

INFORME DE LABORES DE GERENCIA GENERAL DEL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1ERO DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2018

Estimados miembros de la Junta General de Accionistas, ejecutivos y personales que directamente o indirectamente se relacionan con REPRESENTACIONES REPMAJUSA S.A. y en virtud del cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes tengo a bien dirigirme a ustedes, para comunicarles las principales actividades ejecutadas en el año 2018.

Representaciones Repmajusa S.A. se creó en agosto del 2010 con el objeto de importar y comercializar productos textiles al por mayor y por menor. Al momento Repmajusa se considera como la empresa líder en la venta de ropa por catálogo en Ecuador.

La empresa tiene dos líneas de negocio, una denominada JSN (ropa exterior), la cual representa aproximadamente el 84% de las ventas y otra denominada R&B (ropa interior), la misma que representa el 16% restante de las ventas, los proveedores de JSN son en su mayor parte locales a quienes se les hace pedidos mensuales y se les paga en un plazo de 60 días. Los proveedores de R&B son del exterior (Colombia), a quienes se les hace pedidos mensuales y se les paga en un plazo de 120 días.

El año 2018 fue un año atípico, producto de los movimientos cambiarios que afectaron al dólar, cambios de precio de algunos insumos, que afectan la balanza comercial ecuatoriana y orientan cambios de decisión ejecutiva. De igual forma los cambios de matriz productiva, modelo de sustitución de importaciones, cambios normativos y legales que impactaron en el sector financiero, fueron algunos de los elementos que marcaron el año en mención.

Los objetivos, directrices y disposiciones establecidas para este año por los accionistas se cumplieron en su totalidad logrando que los ingresos operativos asciendan a USD 9.629.877 dólares con un cumplimiento presupuestario del 98.20% y los gastos operativos USD 4.345.369 se cumplen en el 100% de lo previsto, bajando un 19.16% con relación al 2017.

Al finalizar el 2018 la compañía mantiene una base de alrededor de 34.938.20 clientes existiendo un incremento del 10% frente al 2017, esta base se divide entre cadenas de gran magnitud como Corporación La Favorita, Almacenes De Prati, Farmacias y Comisariatos, Comercial EtaTex y nuestra fuerza de Venta por catálogo, cuenta adicionalmente con más de 90 proveedores tanto nacionales o del exterior.

En cumplimiento con lo resuelto en las juntas de accionistas, reuniones gerenciales y administrativas la compañía sigue fortaleciéndose en la búsqueda constante de socios estratégicos que permitan combatir la crisis por la cual está atravesando el país, para ellos se logró renovar las líneas de crédito con los Bancos del Pacifico por un monto de USD 1.800.000.00 tanto en capital de trabajo como en avales y Banco Pichincha por USD 500.000.00 en capital de trabajo, también se han hecho acercamientos con otras instituciones financieras como el Banco de Guayaquil con quienes tenemos una mayor recaudación y Banco Internacional a las cuales ya se les entregó información financiera para calificación de nuevas líneas de crédito.

En este marco se ha mejorado constantemente el proyecto iniciado en el 2016 el cual incorpora en nuestra línea de negocio la importación de telas para lo cual se realizó un

proceso de selección de nuevos proveedores tanto nacionales como del exterior con los cuales se está tratando y evaluando temas como la calidad del producto, plazos de entrega, plazos de crédito y precios, adicionalmente en el 2018 se adquirió una maquina contadora de tela que mejora nuestra validación de cantidad, de pesos y calidad en las telas adquiridas.

El año 2018 no reporto acontecimientos en el ámbito administrativo, laboral o legal relevantes para la compañía que ameriten ser notificados a la junta general de accionistas.

La gestión financiera realizada durante todo el 2018 nos ha dado como resultado las siguientes cifras en cada una de nuestras cuentas de balance las mismas que detallamos a continuación,

REPRESENTACIONES REPMAUSA S.A.
BALANCE GENERAL
Al 31 Diciembre 2018
Expresado en Dólares Americanos

ACTIVO		Pasivos y Patrimonio	
ACTIVOS CORRIENTES		3,471,357.37	
Caja	1,388.00		
Caja chica	1,983.00		
Deudas	176,471.20		
Banco Pichincha	141,820.87		
Protección	80.87		
Banco General Ecuador	848.75		
Banco Intercontinental	26,481.13		
Banco de Guayaquil	-		
Bank of America	4,940.30		
Reservas Especiales e Inmovilizado	393.11		
Inmovilizado Financiero	-		
Cuentas por Cobrar Clientes	1,115,703.40		
Cuentas por Cobrar Clientes	1,088,014.31		
Disminución por Orden Clientes Pendiente	41,688.74		
Utilidad (Pérdida) de Cuentas por Cobrar	84,707.80		
Cuentas por Cobrar Ingresos	33,664.80		
Cuentas por Cobrar a Terceros	33,172.76		
Crédito Tributario Fomento	16,174.25		
Inventarios	1,769,738.67		
Inventario de Mercaderías Usadas	1,707,619.94		
Inventario de Construcción	18,832.24		
Inventario de Inmuebles	39,486.48		
Inventarios en Termino	43,739.74		
Deudas pagadas por Anticipado	120,102.00		
ACTIVOS NO CORRIENTES		1,491,454.78	
Propiedad Planta y Equipo			
Deudas Intermedias		414,469.89	
Cédulas	2,496,891.20		1,714,965.65
- Depreciación Cédulas	(309,489.95)		(246,174.48)
- Termino	1,302,140.45		
Deudas Fiancieras		448,439.87	
Caja de Obra	22,925.46		
- Depreciación Específica Obra	(17,611.62)		
Materia y Estructura	574,529.91		
- Depreciación Materia y Estructura	(112,438.88)		
Equipo de Construcción	5,117.12		
- Depreciación Específica de Equipo	(2,017.44)		
Muebles y Equipo	27,978.49		
- Depreciación Muebles y Equipo	(15,349.45)		
Utilidades	507,338.64		
- Depreciación Utilidades	(10,444.47)		
Activos de Inversión			
Deudas Intermedias		22,499.50	36,525.20
Cédulas	170,226.71		
- Depreciación Cédulas	(47,248.74)		
- Termino	143,977.96		
Cuentas por Cobrar a Largo Plazo Reclamadas		52,832.00	
- Pasivos y Termino	52,832.00		
Reservas Estratégicas		1,800.00	
Ingresos diferidos		25,238.12	
TOTAL ACTIVOS			4,962,812.15

PASIVO		PATRIMONIO	
Pasivos Corrientes		4,862,624.24	
Proveedores por Pagar	1,074,404.87		
- Proveedores Nacionales	1,047,402.76		
- Proveedores del Exterior	27,002.11		
Obligaciones Bancarias	1,032,463.46		
- Bancos Generales	25,721.90		
- Banco Pichincha	289,992.94		
- Banco del Pacifico	663,622.42		
- Cédulas de Crédito	24,965.21		
Obligaciones Emisionarias	47,071.87		
- Participaciones Locales	46,322.14		
Cuentas por pagar Reclamadas	800,276.87		
- Materia	381,528.08		
- Materia Fija	418,747.34		
- Bancos Fijos	-		
- Bancos Fijos	-		
- Dividendos por Pagar	-		
- Acciones Clientes	81,711.80		
Obligaciones Tributarias	216,458.00		
Impuestos a la Renta por Pagar	84,932.37		
Provisiones por Pagar	87,525.63		
Pasivos no Corrientes		1,100,969.91	
Obligaciones Bancarias	638,403.01		
- Banco del Pacifico	638,403.01		
Cuentas por pagar a Terceros	220,466.48		
- Cédulas de Crédito	-		
- Cédulas de Crédito	200,000.00		
- Cédulas de Crédito	-		
- Cédulas de Crédito	-		
- Banco Pichincha	10,000.00		
- Caja de Obra	4,276.16		
- Banco de Guayaquil	7,388.30		
- Banco de Guayaquil	23,000.00		
- Banco de Guayaquil	22,000.00		
- Ingresos diferidos	-		
- Materia Fija	27,000.00		
- Materia Fija	60,000.00		
Cuentas por pagar Emisionarias	1,957,046.75		1,957,046.75
- Materia Fija	1,957,046.75		
Provisiones Locales	69,321.91		
- Acciones Clientes	20,414.91		
- Dividendos	48,907.00		
Dividendos por Pagar	1,200.00		
Pasivos por impuestos diferidos	310,560.00		
TOTAL PASIVOS			5,963,594.15
PATRIMONIO			
Capital Pagado	2,007,985.97		
Aporte Financiero Reclamaciones	256,911.80		
Imprestaciones de RR	486,171.20		
Reserva Legal	15,463.85		
Reserva de Accionistas	14,758,588.90		
Otros Reservas - Ingresos	1,298,911.40		
Utilidad (Pérdida) 2018	1,196.22		
TOTAL PATRIMONIO			1,898,968.34
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO			4,962,812.15

En el 2018 se viene mejorando el manejo de nuestro inventario haciendo que por tercer año consecutivo se logre una baja importante pasando de 3.655.868 en el 2016 a 2.657.589 en el 2017 y cerrando en el 2018 con un 1.749.748.47, nuestro modelo de venta actual se transformó haciendo que el 80% de nuestros clientes en VPC pasen de una modalidad de crédito a efectivo contado mejorando nuestra recaudación ayudando a la liquidez de la compañía.

Debido a las incertidumbres políticas y financieras previstas para el 2019 sugerimos a la Junta General de Accionistas establecer políticas de austeridad respecto a los gastos y costos a realizarse, mantener la política de cobro.

Repmajusa no solo se preocupa por los intereses económicos sino también sociales y es un referente institucional puesto que es un generador de plazas de trabajo como parte esencial de la preocupación por su comunidad. A lo largo del 2018 ha hecho muchos esfuerzos en este ámbito, primando el capital humano sobre el capital económico, fortaleciendo áreas importantes de la empresa.

La compañía es una organización que se halla bien posicionada y bien percibida por su accionar, dando cumplimiento a las disposiciones emitidas, en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, por lo tanto siempre la compañía ha observado las mismas en todas sus actividades.

Muy importantes para Repmajusa sus socios y su comunidad, que son los más relevantes STAKEHOLDERS. Es por ello que cobra vital importancia el velar y mejorar continuamente por la percepción de ellos sobre la institución al igual que la comunidad a través de la gestión de responsabilidad, agradeciendo el apoyo y confianza depositada en nuestra administración.

Repmajusa agradece también a cada uno de sus directivos, gerentes, jefes y personal administrativo y operativo que hizo posible el cumplimiento de los objetivos del 2018 y que ayudaran a que para el 2019 cumplamos con los presupuestos de ingresos, costos y gastos con los mismos estándares de calidad que nos aseguren un crecimiento económico constante tanto personal como institucional.



Ing. Mauricio Rojas Befru.
GERENTE GENERAL

"Un líder es aquel que conoce el camino, transita el camino y muestra el camino"

