

INFORME DE GERENTE GENERAL 2019

Señores Socios:

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías y demás normas pertinentes, en mi calidad de Gerente General de la Compañía "GANADERA TUPAC GANATUPAC CIA LTDA.", informo sobre el desenvolvimiento de la Compañía durante el ejercicio económico 2019; así también mi gestión la cual está plenamente respaldada por la documentación que se encuentra a disposición de los señores socios, quienes podrán verificar la información correspondiente.

1. ENTORNO

La empresa se ha desenvuelto en un entorno comercial competitivo y complicado de acuerdo a la situación económica del país. El sector al cual estamos inmersos en la Ganadería ha aportado al PIB el 4.01% en el 2019.

2. VENTAS

Las ventas se mantuvieron en el periodo por lo que la pasteurizadora nos puso un cupo para la entrega de las leche, y el excedente estamos entregando a otra empresa.

3. COSTOS Y GASTOS

Los costos de producción se aumentaron en 1.00% debido al que se realizó adecuaciones en las praderas de la hacienda. Los gastos administrativos disminuyeron en un 10%, por cambios que se realizaron en la parte administrativa.

4. UTILIDAD

La utilidad neta de la compañía, después de efectuar las deducciones por Participación Trabajadores e Impuesto a la Renta y Reserva Legal, es de \$ 10.791,20. La cual recomiendo no sea distribuida para fortalecer la liquidez de la empresa.

5. PERSONAL

Nuestro recurso humano ha sido la clave fundamental para seguir en un proceso de mejora, su fidelidad y sobre todo su predisposición a mejorar diariamente, su constante aprendizaje etc. Hace que "GANADERA TUPAC GANATUAC CIA. LTDA." Produzca más cantidad de litros promedio por día y que sea la hacienda más grande de la comunidad de Zuleta.

6. PROYECCIONES PARA EL 2020

Sabemos y entendemos la gran responsabilidad que implica estar al frente de una empresa, ante la sociedad y principalmente ante ustedes señores socios, por esta razón nos hemos planteado incrementar las ventas.

- Desarrollando un mejor proceso para la producción de la leche y aumento del promedio.
- Mejorar el proceso de reproducción para que la hacienda pueda incrementar su hato.
- Desarrollar un proceso para las mejoras en los grupos de ordeño y crianza.
- Reducir los costos de producción a través de lograr la máxima eficiencia y efectividad en todos los procesos de la cadena Productiva.

Señores socios como ustedes lo vivieron el 2019 no fue un año difícil y no lo será el 2020, pero con la colaboración de ustedes y su confianza y apoyo de nuestro recurso más valioso "La gente seguro saldremos adelante."

Atentamente



Oswaldo Álvarez Plaza

GERENTE GENERAL