



INFORME DE GERENCIA GENERAL

Ejercicio Económico 2012

Quito, 30 de abril del 2013

Srs. JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

ENTREDULCES S.A.

Dando cumplimiento a los estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes (los artículos 263 y 289 de la Ley de compañías), presento a la Junta de socios el informe de Gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas en el año 2012.

Considero importante hacer una referencia al contexto del entorno económico sobre el cual el Ecuador se desarrollo en el período que nos ocupa:

Según la proyección de la CEPAL para América Latina y el Caribe, establece para el Ecuador un crecimiento de su economía para el año 2013 del orden del 3.5%, y una inflación estimada del 4.6%, ligeramente mayor a la que terminó el 2012; así mismo prevé un desempleo del 6.2%, mayor al del 2012. Según estas proyecciones, el crecimiento del Ecuador sería más dinámico que sus vecinos.

El peso colombiano, del tercero al cuarto trimestre de 2012, se depreció en un 2.04% con relación al dólar. En cambio, en dicho período, el euro se apreció en un 2.32%; mientras que el nuevo sol peruano, al igual que el peso colombiano, se depreció en un 1.5%; todo esto con respecto al dólar.

La inflación se ha mantenido en un dígito, 4.16%, lo cual refiere a que el crecimiento de la economía del Ecuador puede seguir incrementándose, sin tener problemas de inflación, ya que la capacidad instalada tiene espacio para seguir expandiéndose.

La inflación anual del IPC (Índice de Precios al Consumidor) a diciembre 2012 registró el 4.16% esto quiere decir 1.25 puntos porcentuales menos que lo registrado en diciembre 2011. Dicho resultado está influenciado por la marcada inflación de Bebidas Alcohólicas, Tabaco, entre otros (30%), la segunda división es transporte (17%). Es decir la inflación se debe más a



tipo estacionales y para el 2013 dependerá de los eventos naturales que disminuiría la oferta de algunos productos.

En diciembre de 2012, la tasa de desocupación total fue de 5%, lo cual representa una reducción de 0.06 puntos porcentuales en comparación con diciembre de 2011. Por sexo, el 5.5% de las mujeres que conformaron la PEA (Población Económicamente Activa) se encontraron desocupadas, mientras que la desocupación de los hombres se ubicó en 4.7%.

Por otro lado, la ocupación plena llega a 52.3%, dentro del mismo período analizado. Actualmente el subempleo se ubica en 39.62% con una tendencia decreciente.

La pobreza por ingresos a nivel nacional se ubica en el 27,31% al terminar el cuarto trimestre de 2012. Por su parte, la pobreza urbana en el cuarto trimestre de 2012 se ubica en 16,1%; lo que significa una disminución de 1 punto porcentual, frente a la registrada en el mismo período del año anterior. Por otra parte, la pobreza rural, para el mismo período de análisis, se ubica en el 49,1%; lo que refleja una reducción de 2 puntos porcentuales para este año. El coeficiente de Gini urbano se ubica en un 44%.

El desenvolvimiento positivo de la economía también se observa en las condiciones de pobreza, esta ha ido bajando constantemente, y se esperaría que el 2013 mantenga esta tendencia.

Un indicador importante para nuestra economía se refleja en la balanza de pagos; cuyos principales componentes constituyen las remesas de los migrantes, los créditos internacionales, la balanza comercial entre otros.

La canasta básica comparada entre diciembre del 2012 y el mismo período del año anterior, se observa un aumento del 3.1%. Igualmente, en el mismo período, la canasta vital, canasta que contiene menos productos que la básica, sufrió un incremento del 2.8%. El salario nominal, por su parte, se ha mantenido igual desde enero de 2012.

Durante el segundo trimestre de 2012 la inversión extranjera directa en el país fue de 172 millones de dólares, este valor es mayor al registrado en el trimestre anterior. Por otro lado, las remesas de los migrantes, en junio de 2012, se ubicaron en 625 millones lo que significó un decrecimiento del 10.5% en relación al mismo período del año anterior.



Las remesas de fondos de los migrantes han tenido una tendencia decreciente por la crisis de Europa y en mayor intensidad de España.

El Ecuador es muy sensible al petróleo, pues siempre ha existido superávit petrolero mientras el no petrolero es deficitario pero cubierto por el primero. Esto hace que la dinámica económica ecuatoriana y su liquidez dependan en gran parte, de la producción y precio del barril.

La liquidez medida a través de las reservas de libre disponibilidad se mueve por los saldos del sistema financiero público como privado, pero el factor dinamizador siempre es el precio del petróleo. A diciembre la RLD (Reserva de Libre Disponibilidad) fue de USD 2,827 millones, los niveles del 2013 podrían ser similares al 2012.

La dependencia del petróleo es en todos los sectores, en el estatal es fundamental, pues este ha permitido apalancar el presupuesto del estado, en diciembre 2012 el petróleo representó el 38% del ingreso, cifra que resulta alta, sin embargo al compararla con años anteriores es menor, pues incluso se había llegado a una participación del 50%; la composición ha variado debido fundamentalmente a la recaudación de impuestos que se ha incrementado.

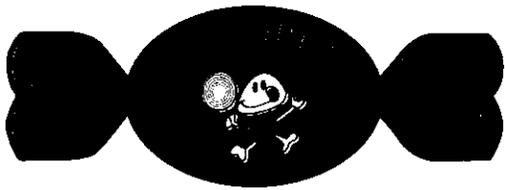
Se podría pensar en un eventual escenario que, al caer el precio del petróleo, los ingresos podrían disminuir afectando al presupuesto, también lo harían los ingresos tributarios, ya que estos dependen de la dinámica económica. En auge estos aumentan pero en recesión caen, por lo cual un desfase en el precio del petróleo pondría en aprietos al erario nacional tanto por el precio del petróleo como por una eventual disminución de los ingresos tributarios.

Estimados socios de la empresa Entredulces S.A. Esta se constituyó el 14 de julio del 2010 mediante resolución de la Superintendencia de Compañías N° SC.IJ.DJC.Q.10.002856, expediente N° 63168, inscrita en el Registro Mercantil, con fecha 22 de julio del 2010, resolución N° 2336. Particular que lo menciono por cuanto las operaciones de la empresa la iniciamos a partir del período de enero del 2012.

Los valores indicados en el presente informe son en dólares norteamericanos representados con su símbolo \$.

Los ingresos totales por el año 2012 fueron de \$ 3.308.284,34; los costos y los gastos fueron de \$ 2.899.271,77 generando una utilidad antes de la participación a trabajadores e impuesto

Pablo Casals E1-197 y Luis de Beethoven, Bodegas Navicentro
tlf: (593-2) 241 4577 / 241 4578
tlfx: (593-2) 240 4783
e-mail: cliente@entredulces.com
Quito - Ecuador



a la renta de \$ 409.012,57; por participación a trabajadores se repartirá el valor de \$ 61.351,88 y por impuesto a la renta causado la suma de \$ 92.300,38. Obteniendo una utilidad neta de \$ 255.360,30 en el Estado de Resultados.

En cuanto a Propiedad, Planta y Equipo la empresa invirtió los siguientes valores: \$ 20.627,46 por instalaciones; \$ 24.998,00 por muebles y enseres; \$ 12.897,07 por maquinaria y equipo; \$ 14.169,70 por equipo de computación.

En lo concerniente a Activos Intangibles por la cesión y concesión de derechos de los locales la empresa invirtió el valor de \$ 148.754,52

En el mes de agosto nuestro local ubicado en el Centro Comercial Quicentro Shopping Norte de la ciudad de Quito, líder en ventas permaneció cerrado del 30 de julio al 17 de agosto por mantenimiento y adecuaciones que realizó la administración del centro comercial en el establecimiento, lo que ocasiono inclusive un recorte en el tamaño del mismo. El personal en número de seis fue reubicado en los otros locales hasta que se vuelva a reabrir. Esto afecto en el total de las ventas en un valor aproximado de \$ 20.000,00

El siete de diciembre para época estacional de ventas y cumpliendo con las políticas de expansión del negocio abrimos un nuevo local en el Centro Comercial Scala Shopping ubicado en el Distrito Metropolitano de Quito en la parroquia de Cumbaya, este local apporto con \$ 48.838,50 al total de las ventas. Lo que significo la contratación de cinco nuevos colaboradores.

Al final del ejercicio mantenemos abiertos once locales comerciales de los cuales, ocho se encuentran en el Distrito Metropolitano de Quito y tres en la ciudad de Guayaquil. Además tenemos las oficinas administrativas y bodega en la ciudad de Quito. Lo que significo que nuestra nomina del personal al final del período en mención fuese de 87 colaboradores.

Para el año 2012 se celebraron operaciones muy importantes con los socios por cuanto el nombre comercial Entredulces se encuentra posicionado en el mercado nacional de tiendas especializadas en la venta de dulces desde el año de 1995, este crecimiento y expansión motivo a que la principal accionista y socia constituyera la empresa Entredulces S.A., transfiriendo parte de sus activos y pasivos que ella posee y que se los resume en los siguientes valores: por activos \$ 1.504.363,36 por pasivos \$ 1.220.196,08 dando un valor



neto de activos de \$ 284.167.28. Valores que la junta general de accionistas decidirá si los capitaliza o no.

La transferencia también comprometió a los colaboradores que fueron trasladados en número de ochenta y cinco bajo la modalidad de subrogación de funciones patronales que implica el reconocimiento de todos los derechos adquiridos desde el inicio de la relación laboral con la socia principal como empleadora como son su tiempo de servicio y obligaciones con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

En cumplimiento de las normas de seguridad ocupacional la empresa cumplió con lo establecido en la Ley como fue la capacitación del personal en diferentes cursos como fueron los de legislación en seguridad y salud ocupacional, planes de emergencia y comités paritarios.

Con relación a la propiedad intelectual y derechos de autor, certifico que las licencias necesarias para el funcionamiento de la compañía, así como a la fecha las obligaciones tributarias, laborales y pago de seguridad social se encuentran al día.

Para finalizar, deseo dejar constancia de mi agradecimiento para los cuatro pilares que conforman nuestra fortaleza y razón de ser: clientes, proveedores, administradores y colaboradores, incluyendo las tres personas discapacitadas y ustedes estimados socios. Sin su apoyo nuestra labor sería infructuosa.

Atentamente,

Juan Carlos Vela Murgueytio

GERENTE GENERAL