

**ARG SPINE SYSTEMS
REPRESENTACIONES
CIA. LTDA.**

**AL 31 DE
DICIEMBRE DE
2015**

**PATRICIA
RAMÓN
JARAMILLO**

INFORME DE LA GERENCIA

Análisis financiero de la empresa y breve descripción de las actividades

desarrolladas durante el año 2015

Quito, 24 de Febrero del 2015

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS
DE ARG SPINE SYSTEMS CIA. LTDA.**

Señores Socios:

En cumplimiento de expresas disposiciones de Ley y los Estatutos de nuestra Compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2015, esperando recibir las sugerencias que consideren oportunas para el mejor desarrollo de nuestros proyectos de trabajo y administración de la Compañía.

ENTORNO ECONÓMICO

En el año 2015 Ecuador experimentó una fuerte desaceleración económica. Según las estimaciones oficiales, la economía aún crecería en un 0,4% que guarda una gran distancia frente a los resultados de 2014 de 3.7% en términos reales.

No obstante, hay varios analistas que sostienen que cuando se publique las cifras de crecimiento del cuarto trimestre el resultado de 2014 sea aún menor y hasta negativo.

Esto ha sucedido porque el modelo económico que ha seguido el Gobierno desde 2007 de mantener como motor de la economía a la inversión pública simplemente no pudo mantener su dinamismo con la caída de ingresos petroleros (de US\$6.500 millones en el presupuesto del Sector Público No Financiero) y la falta de inversión privada (local y extranjera) que pueda compensar esta situación.

Sin duda la situación se agravará para 2016. Las estimaciones de organismos internacionales prevén una contracción del 2%, aunque el gobierno – en un año preelectoral- sostiene que mantendría un crecimiento similar al 2015 (0.4%). La estrategia gubernamental es acudir agresivamente a financiamiento antes que revisar su modelo de crecimiento y reestructurar el modelo que ha seguido. No obstante ha tomado en los últimos meses algunas medidas – que resultaron insuficientes- para ajustar sus gastos como el retiro del subsidio a los combustibles y la electricidad para el sector comercial e industrial y los recortes al presupuesto de inversiones.

En todo caso tenemos un escenario donde ya comienza a sentirse los efectos de la reducción de ingresos del fisco en el sector de la salud: el gasto en salud y desarrollo comunal del gobierno central que había crecido sostenidamente de US\$1300M en 2011 a US\$2155M en 2014, en 2015 se contrajo a US\$2120M en 2015. El IESS fue objeto de una polémica pública porque los cambios que debieron hacerse en sus fuentes de financiamiento para financiar el fondo de salud, que se agotó. Las obligaciones impagas también motivaron reclamos de parte de las clínicas y hospitales privadas al IESS. En 2016 las controversias, esta vez por montos adeudados por el Gobierno central a SOLCA, también fueron públicas.

Además, la situación económica ha afectado también el nivel de crédito. La banca privada perdió en 2015 más de US\$2000 millones en depósitos y consecuente contrajo fuertemente el crédito para mantener sus indicadores de liquidez, lo que presionó el capital de trabajo de empresas y el crédito de consumo.

En este panorama las empresas deberán esperar menores ingresos (por las restricciones de la demanda) y tendrán que hacer ajustes para depender menos de financiamiento (que se hará difícil obtener).

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

El año 2015 ha sido de trabajo arduo y de mucha competencia, entraron nuevas marcas al mercado y con un esquema de costos por debajo de los nuestros tratando de romper mercado por precio, sin embargo pese a ello nos hemos mantenido gracias al apoyo de los médicos que confían en la calidad de nuestros productos, ya que en ello no tenemos competencia, y

lideramos el mercado, razón por la cual nos mantenemos como proveedores de los principales hospitales de la ciudad.

Tuvimos decrecimiento del 14,04% en ventas reflejado en una disminución de 81 cirugías en comparación al año anterior, esto se debe a la situación económica del país, es una preocupación el esquema de trabajo de la mayoría de los hospitales, pues su liquidez depende exclusivamente de las cobranzas que realizan al IESS, es por ello que hay que ir abriendo nuevas expectativas de crecimiento con pacientes privados, el esquema gubernamental y del IESS está en crisis e ilíquidos lo cual pone en alto riesgo mantener crédito con hospitales que den servicio a este segmento.

Se ha realizado la mejor gestión a nivel gerencial dentro y fuera de la ciudad, logrando concretar la realización de varias cirugías en la ciudad de Cuenca con el Hospital Del Rio mismas que se realizaron con éxito, habrá que evaluar el siguiente año como fue la experiencia de pago para sostener dicha relación.

Se inició una relación comercial con el Hospital de los Valles, para la entrega del Sustituto Óseo – Neve y de manera seguida con la entrega de implantes, tomando en cuenta el riesgo de pago, ya que en su mayoría los pacientes son IESS, hemos logrado acuerdos escritos de plazos de pago mediante un convenio, se espera que el Hospital de los Valles honre el mismo, sin embargo no deja de ser una preocupación el esquema de trabajo, su liquidez sigue dependiendo exclusivamente de las cobranzas que realizan al IESS.

Desde la apertura de la empresa hasta el cierre del periodo fiscal 2015, se han realizado un total de 1311, de las cuales 171 fueron en el 2015.

Se realiza acercamiento con médicos para motivar el uso de nuestros sistemas, Definitivamente habrá que ir fortaleciendo alianzas con profesionales de primer nivel y hospitales, para incrementar volumen de cirugías.

Se ha realizado la mejor gestión a nivel gerencial con los hospitales y clínicas, hemos logrado acuerdos de pago que nos han permitido a la fecha realizar cobros muy importantes los cuales han permitido manejarnos con liquidez para el cumplimiento oportuno de nuestras obligaciones.

Los gastos han sido realizados bajo el criterio de la mejor utilización de los recursos y economías de escala, para sostener adecuadamente nuestra gestión administrativa y operativa, produciéndose en consecuencia resultados favorables para la compañía.

En el aspecto administrativo y de relación con el personal, ha sido de permanente preocupación mantener el buen ambiente de trabajo, los controles necesarios para una eficiencia real y transparente, liderazgo y capacitación permanente, lo que ha facilitado el desarrollo de la empresa. Para controlar mejor el gasto y optimizar el recurso, se eliminaron dos posiciones, una en el área administrativa (Evelyn Guzmán) y una en la parte operativa (Nidia Rodríguez), se realizó la reestructura necesaria para que no se vean afectados los procesos y controles.

Los valores que constan por pagar, corresponden a la actividad normal de la Compañía. Con respecto a las cuentas por cobrar vencidas de la Nova clínica, Hospital de los Valles y Clínica Pichincha, refleja los riesgos del mercado de hospitales que trabajan solo con pacientes IESS, es por ello que por ahora hemos suspendido el servicio a estas casas de salud, hasta que regularicen sus pagos y nos permitan trabajar con fluidez y disminuir el riesgo de cobranza.

La Administración de la Empresa se ha mantenido en los términos establecidos en el Estatuto y con personal de gran capacidad de colaboración y conocedores de las actividades del medio en el que cumplimos nuestra gestión.

La Compañía ha cumplido oportunamente con todas las disposiciones de Ley y nuestras obligaciones, en cuanto a las relaciones laborales, ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas y con nuestros Proveedores.

2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL

- La Compañía ha dado cumplimiento a lo resuelto en las Juntas de Accionistas.

3. ASPECTOS EXTRAORDINARIOS

- No existen aspectos extraordinarios.

4. ASPECTOS FINANCIEROS

RESULTADOS

- Las ventas netas en el año 2015 alcanzaron US\$ 1.132.853,83
- Al cierre del año 2015 la empresa obtuvo una ganancia de 80.287,80

ACTIVOS

- El total de activos al cierre del año 2015 ascendieron a US\$ 824.748,75

PASIVOS Y PATRIMONIO

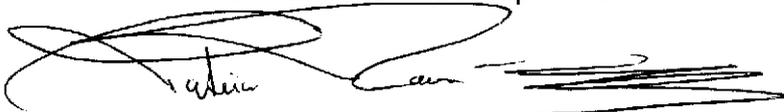
- El total del Pasivo, al cierre del año 2015 fue de US\$ 603.852,52
- El Patrimonio de la Empresa a diciembre del 2015, refleja un valor de US\$ 220.896,13

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Toda sugerencia por parte de los socios es bienvenida para la buena gestión

6. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

La empresa por el momento no tiene un producto registrado en el IEPI por lo cual no ha tenido inconvenientes legales sobre este aspecto, ya que la representación de los productos es dada directamente por nuestro proveedor y de la misma manera la compañía ha dado cumplimiento a estas normas con las demás empresas.



Patricia Ramón Jaramillo

GERENTE GENERAL