

INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011

Señores Accionistas:

De acuerdo a lo establecido en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía, presento a consideración de ustedes el Informe de Labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2011, al mismo que adjunto los informes del Comisario de la Compañía Eco. Ximena Galarza Cordero y de los Auditores Externos Paredes Santos y Asociados.

1. ENTORNO ECONOMICO

La Balanza Comercial Total, durante el año 2011 registrò un déficit de USD -717.3 millones, resultado que al ser comparado con el obtenido en el año 2010 (USD -1.978,7), representò una recuperación comercial del 63.8%

Al tercer trimestre del 2011, el PIB tuvo un incremento de 9.0% respecto al tercer trimestre del 2010; la tasa de desempleo disminuyò del 6.9% en el año 2010, al 5.07% en el año 2011.

La inflación anual del 2011 fue del 5.41%, superior a la del 2010 que alcanzó el 3.33%.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Siendo nuestro principal objetivo el transporte de materia prima y a pesar de los inconvenientes que hemos tenido por problemas mecánicos con las volquetas HYUNDAI se ha logrado

mantener un promedio del 81,28% de la flota operativa. ANEXO 1

TRANSPORTE DE MATERIA PRIMA

Durante el Ejercicio Económico del año 2011 hemos transportado oportunamente materia prima a las diferentes plantas cerámicas como Rialto, Ecuacerámica, Andina y Hypoo; el volumen transportado es de 73.671 m³ de material. ANEXO 2

Se ha transportado 5.000 tnlds. de frita hasta las plantas de Rialto y Ecuacerámica.

También hemos transportado cerámica hasta los diferentes almacenes de Kerámikos en Azogues, Remigio Crespo, Arenal y planta de Tercer Fuego un total de 31.500 quintales.

Se ha continuado con el desalojo, limpieza de escombros y desperdicios de los patios de las plantas de Rialto y Hypoo, el volumen total transportado de desalojo es de 4.914 m³.

Además se ha trabajado en la apertura de vías en búsqueda de nuevos frentes de explotación como en el caso del km 72 de la vía Cuenca-La Paz-Loja.

SISTEMA DE RASTREO GPS:

Hemos continuado trabajando con la ayuda del sistema de rastreo satelital, al momento continuamos con 27 dispositivos instalados en cada una de las unidades móviles; este sistema nos ha permitido optimizar el uso y control eficaz de la flota, permitiéndonos monitorear:

TIEMPO REAL de recorridos,
Excesos de velocidad,
Desvíos de vía, y
Tiempos de paradas.

Información con la que se ha tomado medidas correctivas.
ANEXO 3

TALLERES

Con objetivo de mantener el mayor número de unidades operativas se ha trabajado en mantenimientos preventivos y correctivos en las diferentes unidades. ANEXO 4

También hemos prestado servicio de reparación de motores como el caso de una cargadora de Rialto, y un motor de un camión de Ecuacerámica y reparaciones eléctricas de maquinaria del grupo.

Interborder durante el 2011 ha trabajado con las siguientes unidades:

VEHICULOS

5 CABEZALES AMERICANOS

3 CABEZALES HYUNDAI

3 volquetas MACK

1 volqueta FREIGHTLINER

9 volquetas HYUNDAI

5 plataformas, y

7 bañeras

MAQUINARIA

- Cargadora CATERPILLAR 950-E
- Cargadora SHANTUI SE-50W
- Excavadora SHANTUI SE-230
- Excavadora SHANTUI SE-240
- Excavadora KOMATSU, y
- Mini-cargador BOBCAT.

2.1. VENTAS

El total de ingresos por ventas alcanzado en el año 2011 es de US. 9.863.308 lo que significa una disminución de US. -

28.569 que representa el 2.89% con respecto al año 2010 que registra un total de ventas de 9.891.877. ANEXO 5 y 6

Esta disminución se debe básicamente a que no hemos transportado material rosado desde MARCABELI, además hemos tenido problemas con las minas, en unos casos por el exagerado invierno y en otro caso por la suspensión de producción en la mina de VCL-57 por no contar con los permisos respectivos; es importante señalar que la empresa ha tenido que afrontar problemas de tipo Legal como:

- Juicio en contra de Interborder por parte de SENAGUA en el Km 57 vía Cuenca-Loja. Y
- Juicio planteado por ARCON por la apertura de una vía en el km 72

2.2. INVERSIONES

Durante el año 2011 hemos realizado las siguientes inversiones:

- Mayo 20, se realizó la compra de una cargadora SL50W-3 a un precio total de US. 112.550.52
- Julio 18, se compró una excavadora SE-240 a un precio total de US. 168.000

Además se ha terminado de pagar los 3 cabezales HYUNDAI adquiridos en el 2009; el monto cancelado en este periodo fue de US. 89.555,80.

Y hemos realizado pagos del siguiente equipo:

- Excavadora SHANTUI SE-230 US. 19.034.25, y
- 12 Volquetas HYUNDAI US. 245.070,39

2.3. ACTIVOS FIJOS

El Activo Fijo Neto al 31 de diciembre del 2011 es de US. 495.851, representando un incremento del 47.48% con respecto al año 2010 que fue de US. 336.212.

El total de Activos tienen una variación positiva de 17,31%, pasa de US\$ 5.674.482 en el 2010 a US\$ 6.656.654 en el 2011.

3. ASPECTOS LABORALES LEGALES

3.1. LABORAL

La relación laboral con el personal que ha prestado sus servicios para la compañía durante el año 2011 se ha desarrollado con normalidad.

3.2. LEGAL

Se han dado cumplimiento a las normas legales en los Actos y Contratos que ha celebrado la Compañía y en las disposiciones que se han impartido.

4. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO.

Cumpliendo con lo resuelto por la Junta General de Accionistas se procedió con el incremento del Capital Suscrito de US. 1.490.000 a 1.600.000.

Al igual que se ha dado cumplimiento a las resoluciones del Directorio

5. RESULTADOS Y PATRIMONIO

5.1. RESULTADOS

En el 2011 se registra una Pérdida Neta de US. - 111.237, lo que significa un decremento del 177,94% frente a US. 142.721 registrado en el 2010

5.2. PATRIMONIO

El patrimonio de la compañía ha experimentado una disminución de 6.63%, es decir US\$ - 141.067, en relación al año anterior, alcanzando el total de US\$ 1.985.456 en el 2011, frente a US\$ 2.126.523 del año 2010.

6. OBJETIVOS

1. De acuerdo al crecimiento proyectado de las diferentes plantas cerámicas, y anticipándonos al mayor consumo de materia prima de las mismas, tenemos planificado mantener una flota operativa de 10 cabezales y 14 volquetas trabajando en forma permanente.
2. Continuar con la recuperación de cartera vencida e igualarnos con los pagos pendientes.
3. En cuanto a Talleres, se ha pensado en seguir dando servicio mecánico a los diferentes equipos y maquinaria del grupo, pudiendo llegar a ser este servicio un ingreso adicional para Interborder.

Espero seguir contando con el apoyo de todos ustedes, para cumplir las metas propuestas.

Queda a consideración de los Señores Accionistas el presente informe de Labores, reiterando el agradecimiento a todas las personas que colaboraron con la Compañía durante el año 2011.

Atentamente,



Alejandro León O.
GERENTE GENERAL
INTERBORDER S.A.