

INFORME DE GERENTE GENERAL 2016

Señores Socios:

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías y demás normas pertinentes, en mi calidad de Gerente General de la Compañía "GANADERA TUPAC GANATUPAC CIA LTDA.", informo sobre el desenvolvimiento de la Compañía durante el ejercicio económico 2016; así también mi gestión la cual está plenamente respaldada por la documentación que se encuentra a disposición de los señores socios, quienes podrán verificar la información correspondiente.

1. ENTORNO

La empresa se ha desenvuelto en un entorno comercial competitivo y complicado de acuerdo a la situación económica del país. El sector al cual estamos inmersos en la Ganadería ha aportado al PIB el 4.01% en el 2016. Se prevé para el 2017 una desaceleración de la economía por razones externas principalmente por el débil precio del petróleo

2. VENTAS

Las ventas en el periodo se disminuyeron debido al precio por litro de leche en (0.02 ctv.) pero se logró el aumento de litros promedio por día/vaca, el cual nos ayudado a incrementar los litros entregados a la pasteurizadora.

2016	Variación	%	2015
567.775	17.189	-3%	584.964

3. COSTOS Y GASTOS

Los costos se aumentaron 1% debido al aumento de animales en producción y en crianza que tiene la hacienda.

Los gastos administrativos se disminuyeron en un 1%.

4. UTILIDAD

La utilidad neta de la compañía, después de efectuar las deducciones por Participación Trabajadores e impuesto a la Renta, es de \$ 2.926,99. La cual recomiendo no sea distribuida para fortalecer la liquidez de la empresa.

5. PERSONAL

Nuestro recurso humano ha sido la clave fundamental para seguir en un proceso de mejora, su fidelidad y sobre todo su predisposición a mejorar diariamente, su constante aprendizaje etc. Hace que "GANADERA TUPAC GANATUAC CIA. LTDA." Produzca más cantidad de litros promedio por día y que sea la hacienda más grande de la comunidad de Zuleta.

6. PROYECCIONES PARA EL 2017

Sabemos y entendemos la gran responsabilidad que implica estar al frente de una empresa, ante la sociedad y principalmente ante ustedes señores socios, por esta razón nos hemos planteado incrementar las ventas.

- Desarrollando un mejor proceso para la producción de la leche y aumento del promedio.
- Mejorar el proceso de reproducción para que la hacienda pueda incrementar su hato.
- Desarrollar un proceso para las mejoras de las praderas para los grupos de ordeño y crianza.
- Reducir los costos de producción a través de lograr la máxima eficiencia y efectividad en todos los procesos de la cadena Productiva.

Señores socios como ustedes lo vivieron el 2016 no fue un año fácil y no lo será el 2017, pero con la colaboración de ustedes y su confianza y apoyo de nuestro recurso más valioso "La gente" seguro saldremos adelante.

Atentamente



Oswaldo Alvarez Plaza

GERENTE GENERAL