

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA  
EMPRESA MULTISTORE FORTUNA S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL  
2011**

Señores Socios de: MULTISTORE FORTUNA S.A, cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de MULTISTORE FORTUNA S.A. durante el ejercicio económico del año 2011

**1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO**

La situación económica que vivió el país, bajo el presente gobierno fueron favorables para la instauración de nuevas empresas en el Ecuador; las condiciones económicas implantadas, permitieron que la economía de nuestro país no sienta la crisis económica mundial existente.

La economía ecuatoriana en el 2011, presentó una tasa de inflación del 5,41%; valor que fue superior a la meta del gobierno establecido en un 4,36% al cierre del ejercicio económico.

En lo referente a las tasas de interés estas disminuyeron, respecto del año 2010; las mismas que cerraron en un 8,17% (tasa efectiva referencial) y en un 4,53% (tasa pasiva referencial) para este período fiscal, lo cual favorece al país.

Es preciso indicar, que la economía de nuestro país durante el presente gobierno, ha logrado mantener estándares de confianza favorables; debido a que, se ha prestado atención a todos los aspectos económicos, tanto en el ámbito social, como en el ámbito productivo. Las perspectivas para el año 2012, dependerán fundamentalmente de las medidas que adopte el gobierno para neutralizar las amenazas internas y externas para lograr la estabilidad fiscal y económica del país.

**2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2011, se puede establecer que los parámetros de iniciación de la empresa se han cumplido; lo cuál permitió la apertura de nuestro primer supermercado a finales del mes de Octubre del año 2011.

Los resultados que reflejan los estados financieros adjuntos, demuestran el buen comienzo que mantuvo la empresa; a pesar, que solamente obtuvo ingresos a partir de Octubre del 2011. Sin embargo los gastos de apertura, adecuación de local, compra de activos fijos, compra de mercadería, etc, superaron en dicho año los



ingresos percibidos a finales de dicho año; lo cual refleja en sus estados financieros resultados negativos.

Los esfuerzos de la administración, han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades; a pesar de ello, vale recalcar la poca importancia que mucho de nuestros accionistas le prestaron a su empresa.

Durante el año de operaciones que termino el 31 de Diciembre del 2011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus colaboradores se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Apertura de créditos con proveedores.
- Cambio de mercadería con poca rotación, por mercadería de alta rotación.
- Entrega de exhibidores de frío, con plazos de pago a partir del año 2012.
- Alianza estratégica, con un empresa dedicada a brindar servicio de transporte a nuestros clientes.
- Afiliación de nuevos clientes, a nuestro sistema de mercadeo en red.

### **3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como la apertura del primer local en este año y la venta de acciones para continuar su capitalización.

### **4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el año 2011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se desenvolvió en un ámbito normal; logrando resolver todos aquellos problemas presentados, de manera favorable para las partes y sin afectar los intereses de las partes afectadas.

### **5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2011, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma. No se puede realizar comparaciones con el año 2010, debido a que en dicho año la empresa aún no iniciaba sus operaciones.



## **6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012**

La administración recomienda que se mantenga el préstamo realizado por cada uno de los accionistas a la empresa, hasta que la misma se establezca y alcance una situación patrimonial positiva; lo cual, permitirá cumplir con los objetivos establecidos y fortalecer la imagen ante sus clientes

Además, se solicita un compromiso verdadero por parte de cada accionista, para que la misma puede surgir y alcanzar el rendimiento que cada uno espera. El apoyo de cada accionista, permitirá implementar estrategias de precios, ofertas y descuentos con las que se incrementaría el volumen de clientes actuales y se mejoraría nuestra participación en esta rama comercial.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecida.

Atentamente



Marcela Román

GERENTE GENERAL

MULTISTORE FORTUNA S.A.

