

**INFORME DEL Sr. Ing. LUIS AUCA Y CABRERA,
GERENTE DE
LUIS AUCA Y CABRERA & ASOCIADOS CIA. LTDA.
AÑO 2011**

Señores Accionistas:

LUIS AUCA Y CABRERA Y ASOCIADOS CIA. LTDA.

Presentes.-

Dando cumplimiento a las disposiciones legales contempladas en los respectivos artículos de la Ley de Compañías, y a las responsabilidades consagradas en el Estatuto Social de vuestra entidad, pongo bajo su conocimiento el informe de labores correspondientes al ejercicio económico del año 2011.

INTRODUCCIÓN:

Nuestra compañía de reciente creación (15 de octubre del 2010); misma que para el inicio de sus operaciones en la preparación mecánica de muestras geológicas, se vio en la necesidad de entrar en una etapa de financiamiento agresivo que se concretó a través del convenio de franquicia con Acme Analytical Laboratories (Vancouver) Ltd. En estas circunstancias tomo en calidad de crédito la transferencia de maquinaria y herramientas, instalaciones, insumos y dinero en efectivo que en ese momento disponía Acme Ecuador S.A., empresa dependiente de Acme Analytical Laboratories (Vancouver) Ltd.

Bajo estas condiciones, el cumplimiento de las obligaciones contraídas y las exigencias técnicas que demanda la prestación de este tipo de servicios, han hecho que la empresa en sus inicios transite en una etapa de fuerte inversión que ha sido de mayor influencia en el año en que nos encontramos analizando. El pago de maquinaria, la construcción del local, la renovación de alguna maquinaria; han sido los rubros de mayor ingerencia. Sin embargo el estricto control y programación de la liquidez ha hecho que hayamos superando sin ningún contratiempo el cumplimiento de estos pasivos.

A pesar de aquello, este enorme esfuerzo económico que significó para los socios, hizo que uno de ellos (Ing. José Fernando Chillogalli Astudillo) desistiera de continuar en la sociedad, llegando inclusive a reclamar utilidades anticipadas a través de una demanda judicial, sin que hubiere concluido el año económico ni la etapa de esfuerzo de inversión. En tales circunstancias y conforme al marco legal que rige

N

a las Compañías Limitadas, luego de haber enfrentado todo este tipo de inconformidades, se da como resultado el cambio de socio que en la actualidad recae sobre la participación del 10 % que corresponde a 40 acciones, en favor de la Ing. María del Carmen Vásquez Benavides.

Con estos antecedentes, procedo a presentar el respectivo análisis concerniente al año 2011.

1.- ASPECTO ADMINISTRATIVO Y ECONÓMICO:

El control económico-administrativo de la sociedad ha estado enmarcado siempre dentro de los parámetros de la racionalización de recursos, tratando de minimizar costos para obtener la mejor rentabilidad. Nuestras ventas han sido de consideración y han permitido mejorar los ingresos, más por el contrario y como lo comentamos anteriormente, al encontrarnos en una etapa de fuerte inversión, nuestros costos y gastos también han superado los niveles normales; propiciando un margen de utilidad mínimo que se refleja en los respectivos balances adjuntos.

La disponibilidad de recursos en efectivo, ha tenido que ser estrictamente controlada con los flujos de entrada y salida, a tal punto que existieron ocasiones en las que hemos tenido que recurrir al aporte de cada uno de los socios para cubrir las exigencias locales y costos operacionales básicamente. Sin embargo jamás hemos incumplido nuestras deudas; además nuestra política crediticia ha sido diseñada con la finalidad de proteger la disponibilidad de liquidez para desvirtuar la posibilidad de paralización de la empresa.

Como consecuencia a ese gran esfuerzo económico, hemos ido reducido nuestros pasivos originales, la construcción del local de funcionamiento está prácticamente concluida, se ha implementado y renovado alguna maquinaria obsoleta, los equipos de computación también han sido mejorados, se está incorporando un programa contable, la capacitación del personal en áreas estratégicas está siendo prioridad en nuestra administración. En resumen, hemos mejorado la situación quedando únicamente como algo urgente, la implementación de las Normas Técnicas de Gestión de Calidad ISO 9001-2008, lo cual demandará una considerable erogación de recursos que se están ya programando para el año 2012.

Finalmente, si a la base actual de clientes con los que contamos, podemos incrementarla mediante un plan de marketing (mercadeo), nuestros ingresos mejoraran y el resultado al final del siguiente año será mucho más alentador.

N

Nuestro activo corriente (caja+bancos) es de \$ 12,267.91, pero hemos cerrado el año cumpliendo prácticamente las mayores exigencias, contamos también con una cartera por cobrar de clientes locales de \$ 72,297.56 que en el corto plazo nos dotará de recursos; mientras nuestras cuentas por cobrar externas servirán para conciliar nuestro pasivo corriente externo.

En el aspecto laboral en el presente año se ha regularizado mediante contratos a tiempo fijo con el personal, documentos que han sido debidamente registrados en la entidad de control pertinente. Las personas que han optado por retirarse de la empresa, han sido liquidadas oportunamente y reportadas con sus respectivas actas de finiquito de tal manera que no hemos tenidos inconvenientes; si han existido demanda laborales, estas no han prosperado precisamente porque nos hemos protegido de acuerdo a lo que estipulan las leyes respectivas.

2.- RESULTDOS Y VENTAS:

En el año 2011 nuestros ingresos por ventas han logrado resarcirse básicamente por la normalización de la actividad minera en nuestro país, la política minera a gran escala que garantiza la funcionalidad de una actividad responsable y tecnificada, ha hecho que la demanda de nuestros servicios se incremente y por ende nuestras ventas.

Dentro de lo negativo debemos anotar la perdida de un potencial cliente externo, el llamado Grupo Cardero que está representado por la compañía Afrodita en el Perú que en el año 2011 no ha hecho uso de nuestros servicios, en vista que ese país ha entrado en una etapa de reestructuración de su política minera haciendo que todas las compañías inmersas en el tema paralicen sus actividades.

Con todas las gestiones y escenarios anotados líneas atrás, me es grato comunicar que se ha obtenido un resultado positivo al final del año, contando con \$20,871.99 de Utilidad, de lo cuál se disgrega \$ 3,130.80 para participación del 15% de utilidades para empleados y trabajadores; y \$ 5,702.67 correspondiente al 25% del impuesto a la renta, en todo caso este detalle lo podrán apreciar de mejor manera en los balances respectivos que adjunto.

Para concluir el presente informe en el que he podido reflejar la labor de mi gestión, debo agradecer enormemente el apoyo de cada uno de los departamentos y personal inmerso en nuestra empresa, puesto que gracias a este contingente se ha podido obtener el presente

N

· resultado. Señores accionistas dejen entonces a criterio de la Junta General la aprobación del documento.

Atentamente;



Ing. Luis Aucay Cabrera.
GERENTE.