INFORME DE GERENCIA
Ejercicio Económico 2015

Quito, 28 de febrero de 2016

Señores:
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DISTRIBUIDORA NORTE NORTHINSUMOS CIA. LTDA.
Presente

De mis consideraciones:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como Gerente General y Representante Legal de DISTRIBUIDORA NORTE NORTHINSUMOS CIA. LTDA. de conformidad con los estatutos de la Empresa y la Ley de Compañías, pongo a su consideración el informe de gerencia, así como el Balance General y de Resultados correspondiente al Ejercicio Económico comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2015.

En el año 2015 se tuvo una disminución en ventas de aproximadamente 30% con relación al año 2014, esto se lo puede observar en el cuadro comparativo de ventas que se adjunta al informe. Esto es debido a que los 3 principales clientes de la empresa: FABREC, FAME y Javier Diez disminuyeron sustancialmente sus compras (aprox. 65%) por diferentes causas; sin embargo se está trabajando para recuperar éstos clientes.

Además existen factores externos negativos que amenazan con desestabilizar la economía como son, la alta dependencia de los precios internacionales del petróleo, un alto endeudamiento con China, la acumulación de poderes por parte del ejecutivo y la inseguridad jurídica, factores que han sido determinantes para la falta de liquidez que rige en el país. Adicionalmente, en el mes de marzo de 2015 entró en vigencia el arancel adicional por el concepto de salvaguardias, lo cual complicó muchísimo el sistema comercial.

Durante el ejercicio fiscal del año 2015 los objetivos planteados no se cumplieron, básicamente el de mantener los volúmenes de venta del año pasado, lo cual se evidencia en los balances de la empresa ocasionando una pérdida al final del período. Los mayores problemas que hemos tenido que enfrentar es justamente la falta de liquidez, ya que tenemos dificultades en la recuperación de cartera, los clientes se toman un plazo mayor al pactado.

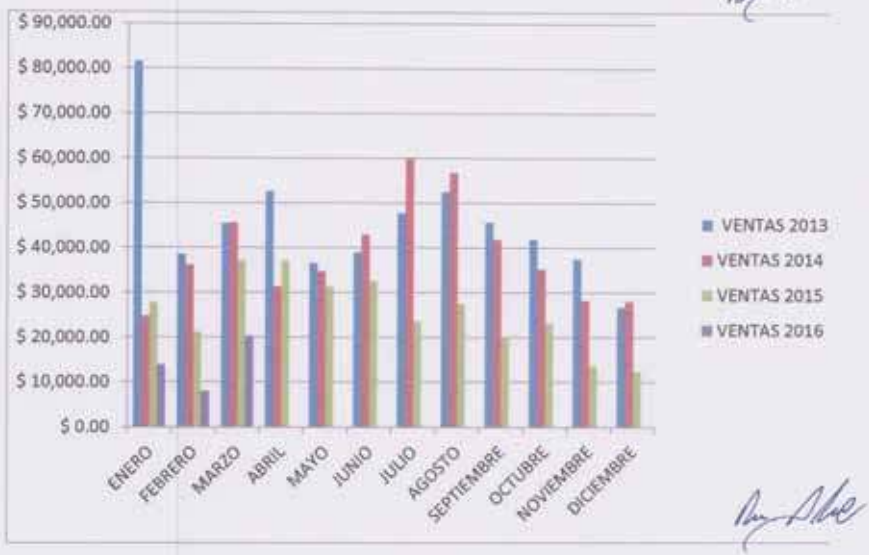
En lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales la empresa se ha desenvuelto con normalidad. En el mes de julio se tomó la decisión de prescindir de los servicios de la Señorita Anahis Barros. A finales del mes de octubre se prescindió de los servicios del Señor Darwin Obando. El 4 de Marzo de 2015 se contrató a la Señora Alexandra Gomez como Jefe de Ventas, por el lapso de tres meses, sin tener los resultados deseados, ya que el objetivo de este contrato era incrementar las ventas externas y por ende los clientes, lo que no se cumplió.
Nos vimos en la necesidad de prescindir de este personal por cuanto la situación financiera de la empresa no estaba en la capacidad de asumir toda la carga laboral de los empleados mencionados.

Debo señalar que se cumple con todas las obligaciones, requisitos y disposiciones legales en todos los ámbitos. Las obligaciones tributarias, de seguridad social y permisos de funcionamiento están al dia sin que exista ninguna novedad al respecto.

Durante el ejercicio económico que concluyó el 31 de diciembre del 2015, se ha manejado el negocio con muchísima irregularidad. La situación de la empresa al momento es sumamente delicada, ya que en el caso de que las ventas no se igualen a las del año 2014 probablemente tendríamos que reducir aún más el tamaño del negocio. Nuestra meta sería hacer una evaluación de la situación de la empresa en el primer cuatrimestre del año 2016 para tomar una decisión definitiva.

Atentamente,

Arq. Diego Ponce Carrera
GERENTE GENERAL

COMPARATIVO VENTAS 2013-2014-2015-2016

MES	VENTAS 2013	VENTAS 2014	VENTAS 2015	VENTAS 2016
ENERO	$ 81,597.47	$ 24,830.37	$ 27,907.50	13889.08
FEBRERO	$ 38,510.66	$ 36,185.86	$ 21,205.37	8090.78
MARZO	$ 45,464.03	$ 45,623.99	$ 37,208.78	20337.19
ABRIL	$ 52,697.03	$ 31,413.61	$ 37,178.14	
MAYO	$ 36,581.29	$ 34,721.41	$ 31,375.26	
JUNIO	$ 39,000.70	$ 43,011.98	$ 32,730.57	
JULIO	$ 47,797.71	$ 59,876.90	$ 23,609.25	
AGOSTO	$ 52,529.16	$ 56,837.36	$ 27,581.03	
SEPTIEMBRE	$ 45,724.70	$ 41,879.52	$ 20,126.54	
OCTUBRE	$ 41,874.52	$ 35,320.48	$ 23,214.31	
NOVIEMBRE	$ 37,481.34	$ 28,305.63	$ 13,633.24	
DICIEMBRE	$ 26,789.76	$ 28,099.75	$ 12,527.21	
TOTAL	$ 546,048.37	$ 466,106.86	$ 308,297.20