

INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA COMPAÑÍA DE CAPACITACION Y ASESORIA INTEGRAL RODRIGUEZ OJEDA S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011

Señores Socios de:

Compañía de Capacitación y Asesoría Integral Rodriguez Ojeda S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mí calidad de Representante Legal pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa Compañía de Capacitación y Asesoría Integral Rodriguez Ojeda S.A durante el ejercicio económico del 2.011

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

Considerando que la empresa tiene su base de operaciones en Ecuador, es necesario tener una visión del contexto económico del país para determinar cómo éste puede afectar, positiva o negativamente, tanto a las operaciones de la empresa como a la potencial demanda y crecimiento de la misma.

Para el 2008, pese a la crisis financiera mundial desatada a finales de año, el país recupera su ritmo de crecimiento con un PIB real de US\$ 57.978.116 millones, cifra que representa un índice de crecimiento del 3.64%. Mientras que para el 2009 el país enfrenta las consecuencias de dicha crisis sufriendo una reducción de los ingresos derivados de la venta de petróleo y una caída de los ingresos por remesas del exterior, provocando una desaceleración en la economía del país, reflejada en un PIB con una tasa de decrecimiento del 0.40% (US\$ 52.021.864 millones) a diciembre de 2009.

En el año 2010 el Ecuador registra un crecimiento de 3.6% PIB en relación al año 2009, mientras que a diciembre de 2011, según estadísticas del Banco Central el PIB se registro un crecimiento del 6.5% (USD 65.945 millones).

A pesar de la situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas implantadas por políticas del Fondo Monetario Internacional se resumen a continuación en los estados financieros deben ser leídos bajo dichas circunstancias.

¹ Banco Central del Ecuador

La economía ecuatoriana en el año 2.011, ha mantenido una tendencia creciente del índice inflacionario quedando en el 5,41% al cierre del ejercicio económico, superior en dos puntos porcentuales en relación a la obtenida en el año 2010 que se ubicó en 3.33%, esto incremento se debió a que la canasta básica se ubico en 578.04 dólares, mientras que el ingreso familiar fue de 492.80 dólares. Sin embargo los alimentos y las bebidas no alcohólicas fueron las que contribuyeron más en esta subida de precios, pues la inflación anual de estos productos fue de 6,83%².

Sin embargo en lo que respecta a las recaudaciones tributarias en el 2010 alcanzaron un monto de US\$8.357.20 millones superior a los US\$ 6.690 millones registrados en el 2009. En lo que respecta al año 2011 según la fuente de información del Banco Central muestra un incremento del 9% (USD 9.560.9 millones) por recaudación de impuestos superior a lo registrado en el año 2010, esto debido principalmente a que el gobierno anuncio una reforma tributaria como es el incremento a la salida de divisas, impuestos verdes, entre otros, lo cual contribuyo a estabilizar el saldo de la caja fiscal, ya que a pesar de que las remesas exportaciones petroleras han disminuido la recaudación de impuestos se ha convertido en la principal fuente de ingresos del país.

Sin embargo también existen factores negativos que amenazan como desestabilizar la economía del país como el excesivo pago de deuda externa, la crisis política que enfrenta el gobierno, y la imagen internacional del país frente a los inversionistas extranjeros. En lo referente a las tasas de interés estas se han mantenido constantes para este período fiscal la misma que se ubico en 8.17% lo cual favorece al país. Es menester indicar que para que la economía nuevamente adquiera los estándares necesarios de confianza, esta debe fijarse en la tarea social, pues es la base de la misma, por ello deben establecerse políticas de salud viables y urgentes, educación al alcance de todos pues los índices de analfabetismo aunque se han tratado de radicalizar aun es alto en relación a otros países. Las perspectivas para el año 2.012 dependerán fundamentalmente de las medidas que adopten el gobierno para neutralizar las amenazas internas y externas para lograr la estabilidad fiscal y económica del país.

De igual forma el Índice de Confianza Empresarial registra un incremento de 8 puntos más en el año 2011 con respecto al año 2010, uno de los factores determinantes para el incremento en la medición de este indicador se debe al

² Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC).

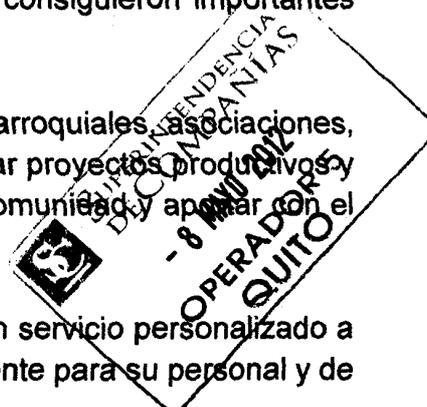
incremento respecto a las ventas que mantuvieron las empresas, apoyando así al dinamismo de la economía del país.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2.011, ha pesar de lo manifestado la situación de la empresa no ha sido muy favorable, lo que se refleja en sus estados financieros, esto se debe principalmente a que la Empresa de Capacitación y Asesoría Integral Rodríguez Ojeda Sociedad Anónima inicio sus actividades económicas en Enero 2011, ya que al iniciarse como una empresa nueva el mercado la competencia es un poco desleal ya que existe grandes grupos económicos que invierten en publicidad, infraestructura, entre otros acaparando el mercado y dejando de lado a los pequeños microempresarios que buscan oportunidades para lograr sostenibilidad y apertura en un mundo competitivo, sin embargo la empresa para este año apunta buscar un nicho de mercado preferencial para de esta manera lograr cumplir con los objetivos planteados, sin embargo es importante destacar que la empresa ha logrado cumplir con el pago de obligaciones primordiales para la empresa.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados a que la empresa a través de un plan estratégico logre incursionar en el mercado dando a conocer los servicios que ofrece la misma y de esta manera posicionarnos en el mercado y crecer en las actividades económicas que realiza la misma. Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2.011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Establecer alianzas y estrategias con las juntas parroquiales, asociaciones, gobiernos municipales de nuestro país para realizar proyectos productivos y de esta manera contribuir con el bienestar de la comunidad y apoyar con el crecimiento de nuestra empresa.
- Ofrecer un servicio de calidad enfocándonos en un servicio personalizado a las empresas que necesitan capacitación permanente para su personal y de esta manera lograr la excelencia.
- Tener una política publicitaria influyente de tal manera que la persona u organización conozca de que se trata el servicio de nuestra empresa respecto a la capacitación y consultoría en proyectos



3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como la cesión de participaciones de la socia mayoritaria y los socios de la compañía.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2.011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación gubernativa.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

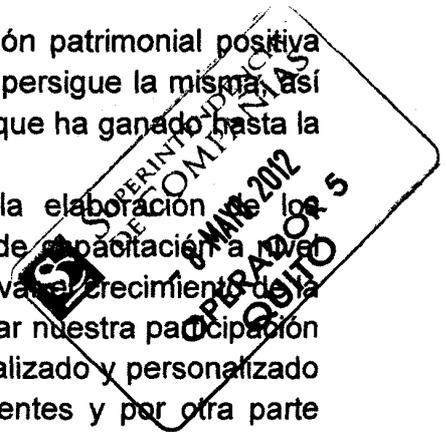
Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2.011, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.012

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2.012, se recomienda continuar con la elaboración de los proyectos (ofertas y descuentos) e impulsar los servicios de capacitación a nivel corporativo, con proyecciones a largo plazo a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en la consultoría empresarial ofreciendo un servicio especializado y personalizado en base a las necesidades de cada uno de nuestros clientes y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos.

Para el año 2012 la empresa buscara fuentes de financiamiento externas a través de una institución financiera, ingresos con los cuales la empresa fortalecerá el área comercial con inversión en publicidad lo cual lograra incrementar el volumen de las ventas de la compañía, así como buscar alianzas estratégicas con instituciones gubernamentales para realizar proyectos corporativos con empresas,



y de igual forma se buscara las mejores alternativas de inversión que permitan incrementar la rentabilidad de la empresa.

Atentamente.


CAIRO S.A.
Capitalización y asesoría financiera

Ing. Rita Rodríguez O.
GERENTE GENERAL
CAIRO S.A.

