

## **INFORME DE GERENTE DE LA EMPRESA CENTRO DE DIAGNOSTICO OCULAR CDO S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

En cumplimiento de las disposiciones establecidas en los estatutos de la empresa, la Administración a través de la Gerencia General pone a consideración de sus accionistas las actividades gerenciales desarrolladas para alcanzar las metas estratégicas propuestas y los resultados obtenidos al cierre del ejercicio económico 2017 a través de la correspondiente presentación del estado de situación financiera, estados de resultados integrales, estado de flujo de efectivo, estado de cambios en el patrimonio y las notas a los mismos.

### **ALCANCE Y CUMPLIMIENTO DE METAS ORGANIZACIONALES**

Centro de Diagnóstico Ocular CDO S.A. como empresa dedicada a exámenes dentro de la especialidad de oftalmología, tiene ingresos producto de ventas directas a pacientes como consumidores finales y convenio corporativo con una empresa relacionada.

#### **1. MANEJO DE CONVENIO CORPORATIVO**

Se ha suscrito un contrato de prestación de servicios en exámenes especializados con una empresa relacionada, contemplando tarifas especiales a un plazo de crédito de acuerdo al flujo de efectivo de la misma. Sin embargo, esta situación se proyecta revisar a nivel contractual para el próximo año 2018, en el que se estipule tarifas vigentes y rentables por cada procedimiento, enfatizando en los plazos de pago que sean reales e impostergables. Acción que cuidará la liquidez de la empresa y su productividad.

#### **2. CAPACIDAD TECNOLÓGICA**

La empresa cuenta con equipos especializados para la ejecución de exámenes dentro de la especialidad de oftalmología, los mismos que son competitivos dentro de un mercado nacional. Sin embargo, se refieren estrategias para analizar la inversión en equipos más actualizados de ser necesario. En el año 2018 se efectuó la operación de anticipo para la adquisición de un equipo médico: RETIMAX, COBRA, UPDATES: ADVANCE PLUS MULTIFOCAL.

#### **3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**

Al momento la estructura organizacional de la empresa es semiplana y activa, es decir no manejamos grado de complejidad en la administración del talento humano. Se enfatiza reforzar capacitaciones en todo ámbito para el próximo período.

#### 4. GESTION EN RELACION A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros de la empresa han sido elaborados de acuerdo a la normativa vigente, y según la legislación y reglamentación a las cuales está sujeta la compañía.

Entre los aspectos más representativos del ejercicio económico se puede destacar lo siguiente:

##### 1. INGRESOS

Durante el ejercicio económico del año 2017, la empresa ha generado un valor de ingresos de \$186.886,40, la provisión de ingresos de \$ 14.898,77 por prestación de servicios de exámenes de los meses enero, febrero, marzo y octubre del 2016 que no fueron facturadas dentro del período en mención fueron reguladas y declaradas en el ejercicio fiscal 2017.

Todas las ventas ascienden a \$ 186.886,40, lo cual representa 1.84 veces el valor del patrimonio, razón que indica la fortaleza financiera que tiene la empresa en relación a su apalancamiento que requiere lo mínimo en fuentes de financiamiento. Lo que se fortalecerá es el esquema de prestación de servicios y facturación por servicios corporativos y la recuperación de cartera.

##### 2. COSTOS Y GASTOS

Los costos y gastos en general ascienden a \$ 152.213,55, es decir representan alrededor del 81 % en relación a los ingresos totales. Porcentaje que no llega a ser suficiente para alcanzar una rentabilidad positiva sobre la inversión y que hace notar la importancia de considerar el fortalecimiento del sistema de control interno para que apoye en el incremento de la productividad.

Durante el año 2017 se analiza la situación financiera de la empresa y como meta organizacional se enfatiza la revisión del proceso de control interno y la recuperación de cartera en el tiempo contractual sin demora.

##### 3. UTILIDAD

La empresa ha generado en este año una utilidad de \$ 34.672,85.

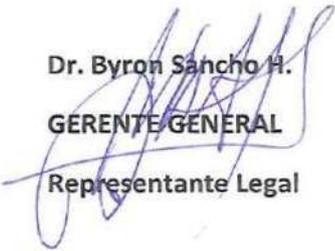
##### 4. ACTIVOS, PASIVOS Y PATRIMONIO

El valor de los activos asciende a \$ 119.684,49, pasivos a \$ 18.143,22 y patrimonio a \$ 104.541,27. Situación que confirma lo mencionado en el punto uno párrafo segundo.

El año 2017 ha sido un ejercicio económico estable con proyecciones siempre dirigidas al mejoramiento continuo y nuevas estrategias de mercado, evolucionando de esta manera en dirección a la satisfacción del cliente y lo que ellos demandan.

Es todo cuanto me permito informar a la Junta General de Accionistas de la empresa CENTRO DE DIAGNOSTICO OCULAR CDO S.A., agradezco a la vez la confianza brindada y el apoyo a mi gestión.

A los 01 días del mes de marzo del 2018.



Dr. Byron Sancho H.

GERENTE GENERAL

Representante Legal