

CLÍNICA "SAN MARTÍN S.A."

AZUAY S/N ENTRE ORIENTE Y AYACUCHO
Telf. 241-482 243-510
AZOGUES - ECUADOR

INFORME DE ACTIVIDADES DE GERENCIA 2003

Señores accionistas, al presentar el informe por décimo año consecutivo como gerente de esta prestigiosa clínica, es una satisfacción informarles que todas las actividades a mi cargo se han realizado, las actividades de responsabilidad legal y jurídica que se ha representado.

En la farmacia, en este año se ha implementado un programa integral para el control interno de la misma, lo cual se encuentra en funcionamiento normal.

En lo referente al análisis administrativo y económico de las unidades operativas de esta de casa de salud, en el ejercicio del 2004 se procederá, o procederán ha realizar un estudio de costos unitarios ha objeto de optimizar los recursos humanos y materiales.

Enero, se cancela, la segunda cuota del ascensor a COHECO de 10.000,00 dólares americanos

Febrero, Se adquiere una lámpara cuello de ganso por el valor de 130.00 dólares.

Marzo, Se adquiere un tandem e de 3 cuerpos en 246.50 dólares.

Se obtiene un crédito de 8.000 dólares con el Sr. Alfonso Monsalve, que se utilizó en la adecuación del ducto para el ascensor, a un interés del 18% anual y a Pagarse en cuotas de 613.44. contra se realizado con el Arq. Santiago Cordero para la adecuación del ducto del ascensor.

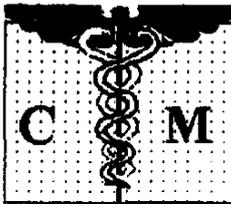
Abril, se cancela la última cuota a COHECO de la compra del ascensor, quedando por pagar la mano de obra.

Mayo se contrata la valuación del edificio de la clínica con el Arq. Francisco Escobar perito evaluador calificado por la superintendencia de compañías.

Julio, se adquiere otra cama ortopédica para ser utilizada en la sala 101.
Se recibe el informe de valuación del edificio.

Septiembre El día 15 de este mes, oficialmente, entra en funcionamiento el ascenso marca mitsubishi de 6 paradas y con capacidad para 10 personas y con garantía de 40 años, quedando a tres meses de prueba.

Luego con la misma empresa COHECO, se firma un seguro de mantenimiento de revisión mensual por un año, siendo renovable, este seguro contempla reparación y reposición de todos los daños que se ocasionaren.



CLÍNICA "SAN MARTÍN S.A."

AZUAY S/E ENTRE ORIENTE Y AYACUCHO

Tel. 241-482 243-510
AZOGUES - ECUADOR

Octubre. se adquiere una balanza pediátrica digital para la sala de partos.

Diciembre. 10 de diciembre reunión de Junta General y Universal Extraordinaria de accionistas.

En lo referente a hospitalizaciones, se puede observar que el mes de enero es el mejor y Agosto el más bajo, si desean datos exactos por favor acudir a los archivo de contabilidad, esto se debe a la variación del número de ingresos.

En lo referente a los consultorios debo manifestar, que la clínica cuenta con 10, funcionando en la actualidad 7 y 2 que están adecuados y no funcionan el 100% y 1 que no está adecuado, se ha conversado con la propietaria, ofreciendo en los próximos meses adecuar.

En este año se ha puesto al día en los inventarios de bienes muebles de la institución

En lo referente al personal, en este año, se ha funcionado solo con personal femenino por no existir el masculino.

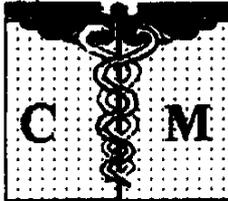
En el personal de enfermería se ha dado las facilidades, a 3 empleadas para que asistan al curso de auxiliares de enfermería que está dictando la escuela de enfermería de la universidad de cuenca y obtengan su respectivo certificado, requisito indispensable que exige la dirección de salud.

Se realizado los tramites necesarios para la obtención de todos los permisos de funcionamiento, cuerpo de bomberos, dirección provincial de salud, CONSEP.

Se realizó la contratación de la Dra. Alda Martines como representante farmacéutica de la Clínica, requisito que exige el CONSEP.

En lo referente al aumento de capital, se ha realizado todos los tramites tanto en superintendencia de bancos, con el Econ. Rene Bueno, siendo aprobados, restanó se realice la publicación por la prensa en un diario o semanario de la localidad, cosa que se realizó en esta semana, restanó últimamente se realice la inscripción de las escrituras y próximamente se entregarán los certificados de talonarios de acciones

Se ha realizado las conversaciones pertinentes con el Sr. Alfonso Monsalve, nuestro acreedor, para solicitarlo, se levante la Hipoteca que de la clínica, a pesar que falta nueve meses para terminar de cancelar el crédito, a lo cual el Sr. Monsalve haciendo una deferencia especial a mi persona acepta la proposición, por lo cual este momento se tiene ya inscrita la escritura de levantamiento de la hipoteca, esperando que en los próximos días, se discuta el reglamento de propiedad horizontal y se realicen las escrituras de cada uno.



CLÍNICA "SAN MARTÍN S.A."

AZUAY S/N ENTRE ORIENTE Y AYACUCHO
Telf. 241-482 243-510
AZOGUES - ECUADOR

En lo científico, se ha incrementado dos especialidades, Urología con el Dr. Giovanni Jiménez y el Dr. Guillermo Quinde en Cirugía Plástica. Que están dando consulta en el consultorio del Dr. Florencio Gualpa.

Por último informaré que el 18 de diciembre del 2003, se realizó, la sesión solemne por conmemorar los diez años de fundación en el Teatro casa de la Cultura Núcleo del Cañar y todos ustedes son testigos que resulto un éxito, dentro de la misma se realizó el reconocimiento al personal que han laborado por 10, 8 y 7 años.

Verificados los movimientos operacionales del ejercicio del 2.002 en relación al año del 2.003, podemos mostrar que durante el ejercicio 2.002, existió un ingreso de US \$ 171.461,14 y un total de egresos de 162.787,38; durante el ejercicio del 2.003, los estados financieros reflejan al cierre del ejercicio fiscal al 31 de diciembre del 2.003 los siguientes resultados, ingresos por el valor de US \$ 134.651.47 egresos de US \$ 135.392,40, es decir existe una pérdida de US \$ 740,93, esto debido a algunos gastos e inversiones que se han tenido que realizar en la Institución, porcentual mente con relación al ejercicio 2.002, esto representa una disminución del 21 % en ingresos y en egresos el 17%, esto debido al alto costo de vida que representa visitar una clínica particular, por lo que generalmente la gente opta por los servicios públicos.

En lo referente a los componentes del alcance General podemos establecer lo siguiente:

En el ejercicio económico del 2002, se refleja un saldo de activos de US \$ 315.224,97, pasivos de US \$ 142.968,79 y patrimonio por US \$ 172.256,18, en el presente ejercicio económico del 2.003 se presenta los siguientes saldos activos de US \$ 639.730,69, Pasivos de \$ 153.323,40, y patrimonio por el valor de US \$ 486.407,29, comparando los movimientos financieros del Balance General de los periodos antes indicados, tenemos un incremento del 203% en activos, en pasivos el 93% y en patrimonio también un incremento del 35%. debido a las Inversiones y a la valuación de los inmuebles.

Quiero agradecer, por la confianza que han depositado en mi persona, muchas gracias.

Atentamente,

Dr. Leonardo Guillén Herrera
GERENTE DE LA CLINICA SAN MARTIN S.A.

 CLINICA SAN MARTIN S.A.
RUC. 0390028113001
AZUAY Y ORIENTE
241482 AZOGUES