

INFORME ANUAL DE LA GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA IDROBO & RUEDA CÍA. LTDA. PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2017

Quito, 9 de marzo de 2018

Señores accionistas de Idrobo & Rueda Cía. Ltda., en mi calidad de Gerente General y Representante Legal, someto a su consideración el presente informe correspondiente al periodo económico del año 2017. A continuación, se resaltarán aquellos aspectos que son relevantes para la empresa:

1. Aspectos relevantes relacionados con el entorno

El cambio de gobierno ha permitido que algunas perspectivas de crecimiento se avizoren, así como algunas de las empresas que han sido nuestros clientes tienen la intención de renovar proyectos que se habían quedado relegados en el pasado.

De todas maneras, el mercado de capacitación como el de consultoría no despiertan como se esperaría, especialmente en las temáticas de competencia de la compañía, ya que las empresas han decidido priorizar sus presupuestos al mantenimiento de aquellos gastos que les permiten sostenerse, dejando como una segunda prioridad la inversión en temas relacionados a la mejora de sus procesos y de sus recursos humanos.

2. Cumplimiento de objetivos

A lo largo del periodo económico analizado se han cumplido los siguientes objetivos:

- Ejecución de consultorías
- Revisión de página web
- Revisión de material promocional

Los siguientes objetivos están en proceso de ejecución, pero todavía no han sido concluidos, debido a que el proveedor ha incumplido con sus compromisos:

- Impresión de papelería y promocionales
- Grabación de video promocional

Lastimosamente los ingresos generados no fueron suficientes para poder obtener utilidades. Un aspecto importante es que se pudo renegociar el pago de cuentas por cobrar que estaban vencidas, lo generó un mayor flujo de ingresos.

3. Cumplimiento de las disposiciones de la junta general de socios

Todas las disposiciones emitidas por la junta general de accionistas han sido acatadas a cabalidad por la administración de la empresa.

4. Acontecimientos relevantes durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal

En el ámbito administrativo se ha mantenido la administración de la empresa a cargo del Gerente General, en coordinación con el Presidente.

En el ámbito laboral, la organización se ha mantenido sin personal contratado en nómina. Solamente se han contratado los servicios profesionales de consultores de manera puntual, en función de la demanda de los servicios ofertados.

En este año se pudo concretar una consultoría en la implementación de un sistema de gestión de calidad basado en la norma ISO 9001:2015.

Las campañas de promoción de los servicios de la empresa se han visto detenidas en función del incumplimiento del proveedor y de la escasa cantidad de tiempo de los accionistas de promover nuevas actividades que sean mercadeables.

En el aspecto legal se tuvo una notificación por parte del Ministerio de Relaciones Laborales, por una presunta irregularidad con las desvinculaciones y pago de utilidades de los empleados que tuvo la compañía hace varios años. Se procedió inmediatamente a realizar las aclaraciones respectivas y la presentación de las evidencias, a fin de que la autoridad competente pueda verificar que todas las obligaciones de la empresa fueron cumplidas en su momento a cabalidad, por lo que la notificación quedó sin efecto.

5. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio

Al final del periodo se han presentado los siguientes resultados:

Estado de resultados al 31 de dic 2017	
Rubro	Valor
Ingresos	8.960,00
Gastos	11.649,78
Pérdida	2.689,78

Balance General al 31 de dic 2017	
Rubro	Valor
Activo	26.236,74
Pasivo	18.026,71
Patrimonio	8,210,03

6. Objetivos para el próximo periodo

Los objetivos que la compañía debe perseguir en el siguiente periodo, deben ser los mismos que se plantearon en el año anterior y son los siguientes:

- Culminación de los objetivos pendientes del año anterior
- Relanzamiento de los productos de la empresa por redes sociales
- Renovación de productos de consultoría y capacitación
- Desarrollo del sistema informático de soporte para procesos
- Comercialización de productos a mayor escala
- Incremento de las ventas en al menos un 50%

7. Recomendaciones de la Junta General, respecto de políticas y estrategias para el siguiente periodo.

Las recomendaciones que la Junta General sugiere son las siguientes:

- Concreción de alianzas estratégicas para mercadeo y ampliación de servicios

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'P' followed by 'Idrobo Dávalos'. The signature is written over a faint, circular stamp or watermark.

Ing. Paul Idrobo Dávalos; Mba
Gerente General