

LUIS PUMA E HIJOS CIA. LTDA.

Venta de materiales para acabados de la construcción y prefabricados en concreto

ACTA # 00008A016

En la Ciudad de Cuenca a los 16 días del mes de abril del año 2013 siendo a las 16h00, se reúnen los socios de la compañía **LUIS PUMA E HIJOS CIA. LTDA** en sus instalaciones ubicada en la Av. España S/N y Calle de la Quebrada, segundo piso en su sala de juntas, integrada por su Representante Legal el Sr. Luis Alberto Puma Mayancela y su presidente el Sr. Germán Patricio Puma Aucapiña, la misma que fue convocada por el gerente, como el único punto a tratarse es la aprobación de los balances correspondientes año 2012.

Se procede a la revisión y análisis del Balance General, Estado de Pérdida y Ganancias, Cambios en el Patrimonio y Flujos de Efectivo, llegando a las siguientes conclusiones:

Es recomendable poner mayor énfasis a los productos elaborados por la empresa ya que como se pudo observar, los mismos producen una mayor rentabilidad, debido a que los costos pueden ser manejados directamente por la institución sin intermediarios.

El inventario que dispone la compañía en lo posible deberá lograr una mayor rotación ya que los balances nos revelan una inversión alta por ende esto ocasiona un incremento de la deuda a nuestros proveedores, es necesario apoyar al área de ventas con el fin de lograr un incremento en las mismas, lo cual permitirá mantener un nivel adecuado de inventarios y la cancelación normal de la deuda con nuestros proveedores.

Es necesario elaborar un plan estratégico el cual permita localizar y mantener a nuestros mejores clientes, para brindarles una atención personalizada en lo que tiene que ver a marketing y cobranzas, con el fin de lograr una mayor liquidez que nos permita disminuir las obligaciones que hemos adquirido con proveedores y las instituciones financieras, lo que permitirá lograr un riesgo inherente aceptable.

La producción de bienes que realizamos deberá ser fortalecida manejando con mayor eficiencia y eficacia la mano de obra, materia prima, y los gastos de fabricación a través de un control minucioso de todos y cada uno de estos medios de producción ya que de ellos depende el nivel de calidad del producto que ofrecemos en el mercado.

Se deberá implementar mecanismos que nos permitan innovar nuestros productos elaborados ya que debido al alto nivel de competencia y al nicho de mercado en el que nos encontramos, el cliente día a día opta por productos nuevos y de mejor calidad, por lo tanto es necesario realizar una significativa inversión en la adquisición de nuevas maquinarias y el mejoramiento de nuestra planta de producción.

Luego de realizadas todas y cada una de estas observaciones, hemos decidido dar por aprobados todos y cada uno de los estados financieros del año 2012.

Para constancia firman las partes



Luis Alberto Puma Mayancela
Gerente General



Germán Patricio Puma Aucapiña
Presidente

Panamericana Norte Km. 2 ^{1/2} y Av. España
Cuenca - Ecuador

Teléfono 2861571 – 2864375
