

**ARG SPINE SYSTEMS
REPRESENTACIONES
CIA. LTDA.**

**AL 31 DE
DICIEMBRE DE
2018**

**PATRICIA
RAMÓN
JARAMILLO**

INFORME DE LA GERENCIA

Análisis financiero de la empresa y breve descripción de las actividades

desarrolladas durante el año 2018

Quito, 09 de Enero del 2019

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS
DE ARG SPINE SYSTEMS CIA. LTDA.

Señores Socios:

En cumplimiento de expresas disposiciones de Ley y los Estatutos de nuestra Compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2018, esperando recibir las sugerencias que consideren oportunas para el mejor desarrollo de nuestros proyectos de trabajo y administración de la Compañía.

1. ENTORNO ECONÓMICO

El Banco Central del Ecuador estima que el año 2018 terminará con un magro crecimiento económico del 1,1%. Es un fuerte retroceso respecto al desempeño de 2017 que registró el 2,4 y es inferior al crecimiento de la población (1.5%). Conviene recordar que 2015 y 2016 también fueron años críticos con 0,1 y -1,1% de variaciones en el PIB.

Esto demuestra que la economía ecuatoriana no ha podido aún encauzarse por una senda de crecimiento sostenido. El gobierno de Lenin Moreno, próximo a cumplir dos años ha reconocido explícitamente que el modelo de crecimiento debe fundamentarse en la iniciativa privada y no en el gasto público, que fue la orientación de la administración del ex presidente Correa (2007-2017).

Si bien este reconocimiento o cambio de modelo de crecimiento no fue adoptado de inmediato por la nueva administración, que priorizó su agenda política en el primer año de gobierno, en los últimos meses de 2018 se

tomaron claras medidas para reducir el déficit fiscal que en 2017 alcanzó el 4.5% del PIB y que entre 2013 y 2017 registró en promedio 5,5% del PIB.

Esta situación era claramente insostenible y demandaba medidas para enmendarla.

El recorte en la inversión pública en 2017 fue de aproximadamente 2% del PIB y en 2018 esta tendencia se mantiene; para 2019, de acuerdo con el Presupuesto aprobado, la inversión pública tendría un crecimiento del 12%. En todo caso el gasto corriente no evidencia un resultado similar en 2017 (más bien creció). Evidentemente es más fácil postergar o cancelar las obras de inversión que reducir significativamente el gasto corriente (donde un rubro –intereses- se incrementa como consecuencia del aumento de la deuda pública necesaria para financiar los continuos déficits).

Sin embargo, el Gobierno ha tomado medidas a finales de 2018 para recortar el gasto corriente (incremento de precio de gasolinas y recorte de la burocracia –fusión de ministerios y revisión de salarios).

En todo caso, el cambio del modelo de crecimiento implica ajustes (inevitables) al sector real de la economía. La perspectiva del crecimiento para 2019 (1,1%) podría aún disminuir aún más si ciertas condiciones (como el precio del petróleo o contingentes/pasivos) varían de lo previsto.

A fin de atenuar el ajuste de la economía, el gobierno ha optado por entregar generosos incentivos para atraer la inversión privada con la Ley de Fomento Productivo y de ese modo compensar la disminución de la inversión privada. Los resultados de esta ley se podrán ver en el mediano plazo.

En este escenario las decisiones de los agentes económicos deberán tomar en cuenta que 2019 y posiblemente se extienda hasta 2021 será un período de ajuste donde el crecimiento económico, de haberlo, será muy modesto. El gobierno continuará con su plan de recorte de gasto público, aunque condiciones políticas (elecciones seccionales 2019) limitarán su margen de maniobra.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

El objetivo principal del año 2018 fue, mantenernos operativamente en el mercado considerando el entorno económico, se logró ventas de quinientos noventa y siete mil doscientos dólares aproximadamente (US\$ 597.200,00)

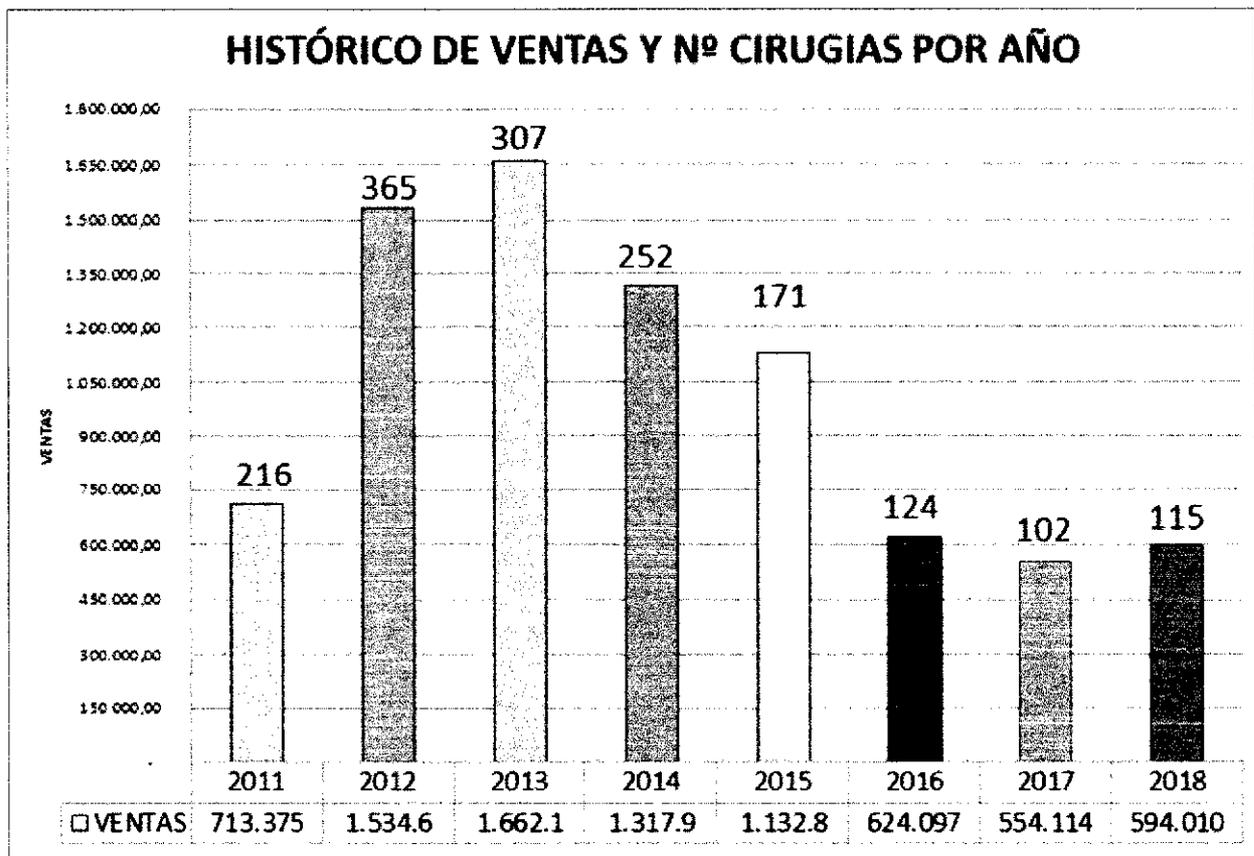
El año 2018 ha sido de trabajo arduo y de mucha competencia con un esquema de costos por debajo de los nuestros tratando de romper mercado por precio, sin embargo pese a ello nos hemos mantenido, incluso con un ligero incremento en producción y número de cirugías.

Es delicada la situación por la que atraviesa el país en lo que respecta a salud, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social aún mantiene cerrado los convenios con las casas de salud privadas y esto ha afectado directamente el desenvolvimiento normal de la empresa en los últimos 3 años, siendo una situación general para empresas de actividad similar.

Tuvimos un aumento en ventas, reflejado en 13 cirugías más en comparación al año anterior, hay que ir buscando nuevas expectativas de crecimiento con pacientes privados.

El cuadro que presento a continuación refleja las ventas históricas hasta la fecha:

AÑO	VENTAS	No. Cirugías	PROMEDIO
2011	713.375,59	216	3.302,66
2012	1.534.608,43	365	4.204,41
2013	1.662.172,30	307	5.414,24
2014	1.317.914,53	252	5.229,82
2015	1.132.853,83	171	6.624,88
2016	624.097,13	124	5.033,04
2017	554.114,32	102	5.432,49
2018	594.010,97	115	5.165,31



Desde la apertura de la empresa hasta el cierre del período fiscal 2018, se han realizado un total de 1652, de las cuales 115 corresponden al 2018.

Se realiza acercamiento con nuevos médicos para motivar el uso de nuestros sistemas, Definitivamente habrá que ir fortaleciendo alianzas con profesionales de primer nivel y hospitales, para incrementar volumen de cirugías.

En el mes de agosto tuvimos la visita de Thibault Marnay, con quien realizamos reuniones individuales de trabajo y capacitación con varios médicos e instrumentadores, para fortalecer las bondades de los sistemas, cubriendo inquietudes científicas y técnicas.

En noviembre tuvimos la visita de Laurent Ricquart y Sthépane Le Roux para conocer el manejo del mercado en Ecuador y su desarrollo en el futuro, se revisó el instrumental y se logró realizar el cambio de los contenedores del sistema Mont Blanc sin costo, adicionalmente se consolidó la relación comercial con Spineway; logrando mantener los precios FOB vigentes para este año sin incremento alguno.

Los gastos han sido realizados bajo el criterio de la mejor utilización de los recursos y economías de escala, para sostener adecuadamente nuestra gestión administrativa y operativa, produciéndose en consecuencia resultados favorables para la compañía.

En el aspecto administrativo y de relación con el personal, ha sido de permanente preocupación mantener el buen ambiente de trabajo, los controles necesarios para una eficiencia real y transparente, liderazgo y capacitación permanente, lo que ha facilitado el desarrollo de la empresa.

Los valores que constan por pagar, corresponden a la actividad normal de la Compañía. La Administración de la Empresa se ha mantenido en los términos establecidos en el Estatuto y con personal de gran capacidad de colaboración y conocedores de las actividades del medio en el que cumplimos nuestra gestión.

La Compañía ha cumplido oportunamente con todas las disposiciones de Ley y nuestras obligaciones, en cuanto a las relaciones laborales, ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas y con nuestros Proveedores.

3. COBRANZAS

Se ha realizado la mejor gestión a nivel gerencial con los hospitales y clínicas, logrando acuerdos de pago en plazos razonables con el Hospital de los Valles, Hospital Metropolitano, Vozandes, Pasteur, entre otros, dejando saneada la cartera. Con respecto a las cuentas por cobrar vencidas desde el 2015 de la Clínica Pichincha, pese a ser valores pequeños, se espera el proceso legal ya que esta clínica se encuentra cerrada y en proceso de liquidación.

4. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL

- La Compañía ha dado cumplimiento a lo resuelto en las Juntas de Accionistas.

5. ASPECTOS EXTRAORDINARIOS

- No existen aspectos extraordinarios.

6. ASPECTOS FINANCIEROS

RESULTADOS

- Las ventas netas en el año 2018 alcanzaron un valor de US\$ 597.298,55
- Al cierre del año 2018 la empresa obtuvo una ganancia de US\$ 32.630,54

ACTIVOS

- El total de activos al cierre del año 2018 ascendieron a US\$ 447.103,57

PASIVOS Y PATRIMONIO

- El total del Pasivo, al cierre del año 2018 fue de US\$ 267.597,03
- El Patrimonio de la Empresa a diciembre del 2018, refleja un valor de US\$ 179.506,54

7. ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2019

- Mantener el precio 2018, con la finalidad de seguir trabajando con los Hospitales.
- Seguir buscando médicos a quienes les interese utilizar en sus pacientes nuestros implantes.

8. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Toda sugerencia por parte de los socios es bienvenida para la buena gestión

9. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

La empresa por el momento no tiene un producto registrado en el IEPI por lo cual no ha tenido inconvenientes legales sobre este aspecto, ya que la representación de los productos es dada directamente por nuestro proveedor y de la misma manera la compañía ha dado cumplimiento a estas normas con las demás empresas.



Patricia Ramón Jaramillo

GERENTE GENERAL