

INFORME DE LABORES DE CLINICA LA PAZ CORRESPONDIENTE AL AÑO 2000

Señores Accionistas:

El presente informe de labores que pongo a consideración de todos ustedes, parte del 1 de abril hasta el 31 de Diciembre del 2000. Al ser propuesto mi nombre para ocupar la Gerencia General de esta institución, lo acepte en forma desinteresada y con el único deseo de servirla.

El principal objetivo trazado en ese momento fue el de bajar o eliminar las deudas pendientes de pago. A pesar de la situación inestable que presento el país y que de alguna manera afectó a nuestra institución, se hicieron varias inversiones, las cuales les participo:

- 1) Se cancelo la deuda con la Coop. Pablo Jaramillo por el valor de \$ 3.600 deuda adquirida para cancelar obligación con el Banco de Guayaquil.
- 2) Se cancelo por concepto de agua potable, el valor de USD \$ 508,00 al Condominio Huayna Cápac, valor que no estaba financiado.
- 3) Se cancelo el permiso de funcionamiento a la Dirección de Salud
- 4) Se cancelo el permiso de funcionamiento al Cuerpo de Bomberos
- 5) Se compro un paquete de insumos y activos para Quirófano
- 6) Se adecentaron las seis suites por un valor de USD \$ 2.016,00 para lo cual se tramito un préstamo con la Cooperativa Alfonso Jaramillo por el valor de \$ 3.200, que a la fecha se encuentra con un saldo de USD. \$ 1.800,00
- 7) Se compro un calefón para proporcionar agua caliente a las pensiones y quirófano
- 8) Se compra un equipo de rayos X por el valor de USD. \$ 2.240,00 y se esta buscando la factibilidad de ubicarlo en un lugar adecuado dentro de la Clínica, y de no existir se procederá a su venta
- 9) Para la entrega de nuevos uniformes han sido considerados el personal administrativo, enfermería, conserjes y personal de cocina
- 10) Se procedió a regular los niveles salariales del personal de conserjes, auxiliares, enfermeras y medico residente. Posteriormente se realizara el estudio correspondiente al personal Administrativo.
- 11) Compra de computadora para el Departamento de Contabilidad, con la incorporación de un sistema de red, costo \$ 840,00
- 12) Arreglo y reubicación de la Central Telefónica.
- 13) Se realizaron Adecuaciones de Local como son la colocación de cornisas y pintura para adecentamiento de la Clínica por un costo de USD \$ 911,00

14) Se cambiaron las Cortinas por Persianas en todas las Swits. Por un total de USD. \$ 903.00

En vista de los elevados costos que se han tenido en el rubro de Mantenimiento, considero necesario hacer una evaluación técnica de los equipos con el fin de optar por su renovación buscando las fuentes de financiamiento más convenientes para la Institución.

Dentro de la promoción de servicios a Instituciones privadas o Publicas, se han enviado veinte ofertas. Como resultado se ha obtenido el incremento de pólizas de asistencia medica, las mismas que son tramitadas directamente por la Clínica.

Se estableció con la escuela de enfermería convenios para las estudiantes practicantes.

Con la facultad de Administración de Empresas de la UDA se establece convenio con el fin de realizar estudios sobre funciones y cargos.

En vista de que para la Clínica estaba significando un alto costo el mantener al Broker Tecniseuros, se procedió a prescindir de sus servicios, constituyendo un ahorro del 4% sobre el valor planillado en el boucher de cada reclamo.

Además se realizaron contratos de prestación de servicios con las siguientes aseguradoras: La Unión, compañía nacional de seguros, renovación con Seguros Rocafuerte, contrato con Transmedical Health Systems S.A., Morrión S.A., con Seguros Unidos S.A., convenio de prestación con Seguros Bolívar y renovación con seguros Ecuasanitas.

FORME ECONOMICO POR EL AÑO 2000

Como se puede observar en los resultados del Balance correspondiente al Ejercicio Económico del año 2000 la Empresa obtiene una pérdida de USD. \$ 587,00 dólares, en vista de que los Ingresos Operacionales alcanzan un total de USD \$ 9.798,35 y los no operacionales un valor de USD \$ 6913,11 dando un total de Ingresos de USD \$ 16.711,46 dólares, frente a Gastos que suman un total de USD \$ 17.298,95 dólares

Si bien los resultados no son muy alentadores, tampoco podemos hablar de una situación bastante grave ya que si analizamos algunas cifras encontraremos que podemos superarla en el presente ejercicio. Una de esas gestiones sería por ejemplo bajar los costos de Depreciaciones de Algunos activos Improductivos y que únicamente están generando gastos a la empresa, para lo cual como ya se planteo anteriormente se realizara un análisis técnico de este rubro, previo a la toma de decisiones en este sentido, al mismo tiempo que estaremos disminuyendo también los costos de mantenimiento que es otro rubro bastante

considerable y que justamente han sido ocasionados por el mal estado de los equipos muchos de los cuales deben haber terminado su vida útil, siendo indispensable encaminar acciones para reemplazarlos por equipos modernos que nos permitan servir mejor a los pacientes, y así generar mayor confianza en los mismos consiguiendo como resultado mejores ingresos para la Clínica.

En cuanto a los rubros de Ingresos podemos hacer la siguiente relación:

	AÑO 2000	1999	INCREM.
INGRESOS DE INTERVENCIÓN	26.485	9.152	189 %
COSTOS DE INTERV.	14.654	2.717	439 %
UTILIDAD EN INTERV.	11.831	6.434	84 %
INGRESOS DE HOSPITALIZACION	39.594	12.795	209 %
COSTOS E HOSPITALIZACION	33.370	9.783	241 %
UTILIDAD EN HOSPITALIZ.	6.224	3.012	107 %
COSTOS DE MANTENIMIENTO	8.257	2.084	296 %

Cabe recalcar que aunque la clínica obtuvo un mayor movimiento en este ejercicio estos elevados porcentajes de incremento corresponden también a efectos inflacionarios debido al proceso de dolarización.

Si consideramos que del total de ingresos operacionales que suman un valor de USD \$ 66.079 dólares el 51% corresponde a ingresos por medicamentos, significa que apenas el 49% de los ingresos son generados por el movimiento normal de la clínica. Frente a los costos operativos totales de USD \$ 56.281 dólares, podemos concluir que lo que está financiando las actividades de la Clínica es la Botica.

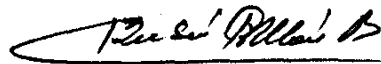
Siempre hemos insistido que el pago de las deudas, nos permite un mejor futuro y nos permite lograr prosperidad para la institución, pero también es cierto que si no nos endeudamos no podremos ponernos a nivel de otras instituciones que sí disponen de tecnología avanzada por lo que considero recomendar:

1. - Aumentar el capital de la Empresa, con el fin de adquirir nuevos equipos
2. - Dar de baja los Activos que se consideran no productivos
3. - Insistir en la implementación del servicio de emergencia.

Para todos es conocido que el trabajo en equipo es más fructífero que hacerlo en forma individual, para lo cual solicito ahondemos en fortalecernos mas para nuestro beneficio y de nuestra Clínica; quiero aprovechar además la oportunidad

para agradecer a los compañeros socios que se han destacado en los deportes, en las artes y en la música, quedando en sitios estelares, durante los eventos deportivos del Colegio de Medicos y haciendo Clinipaz ocupe sitios privilegiados.

Atentamente,



DR. RUBEN ALBAN B.
GERENTE GENERAL

