

INFORME DE ACTIVIDADES POR EL PERIODO 2008

Entorno del País

El 2008 ha sido otro año marcado por importantes factores políticos a nivel nacional y por una profunda crisis económica mundial que se ha desatado a raíz de la burbuja inmobiliaria norteamericana y que a golpeado muy fuerte a todas las bolsas de valores a nivel mundial, en especial al sistema financiero internacional y a los precios de los *comodities* como el Petróleo.

La asamblea nacional constituyente termino la redacción de la nueva constitución del país, lá misma que lamentablemente no tuvo un amplio debate sino fue aprobada apresuradamente por la amplia mayoría oficialista, lo que incluso produjo fisuras internas del bloque de gobierno que termino con la renuncia del presidente de la mencionada asamblea Eco. Alberto Acosta.

El referéndum aprobatorio de la nueva constitución tuvo una amplia mayoría, lo que afirmo aun mas al gobierno de su amplio respaldo popular, pues constituía la cuarta victoria consecutiva del partido de gobierno.

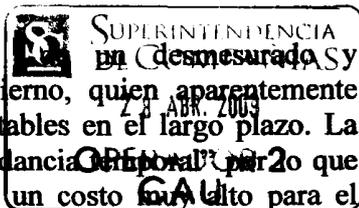
La asamblea aprobó también algunos mandatos importantes referentes a la intermediación laboral, intermediación financiera, entre otros, los mismos que fueron cuestionados por distintos sectores productivos.

Luego del periodo determinado para la operación de la asamblea nacional constituyente se instalo un ente legislativo nombrado por la propia asamblea sin elección popular conocido como "Congresillo", el mismo que también con una absoluta mayoría oficialista formada por las personas más cercanas al gobierno, tiene la función de legislar. Este ente ha sido también muy cuestionado pues no tenía ningún sustento legal o electoral su instalación más que los "Plenos Poderes" de la cesada Asamblea Constituyente.

En general el panorama político ha sido muy difícil en el 2008, y se ha marcado aun más la confrontación del gobierno con diversos sectores, entre ellos el financiero y productivo.

En el ámbito económico ha sido un año de un buen crecimiento y un aumento de la caja fiscal debido al desproporcionado incremento que tuvo el precio del petróleo en la primera mitad del año.

Este crecimiento en la caja fiscal vino acompañado de un desmesurado y desproporcionado incremento del gasto por parte del gobierno, quien aparentemente habría considerado que estos precios del Crudo eran sustentables en el largo plazo. La nueva Constitución fue elaborada en este ambiente de "abundancia" por lo que varios de sus artículos otorgan ciertos derechos que tienen un costo muy alto para el estado, y su cumplimiento generara un grave problema en el presupuesto fiscal del estado, lo cual los hace inaplicables.



En la última parte del año se vivió un ambiente muy tenso para los sectores financiero, comercial y productivo. Lamentablemente se dio una confrontación fuerte entre el sector bancario y el gobierno debido a una ley financiera tramitada en el “congresillo” que imponía una serie de impuestos y encajes al sector bancario lo cual les quitaba flexibilidad y aumentaba sus costos de manera importante.

De otro lado a inicios del 2009 el gobierno viendo que la balanza comercial se tornaba negativa debido a la fuerte caída de exportaciones petroleras e ingreso de divisas, tomo medidas muy drásticas limitando las importaciones y poniendo salvaguardias a una gran cantidad de productos para a su criterio salvar el sistema de dolarización.

El gobierno desafortunadamente no ha tomado aun medidas drásticas en cuanto a bajar de manera importante el gasto fiscal y focalizar subsidios, para poder mantener un presupuesto equilibrado.

Internacionalmente el riesgo país está en niveles nunca esperados, pues además de este problema de la caída de ingresos petroleros, el gobierno decidió no pagar un tramo de la deuda externa por considerarla a su criterio unilateral “ilegitima” sin haber de por medio ningún juicio, arbitraje o sentencia favorable. Esto por supuesto genero una inmediata reacción internacional que afecto de una manera drástica e inmediata a las líneas de crédito hacia el país. Esto además se dio en un momento en que el crédito a nivel general venia con restricciones por la crisis financiera mundial.

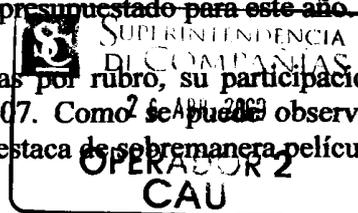
Todo este panorama que se puede llamar caótico para el desenvolvimiento empresarial, opaco cualquier crecimiento económico que el país pudiera haber tenido. La inflación se mantuvo en un digito alto 8.83% debido principalmente al alza en la primera parte del año de los *comodities* a nivel mundial.

Esperamos que en el presente año, luego de las elecciones, que todos esperamos sean las ultimas en un buen tiempo, el gobierno baje su campaña electoral e intenso discurso político permanente, y se puedan lograr consensos sin imposiciones con distintos sectores productivos para afrontar de la mejor manera esta crisis mundial que esta empezando a sentirse en el país.

Principales actividades de la empresa durante el año 2008

En el año 2008 la empresa tuvo un incremento de ventas del 30,7% respecto al periodo 2007, logrando ventas por USD\$23'505.070 cumpliendo lo presupuestado para este año.

En el Anexo 1 presentamos un cuadro con nuestras ventas por rubro, su participación sobre las ventas totales, y su crecimiento respecto al 2007. Como se puede observar existen crecimientos importantes en varios rubros, pero se destaca de sobremanera película



agrícola con un crecimiento de 51,3%, empaque local con un crecimiento de 41,2% y exportaciones con un crecimiento de 28,1%.

Es importante notar que este crecimiento en ventas se da en parte por el incremento de precios que nos vimos obligados a realizar debido al fuerte aumento de costo en la materia prima. Es así que tenemos un crecimiento en ventas USD del 30,7% y en ventas kilos 19,8%

Presentamos en el Anexo 2 cuadro con precios promedios de las principales materias primas que ingresaron a nuestra bodega.

El 2008 fue un año de alta inversión en renovación de equipos buscando ampliar nuestra capacidad productiva para satisfacer de mejor manera la creciente demanda de nuestros clientes.

En el mes de mayo entro en producción la nueva impresora Flexográfica 8 colores "Gearless" que ordenamos en el 2007. Esta impresora ha superado nuestras expectativas y ha sido de gran ayuda para mejorar la productividad y la calidad en este proceso que era nuestro cuello de botella en producción. Esta máquina, sin duda es la más avanzada con la que contamos en la empresa y su costo total instalado fue de \$ 1'619.618.

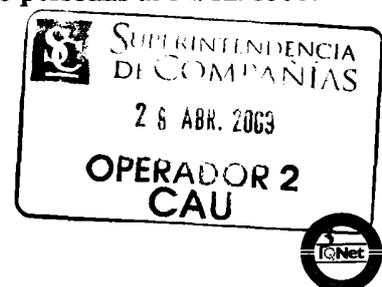
Se hizo también una serie de inversiones en el proceso de extrusión para mejorar su productividad y actualizar nuestros equipos, lo que represento una inversión de aproximadamente \$ 144.624. También se instalo una serie de equipos en el proceso de conversión y pre prensa con una inversión de \$ 525.122. El total invertido en nuevas incorporaciones de Activos fijos en el año fue de \$ 2'778.791

En Octubre del 2008 termino la depreciación del primer lote importante de equipos instalados en 1998, que tenían un costo original de \$2'242.566, con lo que nuestro costo de depreciación bajo en \$ 18.740.44 mensual, y esto compensa en buena parte los nuevos costos de depreciación que generan todos los equipos nuevos instalados.

El 2008 la central Hidroeléctrica Calope de ENERMAX, empresa en la que Flexiplast tiene una participación del 13% presento una rentabilidad neta de \$ 2'447.839 y se encuentra operando normalmente.

El sistema de calidad de nuestra empresa ISO 9001:2000 pasó sin inconveniente su auditoria externa anual de seguimiento y se encuentra operando correctamente.

En el ámbito laboral se mantiene un ambiente de trabajo adecuado, y el desempeño de la mayoría del personal es satisfactorio. En la empresa laboran 260 personas al 31/12/2008.



Presentación y explicación de los estados financieros de la empresa.

Adjuntamos estados financieros Auditados con sus respectivas notas para su revisión.

El activo corriente tuvo un incremento de USD 3'365.275, un 37.7% respecto al 2007. Este se debió principalmente a un importante incremento en el costo de inventarios y de Cuentas por cobrar debido al incremento de costos de materias primas y por ende precios de venta, así como por el crecimiento de volumen del negocio.

El activo fijo tuvo un incremento de USD 1'588.424. Este incremento esta dado por las nuevas incorporaciones de \$ 2'778.791 menos la depreciación del año que fue de \$ 1'165.062.

El activo total tuvo un incremento de USD 4'910.460, equivalente a un 31%

El pasivo corriente, tuvo un incremento de USD 4'167.433 equivalente al 55.6%, mismo que va en proporción al crecimiento del Activo Corriente y es usado principalmente para financiar capital de trabajo. El pasivo largo plazo se redujo en USD 643.486 y el pasivo total tuvo un incremento de USD 3'523.947.

En el balance de resultados se puede observar ventas netas por USD 23'505.070, un 30.7% sobre el 2007.

El costo de ventas fue de USD 19'176.408, un 81.6% sobre las ventas. Este tuvo un incremento debido al elevado costo de las materias primas de plástico.

La utilidad bruta fue de \$ 4'328.662, un 18.4% sobre ventas.

Los gastos operacionales ascendieron a \$ 2'059.894, un 8.8% sobre ventas

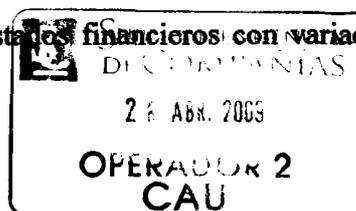
Los gastos No operacionales fueron de \$ 149.167, un 0.6% sobre ventas.

Los ingresos no operacionales fueron de \$ 354.459, un 1.5% sobre ventas.

La utilidad antes de impuestos fue de USD\$ 2'265.185, un 9.6% sobre ventas.

El período acumuló una utilidad neta de \$1'486.137 equivalente al 6.3% de las ventas, lo que representa un descenso de 2 puntos porcentuales de rentabilidad sobre el periodo 2007.

En el anexo 3 se presentan tablas detalladas de los estados financieros con variaciones porcentuales para su análisis.



Principales metas y actividades previstas para la empresa en el año 2008

El presupuesto de ventas para el 2009 propone mantener el nivel de ventas del 2008 con un crecimiento de apenas el 1% en USD con un valor de USD\$ 23'837.103 y 13% en kilos. (Anexo 4)

En este presupuesto, se considera una reducción promedio en los precios de venta de 10% aproximadamente, es decir que para la primera mitad del año se ha considerado una reducción de 5% y la segunda mitad considera llegar hasta el 15%, siempre que los precios de las materias primas se mantengan en los niveles de inicios del año.

El incremento en volumen de ventas considera una mayor producción con la nueva capacidad instalada, y está basado en la tendencia de los últimos meses y nuevos proyectos en gestión. La apreciación del dólar sin embargo será un obstáculo a superar en ventas internacionales. De igual manera estamos prestando mucha atención a la cartera del sector florícola debido a su frágil situación ante la contracción de la demanda en EEUU.

Nuestro principal objetivo en el periodo 2009 es poder recuperar la rentabilidad perdida por los bruscos incrementos en los costos de materias primas e insumos sentidos en los años 2007 y 2008, aprovechando la reducción de precios que se está dando en las materias primas.

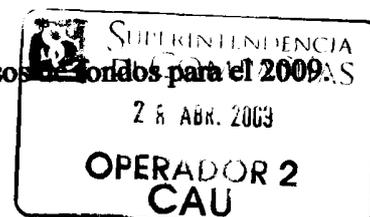
Esto será factible siempre que los precios de petróleo y petroquímicos se mantengan estables en los niveles actuales, lo cual lo vemos como probable ya que no hay visos en el corto plazo de una recuperación de la economía mundial y por ende de su demanda.

En el anexo 5 presentamos una proyección de rentabilidad para el 2009, y su comparación con el 2008.

Uno de los principales objetivos dado el entorno financiero actual, es bajar el nivel de endeudamiento de una manera significativa, lo cual pensamos hacerlo de la siguiente manera:

- La demanda de capital de trabajo para financiar materia prima va a ser significativamente menor debido a que los precios de la principal materia prima han bajado alrededor de un 30 - 40%.
- La inversión de activos fijos va a ser sustancialmente menor a la depreciación lo que nos generara liquides adicional a la rentabilidad que esperamos generar.
- Debido a que esperamos mantener el nivel de ventas del año pasado con una tendencia mensual similar a los últimos meses, nuestra cartera se debería mantener en los mismos niveles o incluso tener una ligera reducción, por lo que no nos restara liquidez adicional.

En el anexo 6 presentamos una proyección de fuentes y usos de fondos para el 2009.



En el anexo 7 presentamos un Balance General proyectado para diciembre del 2009 y su comparación para el 2008, en el que consideramos una disminución importante de los pasivos en el orden de USD 2'945.763 millones aproximadamente.

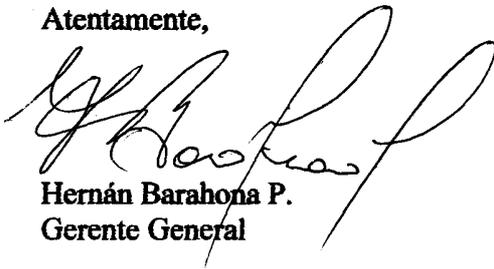
En el anexo 8 presentamos un comparativo de las principales razones financieras del 2007 y 2008, además de la proyección para el 2009.

Para el 2009 se tiene previsto una inversión moderada en Activos fijos, que consiste en nueva maquinaria para extrusión e impresión de Bolsas camiseta, un valor de 350.000 USD (misma que está actualmente siendo instalada), 250.000 USD en equipos menores que se puedan requerir, totalizando 600.000 USD es decir una reducción del 63.13% respecto al año anterior.

Finalmente todos estas proyecciones están hechas considerando que la dolarización en el Ecuador se pueda sostener y que no se de una salida forzada de esta, lo cual tendría imprevisibles consecuencias.

Esperamos que este informe haya brindado un resumen claro de la actividad de la empresa durante el periodo 2008 y sus expectativas para el presente año.

Atentamente,



Hernán Barahona P.
Gerente General

