

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA Y  
UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE "DURABANDA S.A."  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2007.**

Cumpliendo con los estatutos y disposiciones legales, a continuación me permito presentar a consideración de la Junta General Universal de Accionistas, el Informe con los resultados correspondientes al Ejercicio Económico que finalizó el 31 de Diciembre de 2007

- a) Entorno Empresarial
- b) Aspectos administrativos, laborales y tributarios
- c) Inversiones
- d) Situación financiera y destinos de las utilidades
- e) Perspectiva para el año 2008
- f) Varios.
- g) Presentación de Estados Financieros

**ENTORNO EMPRESARIAL.**

Durante el año 2007, la situación macroeconómica continuó favorecida por el alto precio del petróleo, que batió todos los records al alza del año anterior. Sin embargo, y pese al alto precio del petróleo y su vital importancia como motor de la economía ecuatoriana, el crecimiento económico del Ecuador tuvo un desempeño bastante pobre, equiparándose a los más bajos de la región. Los motivos fueron varios, entre ellos el propio petróleo cuya producción sufrió un descenso importante y el poco crecimiento del rubro de inversiones, influenciado directamente por la incertidumbre en el rumbo político con la disolución del Congreso Nacional y la instalación de una Asamblea Constituyente con plenos poderes.

Son inciertas las perspectivas económicas futuras, dada la aparente voluntad gubernamental de incorporar los fondos petroleros al Presupuesto General del Estado, para utilizarlos como motor del desarrollo nacional. Esta decisión, podría en el corto plazo acelerar el crecimiento económico mediante inyección de recursos, pero en mediano plazo podría crear una economía vulnerable a factores externos desestabilizadores.

Derivada de las situaciones antes mencionadas, la inflación, representada por el índice de precios al consumidor cerró con un índice del 3,33% con tendencia al repunte en los últimos meses del 2007. El presente 2008 ya registra la confirmación de este repunte inflacionario con tasas mensuales de 1,14% y 0,94% respectivamente para los meses de Enero y Febrero.

De otro lado, continuó la acelerada depreciación del dólar en los mercados mundiales lo que favoreció la competitividad de las exportaciones ecuatorianas, que se vieron beneficiadas por su más bajo precio con relación a otras monedas. Esta depreciación del dólar que continúa manifestándose de manera muy fuerte en los primeros meses del 2008, encareció las importaciones ecuatorianas. Aquellas en dólares, sufrieron inflación y las realizadas en euros, pesos, reales, yenes y yuanes, se encarecieron en márgenes



importantes. Estos costos adicionales igual que en años anteriores, no han podido ser trasladados en su totalidad por el sector industrial al consumidor final, lo que se traduce en una baja de los márgenes de contribución de los productos fabricados por la industria ecuatoriana.

El sector llanero continúa muy amenazado por la importación de llantas muy baratas desde China e India, esto se vuelve repetitivo cada año, pues de a poco la calidad en duración y estructura de la carcasa de estas llantas ha ido incrementándose. Por estas razones ya no solamente son competitivas en cuanto a su bajo precio de venta, sino también en cuanto a duración y reencauchabilidad. Lo último nos beneficia porque tenemos más carcassas para el renovado, pero a la misma vez, el bajo precio de las llantas asiáticas nuevas no permite que el precio del renovado pueda subir por cuanto reduce el ahorro que se genera entre la llanta nueva y el renovado.

Asimismo, el alza del precio del petróleo perjudica nuestro interés de mantener estable el precio de nuestra materia prima, por que como sabemos el caucho de la banda es casi 100% caucho sintético proveniente de materiales derivados del petróleo, por lo que Bandag ha venido subiendo el precio todos los años. Al momento no se vislumbra una baja en los precios de petróleo.

Los dos últimos puntos anteriores nos indican que la empresa podría sufrir a futuro una reducción en los márgenes de contribución, si no se logra pasar estos costos al usuario final.

Por otro lado, las autoridades tanto centrajes, municipales, ambientales, de estadística y otras, continúan generando obligaciones a las empresas, afectando a sus ya recargadas estructuras administrativas. Se producen cambios sin previo aviso que atentan contra la planificación y eficiencia.

En el aspecto tributario, fue aprobada en los últimos días del año 2007 por parte de la Asamblea Constituyente, la llamada Ley de Equidad Tributaria, con tarifas impositivas más elevadas y mecanismos coercitivos severos para los contribuyentes. Su reglamento de aplicación hoy en manos del Presidente de la República, se espera sea promulgado en los próximos días. No se concretó por parte de las autoridades, el ofrecimiento de campaña de disminuir en dos puntos el Impuesto al Valor Agregado.

### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y TRIBUTARIOS**

El personal se mantuvo sin mayor variación en cantidades comparando con el año 2006, los parámetros de rotación han sido los normales. Esto nos ha permitido tener una regularidad en los procesos de producción, con un personal capacitado en cada uno de los puestos de trabajo. Se está ejerciendo un control más estrecho en las horas extras, para que estas se limiten a las actividades estrictamente necesarias.

### **INVERSIONES**

Se realizaron varias inversiones durante el año 2007 en cuanto a maquinaria y activos fijos. A principios del año 2007, se realizó conjuntamente con asesores de Bandag, un diagnóstico del estado de la planta de Durabanda. Obtuvimos un buen reporte y nos dieron



ciertas recomendaciones para eficientar y modernizar la planta. A raíz de este asesoramiento, se logró comprar en USA un lote de maquinaria Bandag para proceder con la modernización de la planta. La maquinaria llegó en el mes de septiembre, y hasta el momento hemos instalados varias máquinas, las cuales ya están en normal funcionamiento.

Se invirtió en el mejoramiento y adaptación del nuevo galpón de Durabanda. Logramos trasladar la planta la primera semana de diciembre 2007, y se aprovechó para realizar parte de la modernización de la maquinaria instalada. El ambiente de trabajo en Durabanda ha cambiado radicalmente y tenemos muy buenas expectativas de la reacción que el mercado pueda tener una vez que mejoren nuestros tiempos de entrega y niveles de productividad. El año 2008 será un año importante para Durabanda.

Se invirtió en el nuevo galpón siendo más grande que el galpón viejo, quedando éste vacío, lo que nos proporciona el suficiente espacio, no habiendo la necesidad de invertir en bodegas.

En el año 2008 continuaremos con las inversiones que están en proceso como es el caso de la modernización de la planta.

### **SITUACION FINANCIERA Y DESTINO DE LAS UTILIDADES**

El Balance General Consolidado y el Estado de Resultados Consolidado de la empresa revelan que la utilidad antes de impuestos y participaciones, supera notablemente la utilidad del año anterior. Esto es una realidad muy buena para los señores accionistas que están obteniendo un muy buen retorno a su inversión en la empresa. La situación financiera de Durabanda es sólida y es la idea de la gerencia seguir manteniendo esta solidez y fortaleza de la empresa.

Siendo oportuno volver a robustecer la liquidez de la empresa, a fin de alimentar y continuar con un crecimiento sostenido en los productos de la cartera que maneja Durabanda y en el negocio en sí, la Gerencia muy respetuosamente propone a la Junta General de Accionistas, que la totalidad de las Utilidades obtenidas durante el año 2007 en Durabanda S.A. dejarlas en la cuenta de Utilidades no distribuidas.

### **PERPECTIVAS PARA EL AÑO 2008.**

El año 2008 ha empezado con incertidumbre por el aparente repunte de la inflación, y la falta de claridad en el modelo económico que contemplará la nueva constitución.

El incremento de la remuneración básica decretada por el gobierno desde el 1ero de Enero del 2008, de US \$170.00 a US \$200.00 (cerca al 18%), no es compatible con las tasas de inflación previstas, siendo posible que esta tendencia continúe en los siguientes años, ratificando la intención de las autoridades gubernamentales de que la remuneración básica alcance el nivel de la canasta básica de supervivencia.

En el entorno político, parece ser el tercer año político-electoral consecutivo, porque a más de las elecciones seccionales originalmente previstas, será necesaria una ratificación de la Constitución y posiblemente de algunas nuevas autoridades.

①

Al momento los precios del petróleo se mantienen con tendencia al alza, alcanzando cifras record que ya están por encima de los US\$100.00. Con ello, la amenaza de que continúen incrementándose los precios de nuestras materias primas parece inevitable, sin una predicción clara de lo que ocurrirá en el futuro.

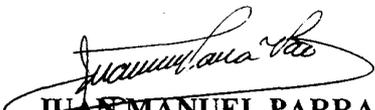
## VARIOS

Durante el año 2007 también se realizó un estudio de percepción de imagen de la marca Durallanta, como parte de un proyecto de imagen corporativa que está en curso y que terminará a mediados de este año 2008. Los resultados del estudio de percepción de la marca han sido muy alentadores, demostrando un posicionamiento fuerte en el mercado objetivo y un "top of mind" de mas del 90%. Esto es alentador para seguir nuestra tarea diaria de solidificar la posición de Durallanta en el mercado y seguir creyendo en lo que hacemos.

Finalmente, seguimos haciendo esfuerzos por optimizar la planificación de la producción, el flujo de despachos y el cumplimiento en la entrega a tiempo de las órdenes de trabajo para dar el mejor servicio posible en nuestra industria y crear una lealtad fuerte de nuestros clientes. Asimismo se continúa realizando los programas de producción semanales, concientizando a los actores internos de la compañía, de la importancia de esto como instrumento de planificación y control, que se traduce en la mejora de las eficiencias.

Para finalizar el suscrito agradece a los empleados y trabajadores de las Empresas por su colaboración y dedicación. Es facultad de Ustedes Señores Accionistas, pronunciarse en ésta Junta General Universal sobre el presente informe, el del Comisario, Balance General, Estado de Resultados del Ejercicio 2007 y el destino de las Utilidades.

De Ustedes Muy Atentamente,



**JUAN MANUEL PARRA V.**  
Presidente Ejecutivo.