

**ARG SPINE SYSTEMS  
REPRESENTACIONES  
CIA. LTDA.**

**AL 31 DE  
DICIEMBRE DE  
2019**

**PATRICIA  
RAMÓN  
JARAMILLO**

**INFORME DE LA GERENCIA**

Análisis financiero de la empresa y breve descripción de las actividades

desarrolladas durante el año 2019

Quito, 13 de Enero del 2020

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN**  
**A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA UNIVERSAL DE SOCIOS**  
**DE ARG SPINE SYSTEMS CIA. LTDA.**

Señores Socios:

En cumplimiento de expresas disposiciones de Ley y los Estatutos de nuestra Compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2019, esperando recibir las sugerencias que consideren oportunas para el mejor desarrollo de nuestros proyectos de trabajo y administración de la Compañía.

## 1. ENTORNO ECONÓMICO

Después de un magro crecimiento de la economía en el 2018 del 1.3% anual (en términos reales), 2019 se presenta con resultados sustancialmente menores: en los dos primeros trimestres la economía creció apenas en el 1.2 y 0.6% respectivamente y en tercer trimestre decreció (-0.1%). Según declaraciones oficiales el resultado final será negativo, lo cual es congruente con la reducción de la inversión (pública y privada) que en los tres primeros trimestres de 2019 fue inferior a igual período de 2018 en USD 500 millones.

Los desequilibrios económicos (déficit fiscal y de balanza de pagos) finalmente después de algunos años demandaron toda la atención del gobierno para buscar su corrección y en febrero de 2019 se firmó una carta de intención con el Fondo Monetario Internacional, que abrió la posibilidad (contra el cumplimiento de un programa económico) de recibir US\$4.200 millones en tres años – además de otros recursos de organismos financieros internacionales – y que inicialmente se había previsto era suficiente para cubrir las necesidades financieras del país sin recurrir al mercado de capitales.

No obstante, algunas de las medidas derivadas del programa del fondo (reforma laboral, reforma tributaria, reducción de subsidios, reforma a la gobernanza del Banco Central del Ecuador), tuvieron serios traspiés en su implementación o aún no se concretan. Esta situación significará que el programa de ajuste de la economía deberá proseguir a un ritmo más lento que el previsto (por lo cual algunas metas fueron renegociadas con el Fondo Monetario) y que la recuperación de la economía sea muy lenta y a mediano plazo. Más aún, siendo 2020 un año pre-electoral la toma de medidas podrá ser seriamente afectada por consideraciones políticas y se dificultará en el extremo reducir el gasto fiscal.

Un programa económico más extenso y con riesgos en su implementación, puede no generar la confianza en los agentes económicos para revitalizar la economía – ya en los primeros 9 meses de 2019 existe una caída en el nivel de la inversión - y ello hace prever que 2020 será un año de estancamiento económico y de contracción.

De acuerdo con las cuentas nacionales trimestrales que publica el Banco Central del Ecuador, el sector “Enseñanza, Servicios Sociales y Salud”, mostró entre enero y septiembre de 2019 una evolución relativamente favorable, pues su valor agregado creció con respecto al mismo período de 2018, de US\$7.222 millones a US\$7.567 millones (4.7%).

## **2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

El objetivo principal del año 2019 fue, mantenemos operativamente en el mercado considerando el entorno económico, se logró ventas de setecientos treinta y seis mil ciento cuatro dólares aproximadamente (US\$ 736.104,00)

En enero del 2019 se adquirió mediante Aporte de socios, un equipo médico electrónico marca Cadwell, modelo Cascade IOMAX e Insumos, para ampliación de servicios (potenciales evocados).

El año 2019 ha sido de trabajo arduo y de mucha competencia con un esquema de costos por debajo de los nuestros, tratando de ganar mercado por precio con implantes de origen chino, sin embargo pese a ello nos hemos mantenido.

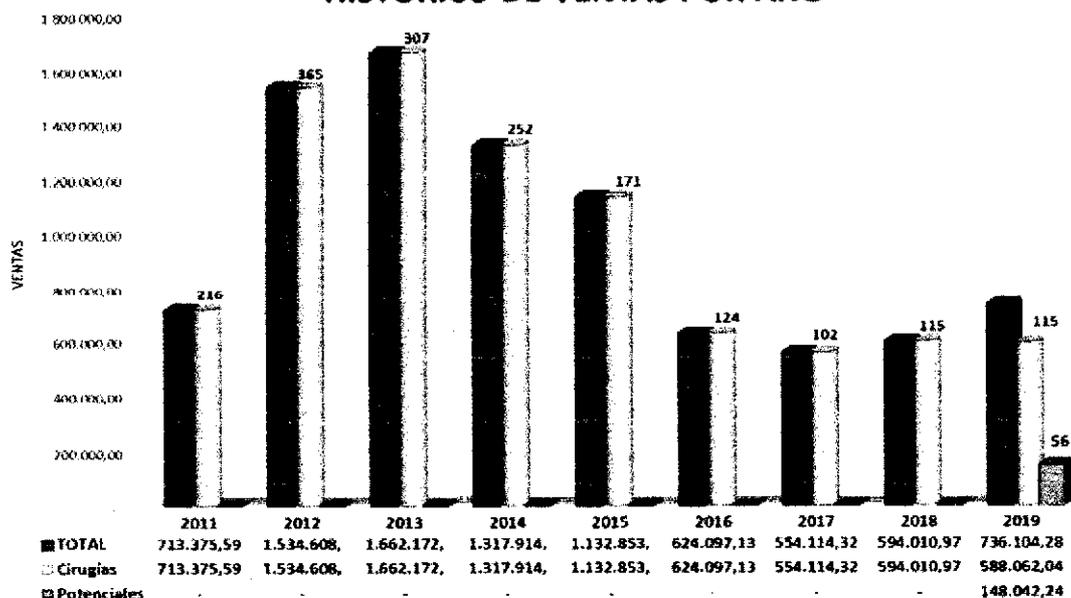
Se realizaron 115 cirugías con implantes y 56 potenciales evocados (monitorización trans-operatorias), la implementación de este servicio generó un incremento en ventas del 20,11% en comparación al año anterior.

El cuadro que presento a continuación refleja las ventas históricas hasta la fecha, considerando el nuevo servicio.

## HISTÓRICO DE VENTAS POR AÑO

AÑO	TOTAL VENTAS	VENTAS IMPLANTES	No. CIRUGÍAS IMPLANTES	VENTAS POTENCIALES EVOC.	No. CIRUGÍAS POTEN. EVOC.
2011	713.375,59	713.375,59	216		
2012	1.534.608,43	1.534.608,43	365		
2013	1.662.172,30	1.662.172,30	307		
2014	1.317.914,53	1.317.914,53	252		
2015	1.132.853,83	1.132.853,83	171		
2016	624.097,13	624.097,13	124		
2017	554.114,32	554.114,32	102		
2018	594.010,97	594.010,97	115		
2019	736.104,28	588.062,04	115	148.042,24	56
<b>TOTAL HISTÓRICO</b>	<b>8.869.251,38</b>	<b>8.721.209,14</b>	<b>1.767</b>	<b>148.042,24</b>	<b>56</b>

## HISTÓRICO DE VENTAS POR AÑO



Desde la apertura de la empresa hasta el cierre del período fiscal 2019, se han realizado un total de 1767 cirugías de implantes, de las cuales 115 cirugías corresponden al 2019, y 56 servicios de potenciales evocados.

Se capacitó al Dr. Galo Arcentales - Neurocirujano quien realizó varias cirugías con nuestros implantes y servicio de potenciales evocados, se espera continuar trabajando en el presente año, continuaremos buscando nuevos médicos para motivar el uso de nuestros sistemas. Definitivamente habrá que ir fortaleciendo alianzas con profesionales de primer nivel, para incrementar volumen de cirugías.

Se realizaron capacitaciones grupales e individuales sobre el manejo del equipo y servicio de potenciales evocados, con médicos especialistas, técnicos e instrumentadores.

Se mantiene una excelente relación comercial con Spineway; y se ha logrado mantener los precios FOB vigentes para este año, sin incremento alguno.

Se ha mantenido una excelente y proactiva relación comercial con los principales hospitales, lo que ha permitido que tengamos condiciones de cobro especiales que nos han beneficiado con liquidez. Se continuará con la misma gestión para sostener esta condición.

Los gastos han sido realizados bajo el criterio de la mejor utilización de los recursos y economías de escala, para sostener adecuadamente nuestra gestión administrativa y operativa, produciéndose en consecuencia resultados favorables para la compañía.

En el aspecto administrativo y de relación con el personal, ha sido de permanente preocupación mantener el buen ambiente de trabajo, los controles necesarios para una eficiencia real y transparente, liderazgo y capacitación permanente, lo que ha facilitado el desarrollo de la empresa.

Los valores que constan por pagar, corresponden a la actividad normal de la Compañía. La Administración de la Empresa se ha mantenido en los términos establecidos en el Estatuto y con personal de gran capacidad de colaboración y conocedores de las actividades del medio en el que cumplimos nuestra gestión.

La Compañía ha cumplido oportunamente con todas las disposiciones de Ley y nuestras obligaciones, en cuanto a las relaciones laborales, ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas y con nuestros Proveedores.

### **3. COBRANZAS**

Se ha realizado la mejor gestión a nivel gerencial con los hospitales y clínicas, logrando acuerdos de pago especiales a nuestro favor.

Con respecto a las cuentas por cobrar vencidas desde el 2015 de la Clínica Pichincha, pese a ser valores pequeños, se espera el proceso legal por liquidación de la clínica.

### **4. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL**

- La Compañía ha dado cumplimiento a lo resuelto en las Juntas de Accionistas.

### **5. ASPECTOS EXTRAORDINARIOS**

- No existen aspectos extraordinarios.

### **6. ASPECTOS FINANCIEROS**

#### **RESULTADOS**

- Las ventas netas en el año 2019 alcanzaron un valor de US\$ 736.104,28 de los cuales :
  - 588.062,04 corresponde a la venta de implantes y,
  - 148.042,24 corresponde a potenciales evocados.
- Al cierre del año 2019 la empresa obtuvo una ganancia de US\$ 42.452,52 ya deducido el 15% de participación trabajador y 22% de Impuesto a la renta.

#### **ACTIVOS**

- El total de activos al cierre del año 2019 ascendieron a US\$ 474.900,69

**PASIVOS Y PATRIMONIO**

- El total del Pasivo, al cierre del año 2019 fue de US\$ 227.039,11
- El Patrimonio de la Empresa a diciembre del 2019, refleja un valor de US\$ 247.861,58

**7. ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2020**

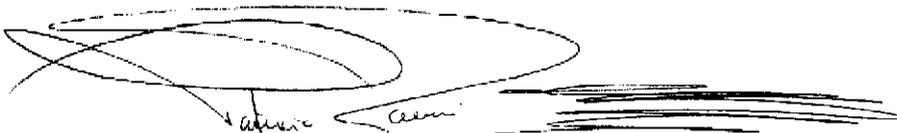
- No incrementar precios PVP de implantes y servicios.
- Continuar buscando médicos a quienes les interese utilizar en sus pacientes nuestros implantes y el servicio de monitorización transoperatoria.
- Mantener misma estrategia comercial, con hospitales.

**8. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL**

Toda sugerencia por parte de los socios es bienvenida para la buena gestión.

**9. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.**

La empresa por el momento no tiene un producto registrado en el IEPI por lo cual no ha tenido inconvenientes legales sobre este aspecto, ya que la representación de los productos es dada directamente por nuestro proveedor y de la misma manera la compañía ha dado cumplimiento a estas normas con las demás empresas.



**Patricia Ramón Jaramillo**  
**GERENTE GENERAL**