



INEXA, INDUSTRIA EXTRACTORA C.A.

P.O. BOX 17-03-4581
QUITO - ECUADOR

TEL: (593) (2) 222-0410 / 222-0699
222-0720 / 223-4440

FAX: (593) (2) 222-0886
E-mail: info@inexa.com.ec

**INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DE 2015
A LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE INEXA, INDUSTRIA EXTRACTORA C.A.**

Quito, 30 de Marzo de 2016

Señores accionistas:

En el año 2015 continuaron problemas que habíamos identificado durante el año anterior y nuevas situaciones que se conjugaron para dar una preocupante pérdida en los balances de la empresa. Los ingresos del año, incluyendo rendimientos financieros, fueron de US\$ 3'825.698, una reducción de casi 20% con respecto a las ventas de 2014. La pérdida del año fue de US\$ 398.347.

Enfrentamos en Inexa una situación compleja de aumento de costos de producción que nos obligarían a aumentar nuestros precios de venta en un mercado internacional en el que existe una fuerte presión para reducir precios. Las ventas se reducen porque estamos perdiendo competitividad a pesar de que ofrecemos productos de calidad y con excelente servicio. Nuestros productos principales basados en la extracción de las flores de marigold han dejado de ser especialidades y, a pesar de ser productos de alta calidad, compiten en el mercado internacional con productos de origen de países de menores costos y de grandes volúmenes, como son India y China.

Frente a esta realidad, nuestros costos de producción son altos:

1. Altos costos de materia prima. Estamos tomando pasos para adquirir la materia prima de otros orígenes bastante menos costosos. Esta es una realidad que no podemos evitar, a pesar de que constituye un cambio importante en nuestro modelo de negocio siempre basado en la provisión de materia prima local o regional.
2. Los costos de mano de obra y de gastos administrativos aumentan año a año debido principalmente a exigencias de la legislación nacional: aumentos considerables en los beneficios laborales y controles cada vez mayores y costosos de las entidades gubernamentales
3. Sin duda la dolarización nos afecta como exportadores. El dólar se ha fortalecido en el mundo financiero actual. Esto quiere decir que los productos

que se producen y venden en dólares se vuelven menos competitivos en el mercado internacional. Por ejemplo, hemos tenido que reducir precios en Europa para mantener ventas de algunos productos debido a la devaluación del Euro frente al dólar americano.

4. Se ha presentado un nuevo factor durante el año 2015 que ha continuado durante los primeros meses del 2016: Una fuerte sequía en la Sierra ecuatoriana que ha afectado la producción de las hojas de brugmansia. Por lo tanto nuestra actividad de extracción se ha reducido causando un uso ineficiente de nuestra mano de obra disponible para este proceso.

Tenemos buenas esperanzas de que los cambios que estamos ya implementando en el suministro de materia prima y en ciertos cambios de procesos de producción permitan una importante reducción de gastos que mejore nuestra estructura de costos y ventas. Nuestra situación de caja es buena y no tenemos al momento ninguna deuda con los bancos.

Agradezco a ustedes, señores accionistas, por su colaboración y confianza. Espero que el informe del próximo año refleje los resultados positivos que esperamos obtener a través de los cambios que estamos implementando.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Pedro Steiner". The signature is fluid and cursive, with a large initial 'P' and 'S'.