

## 1. INFORME DE GESTIÓN GERENTE GENERAL

### 1.1 ENTORNO ECONÓMICO

El mercado en la seguridad electrónica sigue en constante crecimiento, y la población toma más conciencia de utilizar estos dispositivos para no solo la protección de sus bienes y seres queridos sino en la gestión de bienes y operaciones con fines comerciales. Esto se debe también a la política del Gobierno Central en utilizar estos sistemas tecnológicos de avanzada para combatir a la delincuencia organizada.

En nuestra área de alarmas con enlace satelital utilizada para el seguimiento y control de unidades motorizadas, el mercado se expande, al ser requeridos por empresas en la gestión de sus flotas. Sin embargo en el mercado actual empresas importadoras están comercializando equipos sin certificaciones internacionales ni con permisos de operación de la Superintendencia de Telecomunicaciones, equipos que definitivamente se están vendiendo a precios muy por debajo del costo real de operación. Precios que oscilan desde USD 80,00 por unidad al precio al por mayor de 50 unidades. Estas empresas no son de tecnología, únicamente proveen los equipos a cuenta y riesgo de los compradores.

### 1.2 ORGANIZACIÓN DE INVENSYS S.A.

Empresa de sociedad anónima, en etapa de inicio y crecimiento. Constituida en el mes de Octubre del 2010, inició operaciones en enero del 2011. Sin embargo la principal accionista (99% de participación) y Gerente General tuvo que dejar el país por asuntos personales desde Febrero del 2011 hasta Octubre del 2012, retomando las actividades de Gerente General en Enero del 2013. Durante su ausencia tomó sus actividades el Ing. Julio Aráuz, Presidente, sin embargo la decisión fue dejar a la compañía sin actividad comercial hasta el retorno al país de la Ing. Martha Castro.

Tanto el Presidente como el Gerente General de INVENSYS S.A. no cobran remuneración alguna a la compañía, y su trabajo es voluntario con la expectativa de crecimiento dentro de la empresa. El Ing. Julio Aráuz es trabajador público en relación de dependencia en ASTINAVE EP. Los nombramientos están hasta octubre del 2014 del presente año, en la cual la Junta debería volver a elegir a los representantes administrativos de la compañía.

Otros integrantes de la compañía son el **Asistente Logístico**, Sr. Héctor Castro, encargado de la movilización del personal técnico y requerimientos necesarios para las actividades operativas de la compañía tales como traslado de suministros y materiales de instalación. Su relación comercial con la compañía es de Trabajador Autónomo, y su pago es mensual contra factura de servicio de transporte público (Taxismo Cooperado).

Con el fin de cumplir las instalaciones eléctricas certificadas en los automotores se cuenta con el **Instalador Autorizado**, el cual tiene una relación de Trabajador Autónomo, y su pago es mensual contra factura según las instalaciones y servicios prestados. Actualmente el Bach. Téc. Miguel Granados trabaja en relación de dependencia en la compañía de economía mixta y la prestación de servicios a INVENSYS S.A. es eventual en sus horas disponibles.

La Gerente General, de este modo asume los roles del departamento de Desarrollo e Investigación, Ventas, y de Programación/Supervisión de trabajos.

En el área administrativa-contable se tiene a la Ing. Com. María Altamirano, como contadora de la compañía, (Bachiller de la República del Ecuador especialización contador recibida antes del año 2008).

Actualmente trabaja en relación de dependencia en otra compañía, y la relación con INVENSYS es de servicios prestados y su pago contra factura anual.

### 1.3 ESTRATEGIAS DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA CON PROVEEDORES

La política de INVENSYS S.A. es mantener el desarrollo e innovación tecnológica como pilar fundamental de su crecimiento, por lo tanto dentro del proceso de selección de nuestros socios y proveedores internacionales se ha solicitado formar parte integral del proceso de diseño, implementación y puesta en marcha de productos de tecnología en seguridad, con áreas del conocimiento en telecomunicaciones satelitales, red GSM/GPSR celular, tratamiento de señales y programación de unidades de procesamiento en tiempo real de alta integración, procesos de pruebas de prototipos y certificaciones formales.

Con esta premisa, los resultados del año son:

#### 1.3.1 COMPAÑÍA MEITRACK

Compañía de origen China, ofrece productos certificados con representación en USA. Si bien se adelantó bastante la relación comercial esta tuvo que detenerse abruptamente debido a los cambios comerciales unilaterales sin previo aviso tales como: prohibición a la venta del software de gestión de flotas valorado en FOB USD 200,00 para el continente Americano, cuota mínima de compra de 300 unidades, acceso al web tracking IP/SERVER de mínima 50 unidades. Adquisición del software de gestión para servidor de USD 10,000. Meitrack matriz China prohibió mantener contacto con los clientes del continente americano directamente, ahora deben pasar por el representante regional de USA, elevando considerablemente los costos y cortando los acuerdos previos de cooperación y precios de productos y servicios.

#### 1.3.2 COMPAÑÍA KESON

La compañía de origen China ofrece un equipo compacto a USD 33 FOB ideal para motos y control esenciales. Keson, con el fin de cumplir con la primera importación de 30 unidades remitió certificados FCC y CE requeridos, sin embargo a la llegada del país de la mercadería el departamento I&D constató que los módems GSM no eran los mismos que constaban en el certificado, sino que se trataban de MODEMS genéricos sin certificación alguna internacional, los cuales usaba KESON para aquellos países en las que no se exigían certificaciones o países del tercer mundo con controles leves y sistemas de control corruptos en las cuales los importadores podrían evadirlos.

Si bien Keson tiene un dispositivo compacto, se desistió seguir con las relaciones comerciales debido a la falta de ética al momento de efectuar la venta. Keson manifestó que sólo fue un error al emitir el certificado confundiendo el modelo. Se cuenta con 28 unidades en inventario, sin certificación, sin poder comercializarlos de manera legal en Ecuador.

#### 1.3.3 COMPAÑÍA KING PIGEON

Compañía manufactura electrónica de origen China, distribuye alarmas de acceso remoto por la red GSM domiciliarias e industriales. Se adquirió dos unidades a manera de experimentación, una domiciliaria y una industrial, las cuales fueron vendidas inmediatamente. Resultando del análisis del departamento de I&D que las alarmas industriales son de calidad superior, con certificaciones internacionales y que usan el GSM MODEM SIMCOM 900 estando homologada por la SUPERTEL. Sin embargo se debería homologar el equipo. La alarma domiciliaria no cumple con las expectativas básicas, así que no se la considera para futuras adquisiciones.

### 1.3.4 COMPAÑIA TOPSHINE

Compañía manufacturera electrónica de origen China, distribuye alarmas de rastreo satelital GSM. Actualmente tenemos un proceso de transferencia tecnológica en firme, con acceso a programación directa de nuestras unidades, cambios, modificaciones según requerimientos del departamento de I&D. Además contamos con acceso gratuito al servidor de la compañía para todos nuestros clientes con los equipos TopShine. Los equipos pueden ser distribuidos en Ecuador con nuestra propia marca.

### 1.4 CERTIFICACIONES, PERMISOS Y MARCAS

Actualmente ya se cuenta con el permiso de homologación de la SUPERTEL del modem Quectel M35 para el modelo VT310. Está en trámite el modelo MT08, con un costo de homologación de USD 1250,00.

No se ha iniciado aún el registro de la marca LEOPARDSYS, el cual según cotizaciones de permisos tiene el costo de inversión de USD 500,00.

Los dispositivos de seguridad para automotores con GPS y comunicación GSM no pueden de ninguna manera reemplazar a los puestos por el gobierno en los automotores del sector público, sólo como elemento adicional con fines logísticos y de control por parte del propietario del automotor. Esta aclaración se las hace a los clientes para que no emitan una falsa declaratoria e involucren a la compañía en estafa o engaño en torno a los dispositivos de rastreo satelital autónomos.

### 1.5 PERSPECTIVAS 2014

El año 2013 tuvo como fin desarrollar una alianza tecnológica con un proveedor certificado, dueño de su propia tecnología.

El año 2014 tiene como meta principal la DISTRIBUCION Y VENTA por medio de alianzas con proveedores del sector automotriz.

## 2. ESTADOS FINANCIEROS

### 2.1.1 BALANCE GENERAL

INVENSYS S.A.	Balance de situación	
	2013	2012
<b>ACTIVOS</b>		
Activo corriente	2013	2012
Efectivo	1.136,95	2.027,90
Cuentas por cobrar		1.207,94
Inventarios	1.546,63	3.486,97
Crédito tributario a favor de la empresa (IVA)		1.762,5
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>2.682,58</b>	<b>6.579,06</b>
Activos no corrientes	2013	2012
Activos fijos		
<b>Activos no corrientes</b>		
<b>Ceros activos</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Ceros activos		
<b>Ceros activos totales</b>		
<b>Activos totales</b>	<b>2.682,58</b>	<b>6.579,06</b>
<b>Pasivo</b>		
Pasivo corriente	2013	2012
Cuentas por pagar		
Préstamos de accionistas locales	2.500,00	
Otros pasivos financieros		5.000,00
Impuestos sobre el renta a pagar del ejercicio		170,13
Otros impuestos tributarios por pagar		40,23
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>2.500,00</b>	<b>5.210,36</b>
Pasivos no corrientes		
Préstamos largo plazo		
<b>Pasivos no corrientes totales</b>		
<b>Pasivos y Patrimonio</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Capital suscrito y/o pagado	1.000,00	1.000,00
Reserva legal	12,33	12,33
Reservas no distribuidas de ejercicios anteriores	111,00	111,00
(-) Pérdidas acumuladas ejercicios anteriores		(342,54)
Utilidad del ejercicio	(940,54)	1.485,73
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>2.682,58</b>	<b>6.579,06</b>

• **Nota:** Se registra el préstamo del Ing. Marco Anaguano de USD 5000,00, por medio de un pagaré. La tasa de interés anual es del 10%.

### 2.1.2 RAZONES FINANCIERAS

RAZONES FINANCIERAS DE RENTABILIDAD	2012
Margen de Utilidad Bruta	67%
Margen de Utilidad Neta	19%
Rendimientos sobre el activo	22%
Capacidad de obtener ganancia	26%
Rendimiento sobre el Capital	149%
<b>RAZONES FINANCIERAS DE ENDEUDAMIENTO</b>	<b>2012</b>
Razones de deuda	76%
Razón deuda de Capital	5,00
Multiplicador de Capital	6,84



MARTHA ISABEL CASTRO ORTIZ

Gerente General INVENSYS S.A.

05-ENERO-2014