

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA DE ACCIONISTAS  
DE LA COMPAÑÍA  
"COMBIFRUIT CIA. LTDA."**

SEÑORES ACCIONISTAS:

De conformidad con lo que dispone la ley de compañías y estatutos sociales de la empresa a continuación presento el informe económico por el año 2013.

- Como antecedente, es menester resaltar que durante este período con la finalidad de mejorar el desempeño y rendimiento de la empresa se realizó la contratación de un Administrador, lo cual a la postre no resultó una medida tan beneficiosa para la empresa, pues más bien hubo un considerable aumento de gastos de personal, que unido al declive de la producción de la primera plantación y problemas de retorno de divisas por las exportaciones a J.M.Levarht, no permitió mantenernos al día con muchos proveedores de insumos agrícolas, cuyos productos son indispensables para la producción y comercialización de la papaya.
- Sin embargo, haciendo acopio de todo el esfuerzo conjunto de accionistas, cuerpo técnico, administrativo y trabajadores de la plantación, a duras penas se ha logrado mantener a flote el objetivo de la empresa. Pues a partir del cuarto trimestre de este período se tuvo que reducir drásticamente el personal, administrativo y trabajadores de la plantación. Manteniendo solo el personal básico necesario hasta concluir el año.
- Lo expuesto anteriormente, y el análisis de los Estados Financieros nos permitirá comprender que tanto las ventas al mercado local como las exportaciones se redujeron drásticamente a menos de la mitad, en comparación al período anterior.

Esto obligó que paralelamente los gastos se recorten drásticamente, para no entrar en quiebra inminente de la empresa y poder mantenerla a flote, hasta que una nueva plantación entre en producción. Pues el giro de este negocio así lo exige, pues los sembríos de la paya, entre la siembra y la cosecha tienen menos de tres años de duración, y obligadamente al segundo año de la producción de la primera plantación se debe realizar fuertes inversiones en una nueva plantación que permita mantener el ciclo productivo de nuestro producto.



- En resumen, lo expresado anteriormente nos permite comprender que este período lejos de superar al período anterior, prácticamente ha caído a niveles de extrema seriedad. Razón por lo cual, es recomendable que para el próximo año la administración de la empresa tendrá que adoptar medidas draconianas que permitan subsistir a la empresa y no permitir la bancarrota de la misma. Por ello debo insistir en un llamado unánime para todos aunemos esfuerzos y sigamos trabajando mucho más para sacar adelante a esta querida empresa, la misma que el período anterior ya se dio a conocer como una de las prósperas de la región en la rama de producción y exportación de la papaya.
- En base a lo expuesto y conforme a los resultados expuestos en los Estados Financieros de la Compañía, debo seguir pidiendo a sus accionistas, confianza y apoyo a la administración de la Empresa, para seguir en el esfuerzo y continuar trabajando y luchando para que la producción y la consecuente rentabilidad de esta compañía mejore y en el futuro llegue a niveles mucho más altos a los logrados hasta la fecha, como es el anhelo de todos quienes hacemos esta pujante compañía.

Quito, 23 de Septiembre del 2014

Atentamente,



Javier Franco Echeverry  
**GERENTE GENERAL**  
COMBIFRUIT CIA. LTDA.

