



INFORME GERENCIA ALRIMALA S.A 2016

Quito, 02 junio del 2017

Señores:

Socios de la Compañía de transporte de carga pesada servicios Alrimala S.A

Asunto:

Informe a la gestión de la Gerencia 2016

Distinguidos señores:

En cumplimiento de los Estatutos y en virtud de la Resolución emitida en la Asamblea General Ordinaria Anual correspondiente al año 2016 elegido como Gerente de la compañía, tenemos a bien presentar el informe anual de la Gerencia.

Agradeciéndoles la confianza que tuvieron al designarme como Gerente de la compañía, mereitero a su entera disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración.

Luis Inpaquingo Echesi

GERENTE GENERAL



INFORME DEL GERENTE GENERAL

Señor Presidente de la Compañía, Señoras y Señores Accionistas:

El presente informe de gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta General Ordinaria de la Compañía de Transporte de Carga Pesada de Servicios Alrimala, los temas de mayor relevancia del 2016 para las actividades de la empresa. Se incluyen también los resultados de gestión alcanzados por esta gerencia general.

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECÓNOMICO 2016

Los objetivos previstos para el 2016 se cumplieron en su totalidad, siendo estos reestructuración de la empresa lo cual se definió el departamento de logística sus funciones y en los procedimientos se modificó para mejorar el servicio de la compañía, en la parte comercial se definió estrategias de visitas a los clientes función encargada al gerente.

2. CUMPLIMIENTOS DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO 2016

El cumplimiento del 2016 referente a las disposiciones de la junta general se ha realizado en su totalidad, a pesar de ser un año marcado por diferentes situaciones del país principalmente por recesiones económicas, entonces se vio una necesidad urgente de realizar avances tanto en el ámbito empresarial como en el ámbito de nuestra gestión de implementar un sistema de gestión interno en nuestras operaciones para mantener una mejora continua.

En el 2016 fortalecimos la capacitación a nuestros conductores en temas indispensables para nuestra actividad, manejo defensivo, uso de extintores, atención al cliente y plan de emergencias, mediante el cual se fortaleció el empoderamiento y liderazgo de cada uno de los que conformamos esta empresa, con el objetivo de reducir y tomar medidas precautelares frente a riesgos que pudiesen presentarse en nuestras operaciones.



3. INFORMACIÓN SOBRE SITUACIONES EXTRAORDINARIAS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO 2016.

En la situación comercial para buscar nuevas oportunidades de clientes se ha dificultado debido a que la informalidad de las compañías hace que los precios situación ha tenido que abstenerse a prestar servicios que podían considerarse negativos ante la empresa.

El trabajo del equipo de Logística y Transporte de Carga pesada servicios Alrimala ha sido constante capacitándose conjuntamente con nuestros clientes para mejorar nuestras respuestas de requerimientos y entregas, resultando en avances importantes, pero el reto continúa.

4. SITUACIÓN FINANCIERA, RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

Para analizar la situación financiera, su estructura y crecimiento, inversión y financiamiento de los recursos, insertamos un cuadro comparativo de los Balances de Situación General de los últimos periodos:

BALANCE GENERAL

	2016	2015	Variación
ACTIVO CORRIENTE	91.380,80	37.798,30	53.582,50
Bancos	4.645,56	0,00	4.645,56
CxC Clientes no relacionados	72.959,17	25.624,11	47.335,06
Impuesto Renta Retenido	13.076,07	11.054,19	2.021,88
Anticipo Proveedores	0,00	420,00	-420,00
Garantías entregadas	700,00	700,00	0,00
PASIVO CORRIENTE	73.230,76	18.565,92	54.664,84
Proveedores no relacionados	66.920,03	13.802,43	53.117,60
Impuestos por pagar	2.655,35	1.406,34	1.249,01
Obligaciones con empleados	3.177,54	1.793,31	1.384,23
less x pagar	277,84	243,30	34,54
Anticipo clientes	200,00	0,00	200,00
Sobregiro ocasional	0,00	1.320,54	-1.320,54
PATRIMONIO	18.150,04	19.232,38	-1.082,34
Capital	800,00	800,00	0,00
Reserva Legal	400,00	400,00	0,00
Utilidades Retenidas	32.103,10	30.613,13	1.489,97
Pérdidas Acumuladas	(14.333,66)	(14.333,66)	0,00
Resultado	(819,40)	1.752,91	-2.572,31

Como se comprueba en el cuadro, el activo total registra un valor de 91.380,80 que representa el 58,64% de incremento con relación al 2015.

El pasivo total registra un valor de 73.230,76 el que representa el 74,65% de incremento con relación al 2015.



El patrimonio registra un valor de 18.150,04 mismo que en relación al 2015 ha disminuido en 1.082,34.

ESTADO DE RESULTADOS

	2016	2015	Variación
INGRESOS	998.435,54	549.422,91	449.012,63
Servicio de transporte	995.334,80	529.466,72	465.868,08
Otros ingresos gravados	3.100,74	19.956,19	-16.855,45
COSTOS Y GASTOS			
COSTOS	946.868,69	505.526,13	441.342,56
Costo Transporte	945.489,90	500.983,36	444.506,54
Costos directos e indirectos varios	1.378,79	4.542,77	-3.163,98
GASTOS	48.263,48	42.143,87	6.119,61
Sueldos y Salarios	11.652,05	11.945,81	-293,76
Aporte Patronal y F. Reserva	1.821,52	2.425,52	-604,00
Bono	77,86	0,00	77,86
Beneficios Sociales	1.376,42	3027,20	-1.650,78
Desahucio	12,06		12,06
Jubilación patronal	7,51		7,51
Honorarios contables	3.089,26	889,33	2.199,93
Impuestos, Contribuciones y otros	893,86		893,86
Arriendo Oficina	5.166,23	5.112,99	53,24
Servicios públicos	3.333,05	3.439,05	-106,00
No deducibles	13.660,12	10.778,00	2.882,12
Gastos de gestión y varios	678,43	3.197,00	-2.518,57
Suministros de oficina	612,48	847,27	-234,79
Publicaciones	113,24		113,24
Servicios de comisario	108,70		108,70
Trámites legales	50,89		50,89
Asesoría empresarial	4.813,33		4.813,33
Transporte y movilización	4,79		4,79
Intereses y comisiones bancarias	791,68	481,70	309,98
Utilidad	3.303,37	1.752,91	1.550,46

Los ingresos por transporte se han incrementado en un 46,81%.

Los costos se han incrementado en un 46,61% en relación al año 2015.

Los gastos se han incrementado en un 12,68%.

5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES

Luego de analizar la situación financiera y el resultado contable de la empresa, después del 15% Participación trabajadores y del 22% Impuesto Renta causado, la empresa no tiene Utilidades a distribuir; sino una pérdida de 819,40; la misma que queda contablemente registrada en libros.



6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO.

Luego de analizar toda la situación financiera y el sistema de competencia en el mercado del país, los planes a realizar para el 2017 será buscar mejoras en capacitación al personal administrativo, de un nuevo sistema de software para mantener un continuo control y eficiente en la parte contable. La empresa ingresará a certificar con el Arcsa en las buenas prácticas de distribución y transporte de farmacéuticos con el fin de llegar a un nuevo cliente potencial, teniendo concientización que tendrá la empresa que realizar una inversión. También seguirá fortaleciendo el sistema de gestión interno para control de documentos de la compañía.

En la situación comercial y marketing en el segundo semestre se hará una campaña fuerte de nuestros servicios para hacernos conocer en diferentes empresas del país.

Finalmente, cabe también recalcar que todavía tenemos que trabajar para alcanzar nuestra meta de satisfacción al cliente, por lo tanto, el Compromiso de todo el personal Alrimala S.A continuará su implementación aún más fuerza en el 2017.

Finalmente, quisiera agradecer al personal por su apoyo y dirección durante el 2016, al igual que a todo el equipo de Alrimala S.A.

Tenemos que seguir mejorando para lograr los objetivos planteados para este nuevo año.

Luis Imbaquingo Echesi

GERENTE GENERAL