

**ARG SPINE SYSTEMS
REPRESENTACIONES
CIA. LTDA.**

**AL 31 DE
DICIEMBRE DE
2016**

**PATRICIA
RAMÓN
JARAMILLO**

INFORME DE LA GERENCIA

Análisis financiero de la empresa y breve descripción de las actividades

desarrolladas durante el año 2016

Quito, 25 de Enero del 2017

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS
DE ARG SPINE SYSTEMS CIA. LTDA.**

Señores Socios:

En cumplimiento de expresas disposiciones de Ley y los Estatutos de nuestra Compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2016, esperando recibir las sugerencias que consideren oportunas para el mejor desarrollo de nuestros proyectos de trabajo y administración de la Compañía.

1. ENTORNO ECONÓMICO

Después de un quinquenio de fuertes tasas de crecimiento reales entre 2010 y 2014, que alcanzó en promedio el 5,4% anual, en 2015 la economía prácticamente no creció (apenas 0,2%). La declinación de la actividad económica, medida de manera intra-anual, se registró desde el III trimestre de 2015 y continuó sistemáticamente durante 5 trimestres, hasta el IIIT de 2016, por lo cual las previsiones oficiales del Banco Central del Ecuador, son que la economía registrará en 2016 un decrecimiento del 1.7%.

De acuerdo con las más recientes estimaciones de Naciones Unidas (Situación y Perspectivas de la Economía Mundial 2017), Ecuador cerraría el año 2016 con un decrecimiento del 2.1%, pero para 2017 tendría un modesto crecimiento positivo del 0,5%.

El mercado y constante declive de la actividad económica obedece a que se agotó el modelo de crecimiento que ha caracterizado al gobierno, de impulsar la demanda a través del gasto público. En efecto, los ingresos petroleros, se contraen en un monto equivalente al 5% del PIB en 2015, lo que prácticamente equivale al déficit del sector público no financiero de dicho año.

Eso se da en una situación donde el gobierno ya había acumulado los años previos déficit anual alrededor de la misma magnitud, en 2013 y 2014.

El gobierno ha tratado de sobrellevar la situación tomando medidas para reducir sus gastos a través de la postergación del gasto de inversión y la reducción de subsidios: incrementos de las tarifas eléctricas (mayo-14, enero-16) y de combustibles (octubre-16); siendo estas de alcance limitado porque solo abarcaron, en el caso del último aumento de la tarifa eléctrica a los usuarios de alta y media tensión; y en la revisión del precio de combustibles se excluyó al transporte (el sector de mayor consumo).

Aun así, la complicada situación fiscal se ha traducido en un voraz aumento de la deuda pública interna y externa y en rezagos en los pagos de los proveedores del Estado. Para 2017 un factor positivo es la evolución del precio del petróleo, que se incrementó en más de US\$8 en diciembre de 2016 a raíz del acuerdo de la OPEP para recortar la producción, y que entrará en vigor a partir del 1º enero de 2017.

El ambiente electoral de 2017, hace más difícil la toma de decisiones para enrumbar la economía, por lo cual le corresponderá al próximo gobierno que entrará en funciones el 24 de mayo de 2017.

No obstante lo anterior, el gasto en salud reportado en la Ejecución del Presupuesto del Estado de 2016, en valores devengados (comprometidos), alcanzó US\$2.427 millones y superó la cifra de 2015 de US\$2.361 millones.

El IESS por su parte, debió a finales de 2015, cambiar la composición de aportes, para fondear el Fondo de Salud disminuyendo los aportes al Fondo de Pensiones; esta última medida fue ampliamente criticada porque implicaba solventar un déficit por otro. Las causas para el déficit en el fondo de salud, fueron los recursos que se invirtieron en ampliar la infraestructura hospitalaria, la extensión de la cobertura a hijos menores de 18 años, y los pagos a prestadores privados de salud (clínicas y hospitales).

La consecuencia en 2016 se llevó a cabo la revisión de los contratos y deudas del IESS con los prestadores privados de salud. Y en octubre del mismo año se aprobó la Ley que regula a las compañías que financian salud prepagada, estableciéndose, entre otras, la obligación de estas empresas de cancelar a la red pública de salud, las prestaciones que la red brinde a los asegurados privados.

En este escenario, de una recesión económica, de desequilibrios en el presupuesto del Estado y déficits en el fondo de salud del IESS, no es previsible una rápida recuperación del sector de la salud.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

El año 2016 ha sido de trabajo arduo y de mucha competencia, entraron nuevas marcas al mercado y con un esquema de costos por debajo de los nuestros tratando de romper mercado por precio, sin embargo pese a ello nos hemos mantenido, aunque con una participación menor.

Es delicada la situación por la que atraviesa el país en lo que respecta a salud, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social ha cerrado los convenios con las casas de salud privadas y esto ha afectado directamente el desenvolvimiento normal de la empresa en los últimos meses siendo una situación general para empresas de actividad similar.

Tuvimos un decrecimiento considerable del 44,91% en ventas, reflejado en una disminución de 47 cirugías en comparación al año anterior, esto se debe a la situación económica del país, es una preocupación el esquema de trabajo de la mayoría de los hospitales, es por ello que hay que ir abriendo nuevas expectativas de crecimiento con pacientes privados. El esquema gubernamental y del IESS está en crisis e ilíquidos lo cual pone en alto riesgo mantener crédito con hospitales que den servicio a este segmento y a su vez deja desprotegida la atención al área de la salud social.

El cuadro que presento a continuación refleja la disminución sustancial de las ventas en comparación con años anteriores:

HISTÓRICO DE VENTAS Y N° DE CIRUGIAS POR AÑO

AÑO	VENTAS	Nº. Cirugías	PROMEDIO	% Variación 2016 vs 2015
2011	713.375,59	216	3.302,66	-12,51%
2012	1.534.608,43	365	4.204,41	-59,33%
2013	1.662.172,30	307	5.414,24	-62,45%
2014	1.317.914,53	252	5.229,82	-52,65%
2015	1.132.853,83	171	6.624,88	-44,91%
2016	624.097,13	124	5.033,04	0,00%

Desde la apertura de la empresa hasta el cierre del período fiscal 2016, se han realizado un total de 1435, de las cuales 124 fueron en el 2016.

Se realiza acercamiento con médicos para motivar el uso de nuestros sistemas, Definitivamente habrá que ir fortaleciendo alianzas con profesionales de primer nivel y hospitales, para incrementar volumen de cirugías.

Los gastos han sido realizados bajo el criterio de la mejor utilización de los recursos y economías de escala, para sostener adecuadamente nuestra gestión administrativa y operativa, produciéndose en consecuencia resultados favorables para la compañía.

En el aspecto administrativo y de relación con el personal, ha sido de permanente preocupación mantener el buen ambiente de trabajo, los controles necesarios para una eficiencia real y transparente, liderazgo y capacitación permanente, lo que ha facilitado el desarrollo de la empresa.

Los valores que constan por pagar, corresponden a la actividad normal de la Compañía. La Administración de la Empresa se ha mantenido en los términos establecidos en el Estatuto y con personal de gran capacidad de colaboración y conocedores de las actividades del medio en el que cumplimos nuestra gestión.

La Compañía ha cumplido oportunamente con todas las disposiciones de Ley y nuestras obligaciones, en cuanto a las relaciones laborales, ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas y con nuestros Proveedores.

3. COBRANZAS

Se ha realizado la mejor gestión a nivel gerencial con los hospitales y clínicas, logrando acuerdos de pago en plazos razonables con el Hospital de los Valles, Hospital del Río (Cuenca), Hospital Metropolitano entre otros, dejando saneada la cartera, ya que era de alto riesgo el cobro por tema de pacientes IESS. Con respecto a las cuentas por cobrar vencidas de la Nova clínica y Clínica Pichincha, pese a ser valores pequeños, refleja los riesgos del mercado de hospitales que trabajan solo con pacientes IESS, es por ello, que, por ahora hemos suspendido el servicio a estas casas de salud, hasta que regularicen sus pagos y nos permitan trabajar con fluidez y disminuir el riesgo de cobranza.

4. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL

- La Compañía ha dado cumplimiento a lo resuelto en las Juntas de Accionistas.

5. ASPECTOS EXTRAORDINARIOS

- No existen aspectos extraordinarios.

6. ASPECTOS FINANCIEROS

RESULTADOS

- Las ventas netas en el año 2016 alcanzaron US\$ 626.224,85
- Al cierre del año 2016 la empresa obtuvo una ganancia de US\$ 15.276,86

ACTIVOS

- El total de activos al cierre del año 2016 ascendieron a US\$ 431.863,94

PASIVOS Y PATRIMONIO

- El total del Pasivo, al cierre del año 2016 fue de US\$ 271.964,36
- El Patrimonio de la Empresa a diciembre del 2016, refleja un valor de US\$ 159.899,58

7. ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2017

- Mantener el precio 2016, con la finalidad de seguir trabajando con los Hospitales.
- Abrir mercado buscando médicos a quienes les interese utilizar en sus pacientes nuestros productos.

8. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Toda sugerencia por parte de los socios es bienvenida para la buena gestión

9. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

La empresa por el momento no tiene un producto registrado en el IEPI por lo cual no ha tenido inconvenientes legales sobre este aspecto, ya que la representación de los productos es dada directamente por nuestro proveedor y de la misma manera la compañía ha dado cumplimiento a estas normas con las demás empresas.



Patricia Ramón Jaramillo

GERENTE GENERAL