

Señores Directores

Cumpliendo con lo previsto en los estatutos de la compañía y las normas de la Superintendencia de compañías, presento el Informe de la gerencia general relativo a las actividades desarrolladas por AUTORUSIA S.A. durante el ejercicio económico del año 2000.

REPORTE MACROECONOMICO AL CIERRE DEL 2000

La falta de coherencia en la conducción del gobierno del presidente Mahuad, lo llevaron a ser depuesto por un golpe militar sumado a un levantamiento indígena a inicios del año 2000. El entonces vicepresidente Noboa asumió la presidencia y desde entonces ha pretendido realizar las reformas económicas y políticas necesarias para sostener y sustentar el esquema de dolarización que decidió mantenerlo.

El sector bancario aun continua en convalecencia, no se pudo durante el 2000 dar una solución definitiva a los depositarios cuyos fondos fueron congelados en los bancos cerrados por una supuesta reestructuración a cargo de la AGD, y los problemas de corrupción y las presiones para reestructurar la cartera vencida, han tomado cada vez mas difícil la tarea de estabilizar este sistema.

En materia fiscal, el hecho mas relevante es que el ejercicio económico del año 2000, cerro en equilibrio, debido fundamentalmente a los ingresos extraordinarios originados en los precios del petróleo, que permitieron sobre cumplir las metas fiscales y monetarias.

Los indicadores económicos debido a la adoptada dolarización tuvieron drásticos cambios, la inflación cerro con un 91% anual, el índice mas alto registrado en la ultima década para el Ecuador, la devaluación se fijo en un 19% luego de que la dolarización fijara el tipo de cambio en S/. 25.000,00 sucres por dólar.

El desagio de las tasas de interés en sucres para su transformación a dólares, llevaron a que una tasa de interés activa promedio se ubique en 18,6% anual, y la pasiva en 8%, la reserva internacional creció en un 35%, lo que permitió dar soporte a la dolarización y ha contribuido a una relativa estabilidad económica durante este periodo.

ACTIVIDAD ECONOMICA

La economía Ecuatoriana mostró un crecimiento real del 1,9% para el año 2000

INDICADORES MACROECONOMICOS

| | |
|--------------------------|-------------------------|
| | Año 2000 |
| PIB | US \$ 13.921.000.000,00 |
| Precio del petróleo | US \$ 19,60 |
| Crecimiento real del PIB | 1,9% |
| Inflación | 91,1% |
| Balanza comercial | 11,7% |
| Cuenta corriente | 9,9% |
| Acumulación RMI | US \$ 307.000.000,00 |
| Reservas internacionales | US \$ 1.530.800.000,00 |
| Tipo de cambio | S/. 25.000,00 |
| Devaluación | 19,0% |

SECTOR EXTERNO

El decrecimiento de la balanza comercial fue del 1,9%, las exportaciones en el 2000 alcanzaron un crecimiento del 8,9% llegando a un valor de US \$ 4.845.8 millones, las importaciones fueron de US \$ 3.212 millones incrementándose en un 15,3% con respecto a las del periodo anterior.

Un aspecto importante para resaltar es la inyección de divisas por parte de los inmigrantes que se estiman para el periodo del 2000 en US \$ 1.200 millones generando mas divisas para nuestra economía que las exportaciones de camarón y banano combinadas, la deuda externa cerro en US \$ 13.458.4 millones disminuyendo en un 17,3% en relación al periodo anterior.

POLITICA ECONOMICA

Aun a pesar del esquema de dolarización, la cual prometía una rápida reducción de los índices de inflación, esta alcanzo su más alto porcentaje de los últimos 15 años, lo cual redujo la capacidad adquisitiva.

SECTOR BANCARIO

Si bien en este periodo el sector financiero no ha sufrido problemas de liquides y mas bien ha experimentado un repunte de los depósitos, aun no se reactivan las líneas de crédito externas ni regresan los capitales fugados, para lograr esto se deberían realizar mayores esfuerzos para concretar la operatividad del fondo de liquides bancario destinándolo al apoyo de los bancos viables.

INDICADORES DEL SECTOR FINANCIERO

| | Año 2000 |
|-----------------------------------|----------|
| Monetización (M2/PIB) | 29,1% |
| Crédito (%PIB) | 35,9% |
| Tasa de crecimiento de la cartera | -6,7% |
| Cartera vencida / Cartera total | 48,5% |
| Patrimonio como % de activos | 0,0% |

Dada la concentración de la cartera en pocas manos es evidente que los elevados niveles de morosidad se encuentran localizados en importantes grupos de poder que han tratado de ejercer toda clase de presión y manipulación (Las utilidades de las empresas se encuentran afuera) a efectos de no honrar con el servicio de sus deudas pero en perjuicio de los intereses de la mayoría de ecuatorianos.

SECTOR AUTOMOTOR.

Este sector de la economía al igual que otros se ha desenvuelto al igual que la economía del país, la producción nacional de vehículos se incremento en un 32,3% y paso de un total de 9.764 unidades en 1999, a 12.918 unidades para el 2000.

La producción de 1999 decreció en un 63,3% con relación a 1998

Las exportaciones fueron favorecidas en este año creciendo en 79,5% en relación del año 1999 el mismo que mostró un decrecimiento del 46,1% con respecto a 1998.

En el caso de las importaciones la reacción ha sido parecida mostrando un incremento del 78,6% con relación a 1999, la disminución de las importaciones en el año 1999 en relación a 1998 fue de 85%.

Después de la caída del mercado automotor de 1999 de un 68,1% en relación al año 1998, para el 2000 se experimento una recuperación del 51,3% del mercado total llegando a 20.037 unidades.

MERCADO AUTOMOTRIS ECUATORIANO OFERTA DE VEHICULOS EN EL AÑO 2000

| | |
|----------------------------------|---------|
| Stock inicial producto nacional | 6.296 |
| Stock inicial producto importado | 8.314 |
| TOTAL STOCK INICIAL | 14.610 |
| Producción nacional | 12.918 |
| Importaciones | 7.919 |
| Exportaciones | - 5.012 |
| TOTAL OFERTA | 30.435 |
| Ventas producto local | 10.021 |
| Ventas producto importado | 10.016 |
| MERCADO TOTAL | 20.037 |
| Stock final producto local | 4.181 |
| Stock final producto importado | 6.217 |
| TOTAL STOCK FINAL | 10.398 |

Las exportaciones durante el año 2000 fueron realizadas únicamente por la ensambladora OBB, exportando 5.012 unidades y que representaron el 44,4% de la producción nacional.

AREA COMERCIAL

Evolución del mercado y participación de AUTORUSIA S.A.

Durante el año 2000 Autorusia vendió 255 unidades, estas resultado de las ventas de las marcas Daewoo, Tata y Lada, con un incremento del 439% con respecto a 1999 que fue de 58 unidades.

Las 255 unidades representan el 1,31% de participación en el mercado total, si comparamos este indicador con el de 1999 que fue 0,4%, podemos ver que existió un incremento de 30,5% entre los dos periodos

En el 2000 vendimos 255 unidades, de las cuales 126 correspondieron a Daewoo, 76 a Lada y 33 a Tata.

AUTORUSIA – VENTA DE VEHICULOS AÑO 2000

| | |
|---------------------|---------------------|
| Ventas Daewoo | 1'172.789,00 |
| Ventas Lada | 683.702,00 |
| Ventas Tata | 628.955,00 |
| TOTAL VENTAS | 2'485.446,00 |

AREA FINANCIEROS

RESULTADOS

Ventas

Las ventas en el año 2000 alcanzaron la suma de US \$ 2'537.436,00, es decir un aumento del 270% en comparación al periodo anterior.

Los ingresos por ventas comparativos con el año 1999 son los siguientes:

| | 1999 | 2000 |
|----------------|-------------------|---------------------|
| Ventas Daewoo | | |
| -Vehículos | 299.467,00 | 1'172.789,00 |
| -Repuestos | 20.411,51 | 16.908,00 |
| -Servicio | 3.696,56 | 3.846,50 |
| Ventas Tata | | |
| -Vehículos | 532.935,11 | 628.955,00 |
| -Repuestos | 4.872,51 | 4.391,00 |
| -Servicio | 1.848,28 | 2.692,55 |
| Ventas Lada | | |
| -Vehículos | | 683.702,00 |
| -Repuestos | | 120,00 |
| -Servicios | | 0,00 |
| Ventas Diehard | 26.534,27 | 16.136,00 |
| Otros | 49.618,31 | 7.895,95 |
| TOTAL | 889.765,24 | 2'493.341,95 |

UTILIDAD BRUTA

La utilidad bruta de la empresa por su ejercicio alcanzo la suma de US \$ 449.063,89, mayor a la del año anterior considerando la poca actividad económica que se realizo en 1999 en comparación al 2000 y en este también a partir del segundo trimestre.

La utilidad aumento en un 269,35% , otra parte del aumento de la utilidad corresponde a la distorsión que se da por los valores históricos en sucres, frente a los actualizados que son en dólares.

La utilidad bruta en el año 2000 analizada en sus diferentes centros de generación es:

Utilidad Daewoo (Vehículos y repuestos)
 Utilidad TATA (Vehículos y repuestos)
 Utilidad Lada (Vehículos y repuestos)
 Utilidad Diehard
 TOTAL

GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS

En el año 2000 totalizaron estos gastos la suma de US \$ 395.711,08, es decir 46,79% mas alto que el periodo anterior, esto se debe a muchas razones, estas considerando la lenta y disminuida actividad de 1999 a comparación del 2000 con menos numero de empleados, la apertura de nuevas agencias, el incremento de actividad en cada una de estas, y otras razones de menor relevancia han causado este crecimiento en el valor total de este gasto.

UTILIDAD EN OPERACIONES

Se alcanzo una utilidad de US \$ 174.352,81, durante este periodo del 2000, es decir esta aumento un 185%, aunque las ventas se reactivaron a partir del segundo trimestre se logro prácticamente duplicar estas y lograr resultados mas satisfactorios para nuestros accionistas.

INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

Como se detalla a continuación los ingresos y los costos financieros netos totalizaron los siguientes valores

| | |
|------------------------------------|----------------|
| Ingresos | xxxxxxxxxxxxxx |
| Costos Financieros | -86.521,78 |
| Ganancia en Inversiones y otros | 4.574,64 |
| Otros ingresos | 2.331,84 |
| Ganancia en cambio (Suces-dólares) | 47.571,74 |
| TOTAL | |

UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS

Como consecuencia de lo analizado anteriormente, la utilidad antes de impuestos alcanzo la suma de US \$ 42.608,94, luego de la conversión de los estados financieros a dólares.

UTILIDAD NETA

La utilidad neta esta afectada por el pago del 1% del impuesto a la circulación de capitales que alcanzo una suma de US \$ 9.507,71

Luego de deducir el impuesto a la circulación de capitales la utilidad neta es de US \$ 33.081,23

ESTRUCTURA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

ACTIVOS

El total de los activos al finalizar el periodo fue de US \$ 3'347.371,33, mostrando un incremento de US \$ 759.370,14. Este aumento de debe en parte al incremento de las inversiones en el desarrollo del proyecto de comercialización de la marca LADA.

ESTRUCTURA DE CAPITAL

| | |
|---------------------------|--------------|
| CAPITAL DISPONIBLE | |
| Pasivos no corrientes | |
| Patrimonio | 419.357,10 |
| Total capital disponible | |
| CAPITAL INVERTIDO | |
| Capital de trabajo | 2'773.321,29 |
| Activos fijos | 177.733,28 |
| Inversiones y otros | |
| Activos diferidos | 67.824,46 |
| Total Capital disponible | |

PATRIMONIO

El patrimonio de los accionistas en dólares disminuyo de US \$ xxx.xxx,xx en 1999 a xxx.xxx,xx en el año 2000, es decir una reducción del xx,x%.

INVERSIONES

Al cierre del periodo las inversiones eran las siguientes:

PROYECTOS

Dentro de los proyectos llevados a cabo en el 2000 podemos destacar como el mas importante el de comercializar la marca LADA con una cobertura bastante amplia en todo el país ubicando concesionarios de AUTORUSIA para esta marca en las ciudades de Quito, Guayaquil, Machala y Cuenca.

CONCLUSIONES

El año 2000 puede catalogarse como el inicio de una recuperación económica para el país, luego de haber superado el 1999 que fue catalogado como el año de la peor crisis económica, social y política de los últimos 50 años.

El sector automotriz Ecuatoriano tuvo un ligero repunte frente al año anterior, aunque el mercado todavía fue inferior al de los años precedentes a 1999, las experiencias negativas sufridas por muchos importadores, comercializadores y otros en el sector han ocasionado que las nuevas decisiones se tomen con cautela.

Superando las consecuencias de la crisis de 1999, la cual nos obligo a paralizar ciertas actividades y prescindir del servicio de un grupo de empleados, en el 2000 y particularmente a partir del segundo trimestre de este año nuestra actividad comercial se reactivó de manera importante y sostenida, como consecuencia de esto los resultados antes vistos fueron mas satisfactorios y sólidos que los del año anterior.

El año 2001 será un año aun con dificultades para el sector social, económico y político, pero en condiciones mas estables y con un mercado fortalecido, AUTORUSIA se dedicara este año a incrementar su operación con la marca TATA, se buscara la comercialización mas eficiente tanto para Lada como para Daewoo y así alcanzar mejores resultados.

PALABRAS FINALES

Un agradecimiento muy especial al Sr. Juan Eljuri por su continuo apoyo y soporte para nuestra operación y crecimiento, de la misma forma agradezco a los señores miembros del directorio y accionistas por su confianza.

Un especial reconocimiento a todos los empleados y colaboradores de AUTORUSIA por todo su apoyo y diario esfuerzo.

Gracias a todos

Marcos Malo
GERENTE GENERAL