

## Informe de Gerencia

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo establecido en la ley y en los estatutos de la compañía, pongo a consideración de ustedes el presente informe de las actividades desarrolladas por la gerencia durante el ejercicio económico de 2010.

### Entorno

El Ecuador en el año 2010 ocupó el lugar número trece en crecimiento económico en América Latina con un 3.5% .

El crecimiento económico se ralentiza al finalizar el año 2010. La caída en las remesas familiares contribuyó a incrementar el déficit en cuenta corriente. A pesar de los importantes ingresos petroleros y de la subida en el precio del barril y de diversos productos de exportación, las importaciones crecieron más rápido que las exportaciones, con lo que se intensifica el déficit en la balanza comercial.

El crecimiento económico continúa sin grandes cambios, marcado por bajos niveles de inversión privada y un débil crecimiento en las exportaciones. Como consecuencia de las subidas en los salarios, aumenta el consumo privado, a la vez que las importaciones, lo que limita el crecimiento. Las dificultades en la obtención de financiación implican una reducción en el gasto público, que va a permitir reducir el déficit presupuestario. Por su parte, la inestabilidad afecta al incremento en la inversión. La inflación permanece estable y el crecimiento económico, que ronda alrededor del 3%, es insuficiente para mejorar el empleo.

No se observan cambios significativos en la política económica del Gobierno. La situación actual parece indicar que continuará el proceso de intervención gradual y creciente del Estado en la economía, que se inicia el año



2010 condujo a la aprobación de 25 leyes por parte de la Asamblea Nacional, en materias como Educación Superior y Planificación y Finanzas Públicas.

Los siguientes índices económicos se han producido en el año 2010:

- La inflación que alcanzó 4.31% a dic./09 cerró en el 2010 con 3.33%.
- La canasta básica de productos se ubicó en \$ 544.71.
- El salario básico unificado aumentó de \$ 200 en el año 2008 a \$ 218 en el año 2009 y luego a \$ 240 en el año 2010 ( 10% ).

A continuación analizamos las principales áreas de operación de la compañía y sus resultados.

## **PRODUCCION**

La captura de atún fue de un 31.25% menos que el año anterior, adicionalmente se ha extendido el periodo de veda a dos meses, impactando aún mas la actividad económica de la industria, ocasionando una disminución en la producción del 15.57% con respecto al año 2009. Al igual que años anteriores se importó pescado de Colombia para satisfacer el total de nuestras necesidades.

En cuanto al abastecimiento de sardina, este año hemos tenido una disminución del 29.54%, con respecto al año anterior. Nuestra producción alcanzo el 31.32% como disminución en la capacidad disponible.

## **VENTAS**

El seguimiento y supervisión permanente a los centros de distribución y la oportuna atención a nuestros distribuidores, permitieron que nuestras ventas locales sean significativas.



El total de ventas de enlatados por exportación tuvo una disminución del 22.49% con respecto al año 2009, de los cuales el mercado colombiano disminuyo en 34.49%.

Las ventas al mercado nacional alcanzaron un incremento en su valor monetario de 1.16% en relación al año 2009, como consecuencia de una mejora en todas las fases de la distribución. Considero que una vez que mejore las condiciones económicas del País en general y disminuyan las incertidumbres políticas, los presupuestos estimados serán conseguidos, dado que nuestra marca sigue siendo líder en el mercado nacional.

### **RESULTADOS DEL PERIODO ECONOMICO**

El aspecto laboral se vio beneficiado por las capacitaciones contantes lo que ha permitido ir mejorando los procesos de producción, distribución, ventas y administración, lamentablemente el mercado externo es un factor fundamental en los resultados del ejercicio. Las utilidades disminuyeron en 31.31% con repercusión para los trabajadores, inversionistas, proveedores, y Estado.

Mi agradecimiento a todo el personal por su labor y esfuerzo durante este período económico, y a ustedes señores accionistas por su confianza.

Atentamente,

*Industria Ecuatoriana Productora  
de Alimentos C.A.*



Jorge Garzón

**Gerente de Planta**

**Representante Legal**

