

**ARG SPINE SYSTEMS  
REPRESENTACIONES  
CIA. LTDA.**

**AL 31 DE  
DICIEMBRE DE  
2017**

**PATRICIA  
RAMÓN  
JARAMILLO**

**INFORME DE LA GERENCIA**

Análisis financiero de la empresa y breve descripción de las actividades

desarrolladas durante el año 2017

Quito, 25 de Enero del 2018

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN  
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS  
DE ARG SPINE SYSTEMS CIA. LTDA.**

Señores Socios:

En cumplimiento de expresas disposiciones de Ley y los Estatutos de nuestra Compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2017, esperando recibir las sugerencias que consideren oportunas para el mejor desarrollo de nuestros proyectos de trabajo y administración de la Compañía.

**1. ENTORNO ECONÓMICO**

Después de seis trimestres de crecimiento real nulo o negativo, entre el segundo trimestre del 2015 y el tercer trimestre del 2016, la economía ecuatoriana comienza a dinamizarse registrando crecimientos positivos desde el cuarto trimestre del 2016, por lo cual todo hace prever que la tasa de crecimiento real será superior (posiblemente en un punto porcentual) a la previsión inicial del Banco Central del Ecuador de 1.5%. Esto contrasta positivamente con los resultados de los dos años previos (2015: 0,1% y 2016: -1,6%).

La recuperación de la economía durante el 2017 fue impulsada por un mayor consumo. El Estado ha podido seguir financiando su fuerte déficit fiscal (en 2016 superó el 7% del PIB y en 2017 se espera que esté alrededor del 6%) con deuda externa, esta inyección de recursos ha permitido impulsar el gasto de consumo de los hogares especialmente a partir del segundo trimestre del 2017. Este modelo no es sostenible, en vista que la deuda pública ha superado los US\$69 mil millones (más del 70% del PIB) por lo cual cada vez se hará más difícil colocar bonos en el mercado internacional.

El gobierno del presidente Moreno, que asumió en mayo de 2017, se ha visto imposibilitado por el complejo escenario político para definir y ejecutar un plan económico que corrija los desequilibrios que presenta la economía particularmente en el ámbito fiscal y proporcione un horizonte a largo plazo para los agentes económicos, capaz de generar la inversión requerida para dotar de empleo digno a más de la mitad de la población económica activa que está sub-ocupada o desocupada.

El haber ganado la consulta en febrero de 2018, le otorgará al gobierno una mayor estabilidad y respaldo popular, por lo cual se podría esperar que el gobierno anuncie un plan económico y establezca sus prioridades.

Ello y una recuperación en el precio del petróleo (alrededor de US\$60 x barril), cuando el presupuesto para 2018 se construyó con US\$42 está generando un espacio de maniobra, aunque limitado para el gobierno. Este escenario también le ha permitido al gobierno continuar con un acelerado ritmo de colocación de bonos para financiar su gasto sin tener que hacer ajustes.

En todo caso, se puede afirmar que el mayor ambiente de distensión con el sector privado, ha permitido que poco a poco se retome un clima de confianza que es indispensable para impulsar la inversión privada.

El sector de la construcción, a diferencia de la mayoría de los sectores, aún no despega. Acumula hasta el tercer trimestre de 2017, 9 trimestres consecutivos de contracción. Este sector es importante por la mano de obra que absorbe. La eliminación de la "ley de plusvalía", que se dará en las próximas semanas producto del resultado de la Consulta Popular, devuelve muy buenas perspectivas de crecimiento para el sector.

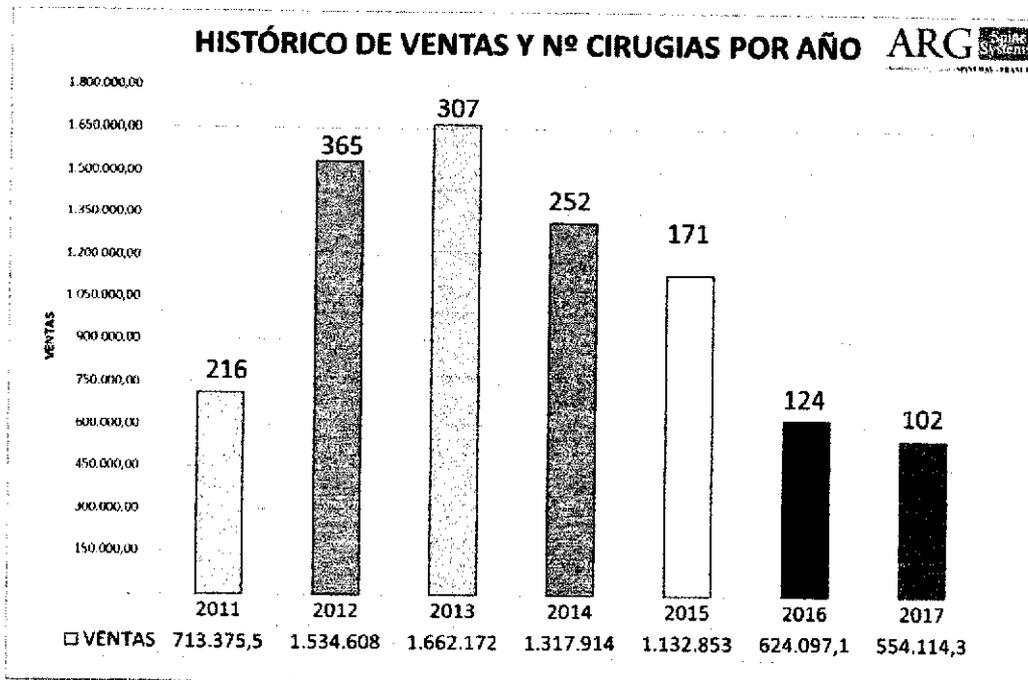
En resumen, el año 2018 se avizora mejor que el año previo que fue un año de recuperación para la gran mayoría de sectores. Se superó la recesión de 2015-2016. Resta, no obstante, la definición de un plan económico por parte del Gobierno, que dé sostenibilidad al crecimiento de la economía

## **2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

El año 2017 ha sido de trabajo arduo y de mucha competencia, entraron nuevas marcas al mercado y con un esquema de costos por debajo de los nuestros tratando de romper mercado por precio, sin embargo pese a ello nos hemos mantenido.

Tuvimos un decrecimiento en ventas, reflejado en una disminución de 22 cirugías en comparación al año anterior, esto se debe a la situación económica del país, es una preocupación el esquema de trabajo de la mayoría de los hospitales, es por ello que hay que ir abriendo nuevas expectativas de crecimiento con pacientes netamente privados. El esquema gubernamental y del IESS está en crisis e ilíquidos lo cual pone en alto riesgo mantener crédito con hospitales que den servicio a este segmento y a su vez deja desprotegida la atención al área de la salud social.

El cuadro que presento a continuación refleja las ventas históricas de la empresa.



Desde la apertura de la empresa hasta el cierre del período fiscal 2017, se han realizado un total de 1537, de las cuales 102 corresponden al último periodo.

Se realizó acuerdos con el Hospital De Los Valles y Novaclínica por cirugías con el Doctor Julio Enriquez, lo que nos ha permitido incrementar cirugías y mejorar las ventas, pese a la situación crítica que atraviesa al área de la salud en el país.

Se realiza acercamiento con médicos, y se ha restablecido contacto con la Dra. Monserrat Pavón para motivar el uso de nuestros sistemas, Definitivamente habrá que ir fortaleciendo alianzas con profesionales de primer nivel y hospitales, para incrementar volumen de cirugías en este nuevo año.

Los gastos han sido realizados bajo el criterio de la mejor utilización de los recursos y economías de escala, para sostener adecuadamente nuestra gestión administrativa y operativa, produciéndose en consecuencia resultados favorables para la compañía.

Los valores que constan por pagar, corresponden a la actividad normal de la Compañía. La Administración de la Empresa se ha mantenido en los términos establecidos en el Estatuto y con personal de gran capacidad de colaboración y conocedores de las actividades del medio en el que cumplimos nuestra gestión.

La Compañía ha cumplido oportunamente con todas las disposiciones de Ley y nuestras obligaciones, en cuanto a las relaciones laborales, ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas y con nuestros Proveedores.

### **3. COBRANZAS**

Se ha realizado la mejor gestión a nivel gerencial con los hospitales y clínicas, logrando acuerdos de pago en plazos razonables con el Hospital de los Valles, Hospital Metropolitano, Hospital Vozandes, Clínica Pasteur, entre otros, dejando saneada la cartera. Con respecto a las cuentas por cobrar vencidas de la Clínica Pichincha, pese a ser valores pequeños, refleja los riesgos del mercado de hospitales que trabajan solo con pacientes IESS, es por ello, que, se suspendió el servicio con esta casa de salud.

### **4. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL**

- La Compañía ha dado cumplimiento a lo resuelto en las Juntas de Accionistas.

## **5. ASPECTOS EXTRAORDINARIOS**

- No existen aspectos extraordinarios.

## **6. ASPECTOS FINANCIEROS**

### **RESULTADOS**

- Las ventas netas en el año 2017 alcanzaron US\$ 554.114,32
- Al cierre del año 2017 la empresa obtuvo una ganancia de US\$ 45.165,36

### **ACTIVOS**

- El total de activos al cierre del año 2017 ascendieron a US\$ 412.401,11

### **PASIVOS Y PATRIMONIO**

- El total del Pasivo, al cierre del año 2017 fue de US\$ 221.849,18
- El Patrimonio de la Empresa a diciembre del 2017, refleja un valor de US\$ 145.386,57

## **7. ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2017**

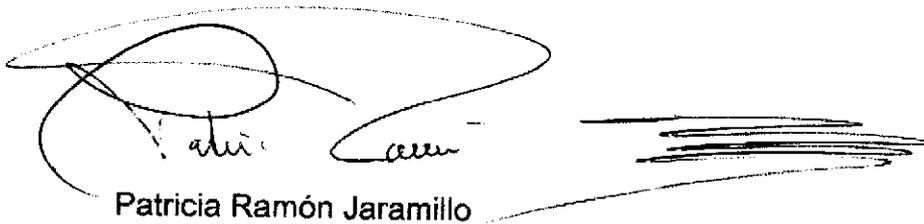
- Mantener el precio 2016, con la finalidad de seguir trabajando con los Hospitales.
- Abrir mercado buscando médicos a quienes les interese utilizar en sus pacientes nuestros productos.

## **8. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL**

Toda sugerencia por parte de los socios es bienvenida para la buena gestión.

**9. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.**

La empresa por el momento no tiene un producto registrado en el IEPI por lo cual no ha tenido inconvenientes legales sobre este aspecto, ya que la representación de los productos es dada directamente por nuestro proveedor y de la misma manera la compañía ha dado cumplimiento a estas normas con las demás empresas.



Patricia Ramón Jaramillo

**GERENTE GENERAL**