del año se incursionó en un nuevo sector (tejas) ofertando esmaltes (sin plomo, ventaja competitiva) y adicionalmente se contrató los servicios de un técnico con la finalidad de brindar soporte técnico a los clientes. Cabe anotar que este proyecto se desarrolló con el acompañamiento de la CGA institución local rectora de la normativa ambiental y la Universidad de Cuenca.

El contar con los recursos necesarios para desarrollar todas las actividades y los proyectos anteriormente mencionados ha sido una de las mayores preocupaciones de la administración. En tal virtud en el primer trimestre del año se tomó la decisión de realizar una nueva capitalización a la compañía y a mediados del año se concretó la venta de una oficina propiedad de la empresa con la finalidad de contar con los recursos suficientes y de esta manera contribuir al crecimiento sostenido de la compañía.

Lamentablemente como es de conocimiento de todos estos tan necesarios recursos cayeron en saco roto, debido a los hechos dolosos que se descubrieron en la compañía y que fueron cometidos por el responsable financiero de la empresa, quien mediante declaración escrita confesó ser el responsable del mencionado ilícito. No obstante a pesar del importante perjuicio causado, la compañía sigue caminando.

Al respecto es importante anotar que se contrató los servicios de una firma auditora externa para determinar el monto del desfaldo. Y por otro lado se presentó la denuncia penal en la fiscalía en contra del mencionado ex empleado de la compañía.

## **SITUACION DE LA EMPRESA**

### **VENTAS**

Las ventas netas totales de la compañía alcanzaron la suma de US\$ 1,047,000 y en volumen 550 ton, incrementándose en 9% con respecto al año 2015. Cabe anotar que la cifra de la de los ingresos antes mencionados está excluido el valor por la venta de la oficina, con la finalidad de que sean comparables contra las cifras del año anterior, es decir con los

ingresos generados por el propio giro del negocio.

### **MERCADO NACIONAL**

Las ventas alcanzaron la suma de US\$ 730 mil, mientras que en volumen fueron de 382.9 ton, incrementándose en un 2% en dólares con respecto al 2015.

### **MERCADO INTERNACIONAL**

Las exportaciones alcanzando la cifra de US\$ 317 mil y en volumen alcanzaron la cantidad de 160.7 ton, incrementándose en dólares en 20% con respecto al 2015.

De allí, que la distribución de las ventas por mercados fueron de: 70% locales versus 30% exportaciones.

### **SITUACION FINANCIERA**

La empresa alcanzó una utilidad bruta de US\$ 208.6 mil que representó el 20.2% con respecto a las ventas (excluyendo gastos de depreciación y amortización). Las depreciaciones fueron US\$ 84 mil mientras que las amortizaciones fueron US\$ 39 mil representando el 8.1% y 3.8% respectivamente con respecto a las ventas.

La utilidad operativa alcanzó un valor de US\$ 39 mil la cual representó el 3.8% con respecto a las ventas.

Los gastos financieros se redujeron a US\$ 55.7 mil, los cuales representaron el 5.4% con respecto a las ventas.

En el rubro otros ingresos por un lado tenemos la ganancia neta de la venta de la oficina US\$ 18 mil más el saldo de la venta del terreno que quedo pendiente para el año 2016 el mismo que fue de US\$ 48.2. De allí que la compañía que la pérdida operativa de la compañía fue de US\$75 mil.

### **RECURSOS HUMANOS**

En el transcurso del año 2016 la compañía cumplió con todas las obligaciones laborales sin tener ningún tipo de contingencia en esta área.

### **ASPECTOS LEGALES REGLAMENTARIOS Y TRIBUTARIOS**

- Se ha dado cumplimiento a todas las obligaciones tributarias y reglamentarias emitidas por parte del Servicio de Rentas Internas del país y de la Superintendencia de Compañías.
- Se actualizó y legalizó el Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo.

## **BALANCE GENERAL**

Las cuentas del balance general del año 2016 fueron regularizadas luego de los hallazgos dolosos que se encontraron en la compañía, los cuales se detallan a continuación:

- Se ajustó la cuenta de inventarios en US\$ 107 mil.
- Se ajustó la cuenta de acreedores varios en US\$ 172 mil.
- Se regularizó cuenta de proveedores del US\$ 50.9 mil.
- Se regularizó la cuenta de clientes en US\$ 65 mil.

El total del ajuste fue de US\$ 397 mil los cuales se contabilizaron en una cuenta por cobrar al Sr. Calle, el mismo que se encuentra soportado contra los cheques girados (forjados) y cobrados sin los respectivos sustentos del año 2016. Cabe anotar que los asientos contables realizados fueron los que determinó y avaló la firma auditoria de Sacoto & Asociados que se la contrato para dichos fines. Adicionalmente para respaldar la cuenta por cobrar al mencionado señor la compañía recibió una letra de cambio en garantía por un monto de US\$ 500 mil.

De allí que el activo total cerró en US\$ 2.770 millones, el pasivo total en US\$ 1.198 millones y el patrimonio en US\$ 1.571 millones.

## **PERSPECTIVAS RETOS Y METAS 2017**

El entorno actual que vive el país nos hacen pensar que las perspectivas para el año 2017 serán parecidas a las del año anterior.

El primer reto de la compañía es estabilizar el flujo de efectivo con los ingresos provenientes del propio giro del negocio.

Dentro de este panorama se tiene proyectado incrementar las ventas en un 10% en el año 2017 con respecto al año 2016.

  
**Xavier Vélez Velasco**  
**GERENTE GENERAL**