

INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2019

Señores Accionistas:

Cumpliendo con lo establecido en los Estatutos Sociales de Interborder S.A., y con la ley, pongo a consideración de ustedes el Informe de Labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2019, al mismo se adjunta los informes de Comisario de la Compañía Ing. Miguel Ángel Alvear y de los Auditores Externos Sacoto y Asociados Cía. Ltda.

1.- ENTORNO ECONOMICO

Según las previsiones macroeconómicas el PIB per cápita permanece estancado; es decir, la población crece más rápido que la economía, por lo que la calidad de vida de sus habitantes se ve afectada.

Las ventas no logran alcanzar el nivel que tenía previo a la crisis; las perspectivas de crecimiento Ecuador apuntan a un crecimiento anual lento; crecerá 4 y 3 veces menos que sus vecinos Perú y Colombia respectivamente.

La confianza empresarial se desacelera y la confianza de los consumidores continúa en territorio pesimista.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

1.- TRANSPORTE DE MATERIA PRIMA:

En este período del año 2019 se ha transportado materia prima de Minas como la de CHILLANES en la provincia de BOLIVAR, MARCABELI, VINTIMILLA, NUEVA COFRADIA, ROSARIO Y XIMENA EN LIMON INDANZA, etc.

2.- HORARIOS DE TRABAJO EXTENDIDO:

Con el fin de optimizar los trabajos realizados en minas como la de CHILLANES Y SANTA CLARA en el PUYO, continuamos trabajando en jornadas de trabajo en la modalidad de 11 días de trabajo con 4 días de descanso, que nos permite disminuir considerablemente los tiempos de traslado y costo de viáticos de operadores y choferes.

3.- REPARACION DE EQUIPOS:

Se ha realizado entre otros los siguientes trabajos en máquinas:

EXCAVADORA SHANTUI SE-230: que contaba con 19000 horas de trabajo
Reparamos el motor a un costo de \$ 5.747,00;
Reparación de Tren de rodaje con un costo de \$ 6.976.00;
Cambio de motores de Traslación, mandos finales a un costo de \$14.274.00.

EXCAVADORA KOMATSU: reparación de motor ya que contaba con 17.000 horas de servicio a un costo de \$3.300,00.

4.- MANTENIMIENTO DE VEHICULOS Y MAQUINARIAS:

Para poder mantener nuestra flota operativa en buenas condiciones se ha trabajado en las siguientes reparaciones mayores. **VER ANEXO No. 1**

FLOTA OPERATIVA: nuestra flota operativa consta de:

VEHICULOS

2 cabezales KENWORTH
3 cabezales HYUNDAI HD-1000
7 volquetas HYUNDAI HD-270
6 volquetas HYUNDAI HD-370
2 volquetas MACK
5 plataformas, y
5 bañeras

MAQUINARIA

- 1 cargadora CATERPILLAR 950-E; con 31.236 horas de servicio
- 1 cargadora SHANTUI SL-50W; con 13.907 horas de servicio
- 1 excavadora KOMATSU PC-220; con 17.000 horas de servicio
- 1 excavadora SHANTUI SE-230; con 19.813 horas de servicio
- 1 excavadora SHANTUI SE-240; con 16.270 horas de servicio

TRANSPORTE DE MATERIA PRIMA.-

Durante el periodo del año 2019 se ha transportado hasta las diferentes plantas cerámicas la cantidad de 37.953,11m³ de materiales como consta en el siguiente CUADRO.

METROS CUBICOS DE MATERIAL TRANSPORTADO DURANTE EL AÑO 2019 DESDE MINAS HASTA LAS PLANTAS CERAMICAS

MINA	RIALTO	ECUACERAMICA	ANDINA	ESFEL	HYPOO	M3 TRANSPORTADOS
MARCABELI	5061	126	301	70	15	5573
ROSARIO	240	24				264
XIMENA	729		36	24		789
COFRADIA	14406					14406
VINTIMILLA	11424					11424
SANABANAN		5497,11				5497,11
TOTALES 2020	31860	5647,11	337	94	15	37953,11

También se ha abastecido de 6.697,90 Tnlds. de FRITA desde la planta de ESFEL hasta ECUA CERÁMICA Y RIALTO.

Transportamos 197.740,35 M2 de producto terminado a los diferentes puntos de distribución ubicados en QUITO, GUAYAQUIL, CUENCA Y AZOGUES.

Se ha movilizado 3.915,65 Tnlds. de PEGA CERAMICA hasta los diferentes almacenes de KERAMIKOS QUITO, GUAYAQUIL, RIOBAMBA.

Se transportó 261.459 unds. de cartón desde CARTORAMA-GUAYAQUIL hasta las planta CERAMICAS RIALTO E ITALPISOS.

TALLERES:

Con el objeto de acortar tiempos de mantenimiento de la flota y evitar posible contaminación y desperdicios de los lubricantes hemos implementado un sistema automático de surtidor de aceites con funcionamiento neumático.

VER ANEXO No. 2

USO DE ACEITES SINTETICOS:

Continuamos usando lubricantes sintéticos MOTUL, los mismos que nos permite realizar cambio de aceite cada 10.000 KILOMETROS, lo que además de resultar económico también estamos evitando contaminación con menor cantidad de desechos por año.

LLANTAS REENCAUCHADAS:

Continuamos con el uso de llantas reencauchadas de marca GOOD YEAR, con lo que hemos tenido un ahorro de aproximadamente un 30% en gasto por este rubro.

MARCACION DE LLANTAS: toda llanta nueva que se pone a una unidad es marcada y registrada para controlar su duración y posibles cambios no autorizados.

CONTROLES PREVENTIVOS

Mediante un reporte diario de horas trabajadas de cada máquina y de control de kilómetros recorridos por cada camión podemos dar un mantenimiento a tiempo, evitando daños y reparaciones costosas.

Mejoramos el sistema de lavado de vehículos con la adquisición de una Hidrolavadora Eléctrica de alta presión.

Hemos elaborado perchas nuevas para organizar adecuadamente los repuestos y herramientas en bodega.

1.1. VENTAS

Las ventas por actividad económica de Interborder en el periodo 2019 fueron de \$1'338.921,10.

VER ANEXO No. 3

1.2. ACTIVOS FIJOS

El Activo Fijo Neto al 31 de diciembre del 2019 es de US 90.895,26.

2. ASPECTOS LABORALES LEGALES

2.1. LABORAL

La relación laboral con el personal que ha prestado sus servicios para la compañía durante el año 2019 se ha desarrollado con normalidad.

2.2 LEGAL

Se han dado cumplimiento de las normas legales en los Actos y Contratos que ha celebrado la Compañía y en las disposiciones que se han impartido.

3.- RESULTADOS Y PATRIMONIO

3.1. RESULTADOS

La utilidad del Ejercicio 2019 es de \$ 106.450,03; refleja un incremento del 66% frente al año 2018 que fue de \$71,043.42.

3.2. PATRIMONIO

El patrimonio de la empresa en el año 2019 es de \$2'966,368.23; registra un incremento de \$124,859.00; 4% con respecto al año 2018 que fue de \$2'841,509.23.

4.- OBJETIVOS:

Para poder cumplir con los requerimientos de producción y transporte en este periodo 2020 es necesaria la reparación de varios equipos:

- **CARGADORA CATERPILLAR 950 E:**

Reparación de:	Transmisión	costo	\$ 3.516,00
	Cucharon	costo	\$ 837,00
	Bomba Hidráulica	costo	\$ 3.000,00

- **EXCAVADORA SHANTUI 230:**

Reparación de motor de giro a un costo aproximado \$ 3.000,00.



Debido a la crisis actual provocada por la pandemia y tratando de bajar los costos de producción se ha eliminado el pago de horas extras.

Agradezco a todas las personas que colaboraron con la Compañía durante el período 2019 y espero seguir contando con su apoyo.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'AL', is written over the word 'Atentamente,'.

Alejandro León O.
GERENTE GENERAL
INTERBORDER S.A.