

**INFORME DE ADMINISTRACIÓN (GERENCIA GENERAL) A LA JUNTA GENERAL
ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA ENTREDULCES S.A.**

EJERCICIO ECONÓMICO 2019

Quito D.M., a 25 de Mayo de 2020

Señores
Junta General de Accionistas
ENTREDULCES S.A.
Ciudad.-

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y reglamentos de aplicación, en mi calidad de Gerente General y por tal Representante Legal de la empresa ENTREDULCES S.A. pongo en su conocimiento y consideración el presente Informe de Administración (Gerencia General) de la citada empresa, por el ejercicio económico 2019.

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

Debido a la inestabilidad económica que atravesaba el país, a comienzos del año 2019, uno de los principales objetivos de la empresa fue optimizar los recursos tangibles, intangibles y humanos de la misma, esto, con el propósito de generar mayor liquidez y solventar todos los compromisos que tenía e iba a adquirir durante el año fiscal. A términos del mismo se puede evaluar que la empresa a pesar de todos sus esfuerzos de optimización no pudo lograr mantenerse y cumplir con lo establecido, esto debido a la reducción significativa en ventas.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y principales organismos de control.

Se ha tratado de cumplir con las disposiciones de la Junta General, de la misma forma con los entes de control durante este ejercicio económico 2019, los Estados Financieros del ejercicio están de conformidad con la Ley de Compañías, principios contables y disposiciones legales relativas a la información financiera vigentes en el Ecuador.

3. Información sobre hechos extraordinarios.

A nivel país el año 2019, estuvo marcado por el evidente estancamiento en si se podría decir des aceleramiento que atraviesa la economía del país, sobre todo en la tasa de desempleo en Ecuador que según el INEC a diciembre cerró con el 3,8%, La pobreza extrema en el país pasó de 8,4 % en diciembre del 2018 a 8,9 % el mismo mes de 2019, De acuerdo con el INEC, la variación en la tasa de desempleo



no es considerable. Sin embargo, la cifra de subempleo "aumenta de manera estadísticamente significativa a nivel nacional y rural" al ubicarse en 17,8 % en diciembre pasado frente a 16,5 % un año antes.

Un 71,1 % de la población de Ecuador, de unos 17,4 millones de habitantes, está en edad de trabajar. De ese porcentaje solo el 65,3 % está económicamente activa, lo cual nos afecta directamente en nuestro sector de negocio, ya que como nos ha catalogado el gobierno pertenecemos a los llamados bienes "suntuarios", los mismos que no son estrictamente necesarios y no forman parte de la canasta básica familiar.

Sumado a la ola de movilizaciones a nivel nacional en el mes de octubre, tras el anuncio de ciertas medidas económicas por parte del gobierno, donde se tuvo que paralizar al 100% todas las actividades económicas, sociales y culturales, teniendo como consecuencia la cautela de nuestros clientes a consumir productos que no sean de primera necesidad.

Es febrero del 2019, debido a la baja significativa de ventas y ante la terminación del contrato de concesión del local ubicado en el Centro Comercial el Bosque y tomando en cuenta la inversión que representaría renovar se decide el cierre definitivo del mismo, seguido en septiembre del mismo año se realiza la evaluación de rentabilidad de la isla ubicada en el Centro Comercial El Recreo, y ante la negativa de reubicación y de mejoras en valores de arrendamiento de los mismos, para tratar de conservar el punto de venta se decide dar por terminado la operación.

En octubre del 2019 se inaugura el Centro Comercial El Portal Shopping, significando una reducción del 23% en ventas en el segundo local a bordo que está ubicado en el Centro Comercial el Condado.

Por último se procede al cierre temporal por los meses de Junio, Julio, Agosto, Septiembre y Octubre del local ubicado en el Centro Comercial El Jardín, esto debido a dar cumplimiento de remodelación impuesto por los mismo.

4. Situación financiera de la empresa.

En el aspecto económico la compañía registra ingresos totales de \$ 2,032,308.49 y costos y gastos de \$ 2,231,000.62 lo que ocasiona una pérdida de \$ 198,692.13., la misma que en comparación del año 2018 tiene una evidente desmejora, pese a todos los esfuerzos por mejorar las ventas.

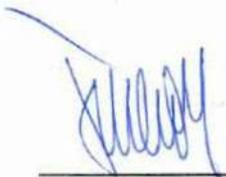
Al final del año 2019 mantenemos abiertos 09 locales de los cuales 5 se encuentran en el Distrito Metropolitano de Quito, 3 en la ciudad de Guayaquil y 1 en la ciudad de Manta. Con el fin de optimizar recursos nos hemos visto en la necesidad de realizar una reducción en nuestra nómina de personal y al final del período en mención tenemos de 54 colaboradores, esto quiere decir un 7.0% menos que el años anterior.

Con el propósito de paliar la falta de recursos que la empresa sostuvo en el año 2019, y de cumplir con los compromisos adquiridos propios del negocio para su funcionamiento los señores accionistas deciden inyectar capital el mismo que consta en el Balance de Situación por un valor de Usd. 142,300.00.

Con relación a la propiedad intelectual y derechos de autor, certifico que las licencias necesarias para el funcionamiento de la Compañía, no así las obligaciones tributarias, laborales y pago de seguridad social.

Para finalizar deseo dejar constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas y a nuestros clientes internos y externos por ser nuestros mejores aliados estratégicos en la gestión que día a día emprendemos para lograr mantenernos o crecer en una economía pausada.

Sin más por el momento.



JUAN CARLOS VELA MURGUEYTIO
GERENTE GENERAL