

Quito, Marzo 21 del 2016

Señores:

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS  
SERABUEL S.A.**  
Presente. -

De mi consideración:

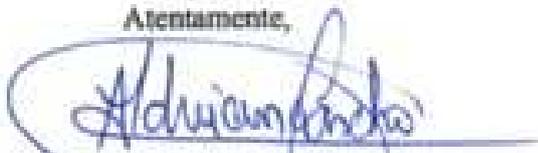
En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y demás normas pertinentes en mi calidad de Gerente de la compañía **SERVICIOS DE SALUD REPRESENTACIONES PRODUCTOS Y SERVICIOS VARIOS PARA EL ADULTO MAYOR SERABUEL S.A.**, informo sobre el desenvolvimiento de la compañía durante el ejercicio económico 2015, el mismo que fue realizado en base a las Normas Internacionales de Contabilidad, Normas Internacionales de Información Financiera, Normas de Control Interno de la Compañía y tomando en cuenta las Disposiciones Legales, Estatutarias, Reglamentarias de la misma, así como mi gestión la cual está plenamente respaldada por la documentación que se encuentra a disposición de los señores socios, quienes podrán verificar los resultados correspondientes.

En el ejercicio fiscal del 2014 genero una Perdida de \$ 12.110,09, ocasionando una gran preocupación ante los asistentes, después de que desde la creación de SERABUEL S.A. se ha tenido variaciones en sus actividades operativas, en el 2013 subió las expectativas de los socios ya que en el 2012 genero una pérdida como segundo año de inicio operativo de SERABUEL, estas expectativas ayudo a generar con más fuerza la operatividad económica para el 2014, pero las variaciones considerables en facturación, el incremento de gastos operativos permitió que terminemos con una pérdida considerable de acuerdo a los movimientos operativos lo cual la incertidumbre de los accionistas quedo plasmado en una preocupación grande de lo que pueda pasar el 2015, pero gracias a estrategias de marketing, publicidad y otras permitió tener gran acogida por nuestros clientes, llegando a tener unos ingresos promedio de \$25.148,04 y alcanzando en el mes de Diciembre del 2015 a facturar hasta por \$ 28.886,00, el desarrollo de sus gastos operativos estuvieron centrados y no exagerados, esto permitió generar una buena rentabilidad de acuerdo a los siguientes datos descritos a continuación:

1. Los ingresos para el año fiscal 2015 en facturación fue de USD 301.776,50 con dos rubro adicionales como ingreso de reversión por Jubilación y Desahucio Patronal por \$ 628,89 originado por la salida de una persona de nomina y otro rubro por \$ 4.196,14 originado por reversión en el rubro por vacaciones tomadas por el personal dando un total de ingresos por el periodo de USD 306.601,53, a comparación del año 2014, con un incremento en sus ingresos del 0,1060% en su facturación, y unos gastos operativos de USD 297.389,80 que arrojó una utilidad de USD 9.211,53 dando nuevamente un respiro ante sus accionistas.

- 2 Los gastos más importantes se reflejan en los rubros de: sueldos, transporte, arriendo, a comparación del 2014 subió a 70,60% y un rubro del 7,46% que corresponde a las compras que se realizan para la atención especial de las personas de la tercera edad y personal que trabaja en la compañía, siendo estos principales rubros el 78,06% del total de los gastos y un 21,94% que no tiene mucha significancia a relación de los cuatro rubros anteriormente citados, para el 2016, es un gran reto tratar de mantener una utilidad razonable, se buscara mejorar los mecanismos para incrementar ingresos en vista de que los gastos tienen el mismo comportamiento porcentual de este y los años anteriores, trataremos de estabilizar y manejar de la mejor manera estos rubros con el afán de poder tener un resultado positivo y que pueda cumplir con las expectativas de crecimiento como es la Empresa SERABUEL S.A.
- 3 Adicionalmente debo ser clara y concisa, el país se encuentra enfrentando una debacle en su economía, la baja del petróleo y la inestabilidad económica y laboral a originado una incertidumbre de si se podrá mantener el mismo promedio de ingresos como fue el 2015 y pueda generar una utilidad razonable o que su pérdida no sea muy significativa.
- 4 Con la utilidad que origino el ejercicio fiscal 2015 se pudo cumplir con lo que establece la ley en reparto de utilidades, cumpliendo con este rubro para el personal operativo que han hecho un excelente trabajo.
- 5 Durante la gestión del 2015 no se produjeron hechos o acontecimientos extraordinarios en el ámbito administrativo, se han cumplido con todas las normas, leyes y regulaciones solicitadas por los diferentes organismos reguladores de los cuales dependemos. Se encuentran al día el pago de las obligaciones patronales y tributarias. Toda la gestión administrativa y contable se encuentra documentada y disponible para su revisión y control.
- 6 Se ha dado cumplimiento a las disposiciones y objetivos de los socios, observando fielmente el objeto social de la compañía. Agradezco a los señores socios de SERABUEL S.A. quienes continúan confiando en mí y han permitido realizar un trabajo sin interferencia ni injerencias, lo que da por resultado una administración normal y ordenada.

Atentamente,



SRA. ADRIANA SANCHO  
GERENTE GENERAL