

Quito, 20 Abril del 2019

Señores:

Socios de la Compañía de Transporte de Carga Pesada Servicios Alrimala S.A

Asunto:

Informe a la gestión de la Gerencia 2019

Distinguidos señores:

En cumplimiento de los Estatutos y en virtud de la Resolución emitida en la Asamblea General Ordinaria Anual correspondiente al año 2019 elegido como Gerente de la compañía, tenemos a bien presentar el informe anual de la Gerencia.

Agradeciéndoles la confianza que tuvieron al designarme como Gerente de la compañía, me reitero a su entera disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración.

Luis Imbaquingo Echessi

GERENTE GENERAL

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

Señor Presidente de la Compañía, Señoras y Señores Accionistas:

El presente informe de gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta General Ordinaria de la Compañía de Transporte de Carga Pesada de Servicios Alrimala los temas de mayor relevancia del 2018 para las actividades de la empresa. Se incluyen también los resultados de gestión alcanzados por esta gerencia general.

### 1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019

Los objetivos previstos para el 2019 se cumplieron según la planificación realizada al inicio del año, este cumplimiento fue en la parte de talento humano, clientes, proveedores e imagen de la compañía.

Para este cumplimiento fue una parte fundamental seguir todos los procedimientos de la compañía y a través de continuas capacitaciones al personal, además en mejora continua de la compañía y se puso énfasis en la flexibilidad de sitios de trabajo.

En resultado del trabajo realizado se ha cumplido fortalecer en mercados que se tenía menor representación para adquirir posicionamiento de la compañía y ganar experiencia.

### 2. CUMPLIMIENTOS DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO 2019

El cumplimiento del 2019 referente a las disposiciones de la junta general se ha cumplido en su totalidad, poniendo énfasis en alcanzar la ampliación de unidades para la certificación de BPDT emitida por el ArcoSA hasta el final del año para poder tener apertura a nuevos clientes.

También se tomó énfasis en los empleados en la capacitación continua en todo lo pertinente a BPDT siendo una parte fundamental de nuestro proceso para brindar un servicio de calidad.

### 3. INFORMACIÓN SOBRE SITUACIONES EXTRAORDINARIAS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO 2019.

La Gerencia tiene que informar a ustedes que la compañía ha estado cumpliendo todos los acuerdos de pagos realizados ante el SRI, debido a notificaciones expuestas en el 2017 referente a diferentes años anteriores, lo cual se cumplió durante todo el 2019 y se tiene proyectado cumplir como está establecido los acuerdos de pagos hasta el primer semestre del 2020.

Durante el 2019 la compañía se alineo a todos los estándares de procesos en unidades y personal para alcanzar el objetivo de la ampliación de la Certificación de Buenas Prácticas de Almacenamiento, Distribución y Transporte BPDT, lo cual se certificó en diciembre.

Además, es importante mencionar que hubo una disminución considerable de proveedores de la compañía en diciembre debido a la finalización de servicios con una empresa multinacional.

#### 4. SITUACIÓN FINANCIERA, RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

##### BALANCE GENERAL

CUENTAS	2018	2019	Variación
<b>ACTIVO</b>	<b>100.657,24</b>	<b>127.554,51</b>	26.897,27
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>99.638,63</b>	<b>127.026,29</b>	27.486,66
Caja	0,00	22,22	22,22
Bancos	5295,52	12.852,00	7.556,48
CxC Clientes relacionados	0,00	96,57	96,57
CxC Clientes no relacionados	75135,23	86.438,48	11.303,25
CxC Accionistas	-1.517,13	-1.517,13	0,00
Impuesto renta Retenido	14430,82	19332,77	4.901,95
Gasto Anticipados	6194,19	9800,38	3.606,19
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>1.118,61</b>	<b>529,22</b>	-589,39
Muebles y enseres	671	671	0,00
Equipo de Computo	1387	1387	0,00
(-) Dep. Acum. Muebles y Enseres	-998,39	-1528,78	-529,39
Impuestos diferidos	60		60,00
<b>PASIVO</b>	<b>77.301,73</b>	<b>107.608,56</b>	30.306,83
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>76.623,96</b>	<b>106.990,79</b>	30.366,83
Proveedores relacionados	0,00	13.966,00	13.966,00
Proveedores no relacionados	59217,64	75653,75	16.436,11
Cuenta x pagar accionistas	13021,25	13221,25	200,00
Otras ctas por pagar	1330,43	996,4	-332,03
Participación trabajadores x pag	2110,83	149,7	-1.961,13
less x Pagar	364,82	634,19	269,37
Beneficios por pagar	578,99	2367,5	1.788,51
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>677,77</b>	<b>617,77</b>	-60,00
Pasivos diferidos	60	0,00	-60,00
Beneficios por pagar	617,77	617,77	0,00
Impuesto por pagar	0,00	0,00	0,00
<b>PATRIMONIO</b>	<b>23.355,51</b>	<b>19.945,95</b>	-3.409,56
Capital	800	800	0,00
Reserva Legal	400	400	0,00
Utilidades Retenidas	32103,1	38268,92	6.165,82
Pérdidas acumuladas	-16113,41	-16133,41	-20,00
Resultado	6165,82	-3389,56	-9.555,38

**ESTADO DE RESULTADOS**

CUENTAS	2018	2019	Variación
<b>INGRESOS</b>	<b>892.162,36</b>	<b>912.399,13</b>	20.236,77
Servicio de Transporte	876961,36	911837,68	34.876,32
Otros ingresos gravados	15201	561,45	-14.639,55
<b>COSTO Y GASTOS</b>	<b>878.090,17</b>	<b>911.401,14</b>	33.310,97
<b>COSTOS</b>	<b>801.525,76</b>	<b>832.336,98</b>	30.811,22
Costo Transporte	798084,02	832003,33	33.919,31
Mantenimiento y reparaciones	3441,74	333,65	-3.108,09
<b>GASTOS</b>	<b>76.564,41</b>	<b>79.064,16</b>	2.499,75
Sueldos y Salarios	18816,88	19078,65	261,77
IEES por pagar	2635,72	2400,33	-235,39
Beneficios Sociales	2236,64	2505,22	268,58
Honorarios Profesionales	17394,88	14883,97	-2.510,91
Otros beneficios	388,66	0,00	-388,66
Promoción y publicidad	275,78	341,16	65,38
Transporte	129,29	0,00	-129,29
Depreciación Activos fijos	555,40	529,30	-26,10
Provisión cuentas incobrables	749,06	0,00	-749,06
Gasto vaje	282,76	0,00	-282,76
Gastos gestión	3.395,46	1865,52	-1.529,94
Amendos	8149,31	7065,24	-1.084,07
Suministros de oficina	2575,85	1006,19	-1.569,66
Mantenimiento y reparaciones	2993,61	0,00	-2.993,61
Impuestos y contribuciones	230,69	465,42	234,73
Servicio Básicos	1722,7	2168,15	445,45
Gastos financieros	1303,96	658,22	-645,74
Gastos Iva	0,00	3648,37	3.648,37
Otros gastos	3149,87	4033,68	883,81
Gastos no deducible	9577,89	18414,74	8.836,85
Utilidad / pérdida	14.072,19	997,99	-13.074,20

**5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES**

Luego de analizar la situación financiera y el resultado contable de la empresa, después del 15% Participación trabajadores y del 22% Impuesto Renta causado, la empresa no tiene Utilidades a distribuir, sino una pérdida de 3.389,56, la misma que queda contablemente registrada en libros. La pérdida es fruto de los gastos NO deducibles que el 80% corresponde al pago de la multa general causados por los periodos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 por el SRI.

## 6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO.

La gerencia ha realizado un análisis para el 2020 sobre las políticas a establecer las cuales será en cumplir y hacer cumplir el reglamento interno para socios y empleados, así como también los reglamentos de nuestros clientes.

Para la situación del personal se deberá buscar fortalecer las capacitaciones en temas principalmente relacionados con BPDT.

Referente a la flota que poseemos principalmente para BPDT deberemos aumentar para obtener mayores clientes, especialmente esta flota deberá ser para distribuciones internas.

La compañía deberá obtener un capital de dinero para poder cumplir todas las obligaciones a tiempo que posee la compañía y con los anticipos para los transportistas, para lograr consolidar una fidelización de clientes y competir en precios.

Oportunamente la compañía deberá alinearse a una nueva certificación la cual podría ser BASC, dando con esto mayor crecimiento en lo que es un servicio integral avalado por certificaciones.

Si se va alcanzando certificaciones se tendrá que analizar realizar nuevas sucursales con el fin de tener presencia en diferentes ciudades del país y alcanzar nuevos clientes estratégicos, siempre y cuando se deberá estar abierto a servicios adicionales que exijan los clientes.

Finalmente, quisiera agradecer a los socios por su apoyo y dirección durante el 2019, al igual a todo el talento humano de la Compañía Alrimala S.A.



Luis Imbraquingo Echesi

GERENTE GENERAL