

INFORME DE LABORES DE CLINICA LA PAZ CORRESPONDIENTE AL AÑO 2011

En este periodo ha seguido siendo la prioridad el proyecto, esperamos que con el crédito que se está finiquitando se pueda acelerar la finalización del mismo.

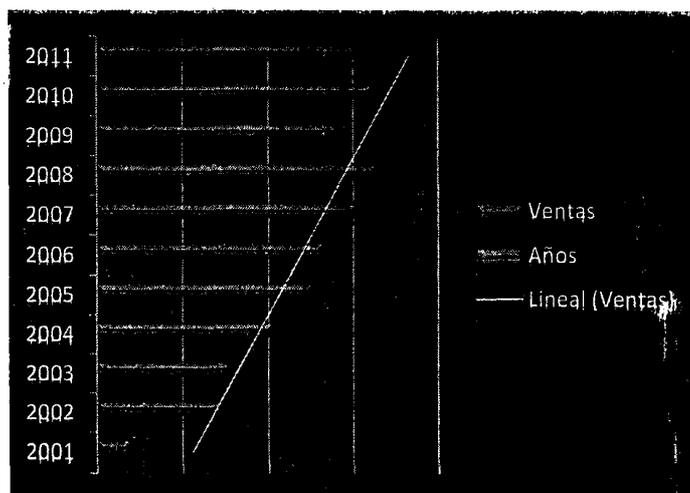
Lamentablemente mientras no salga el proyecto continuamos trabajando con seis camas, esto no permite crecer al ritmo que quisiéramos.

Quiero comenzar mi informe recordando los puntos planificados para este periodo.

PLANIFICACIÓN-

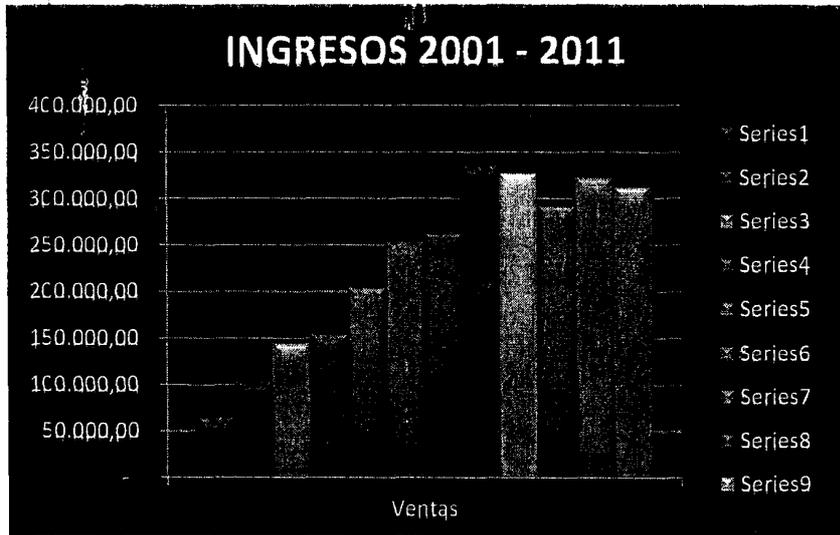
1. Ser eficientes con menos recursos.
2. Farmacia descuento especial.
3. Seguimos teniendo presente que de lo facturado, la retención de la fuente y el IVA es absorbido por la clínica.
4. El ecógrafo ya es parte del activo de ustedes ya que se pagó la última cuota y de aquí en adelante viene las utilidades.
5. Lograr una dependencia del departamento de farmacia respecto a sus gastos.
6. lograr reducir el costo telefónico de celulares en los doctores, que son acostumbrados a recetar vía telefónica.
7. COMPRA DE NUEVO EQUIPAMIENTO PARA LAVANDERÍA
8. Compra Cámaras con su DVR.
9. Publicidad para todos los doctores.
10. Venta de acciones.
11. Venta de Consultorios.

INFORME ECONOMICO.-



Es importante notar que contamos con la mitad de las habitaciones y sin embargo hemos podido mantener una utilidad estable, que permita ayudar con los gastos de la institución.

La clínica en este año ha podido hacer frente a situaciones de apoyo al proyecto.

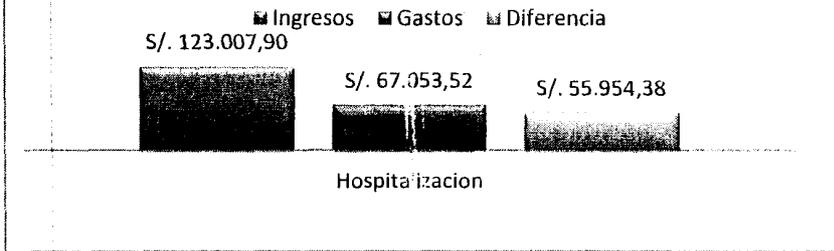


En el momento que nosotros nos queremos comparar con otras empresas debemos tomar en cuenta el valor de 538238,52 que se genera del ingreso de los honorarios médicos, ya que la empresa sola paga los anticipos de renta de ingresos y gastos que no son de ella.

HOSPITALIZACION

Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
Hospitalizacion	S/. 123.007,90	S/. 67.053,52	S/. 55.954,38

HOSPITALIZACION

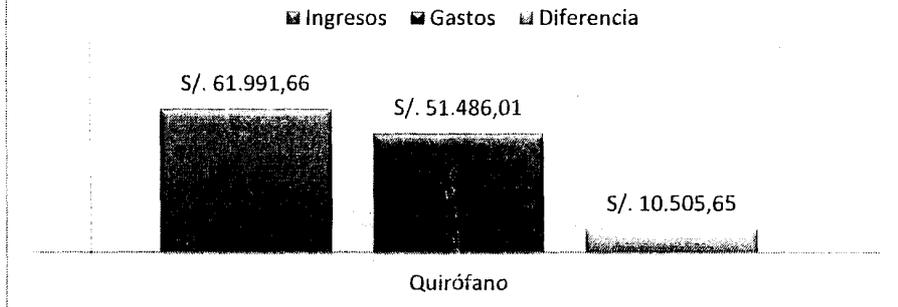


El departamento de Hospitalización mantiene una utilidad interesante fruto de que si bien han bajado las ventas los gastos están comenzando a ser mucho más factibles. (45,49%)

QUIROFANO

Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
Quirófano	S/. 61.991,66	S/. 51.486,01	S/. 10.505,65

QUIROFANO

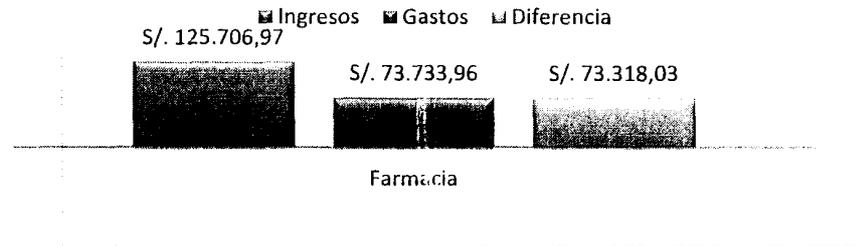


El quirófano obtiene una utilidad mínima y esto es propio de que este departamento debe mantenerse (16,95%).

FARMACIA

Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
Farmacia	S/. 125.706,97	S/. 73.733,96	S/. 73.318,03

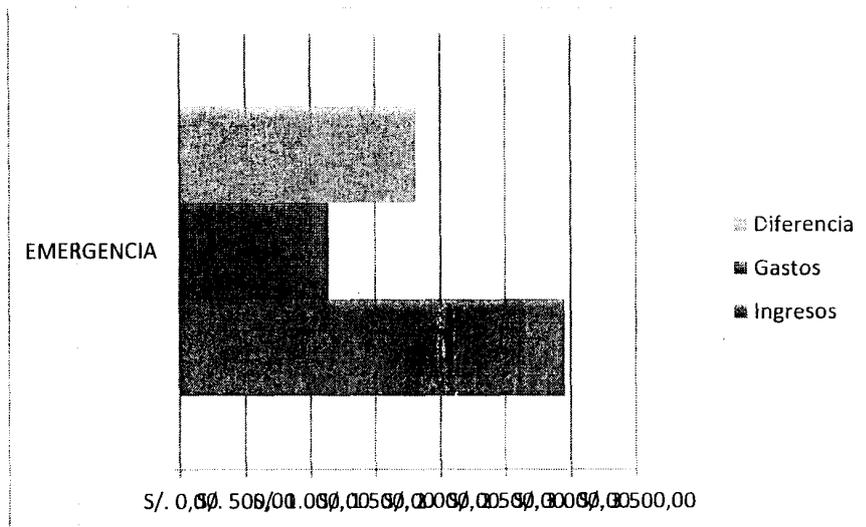
FARMACIA



La utilidad de la medicación a disminuido tratando de cumplir en lo posible con las expectativas de los socios de que la medicación disminuya de precio. En la actualidad la utilidad por medicación es de 41,34, menor a todos los años de la Clínica la Paz.

EMERGENCIA

Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
EMERGENCIA	2954,19	S/. 1139,25	1184,94



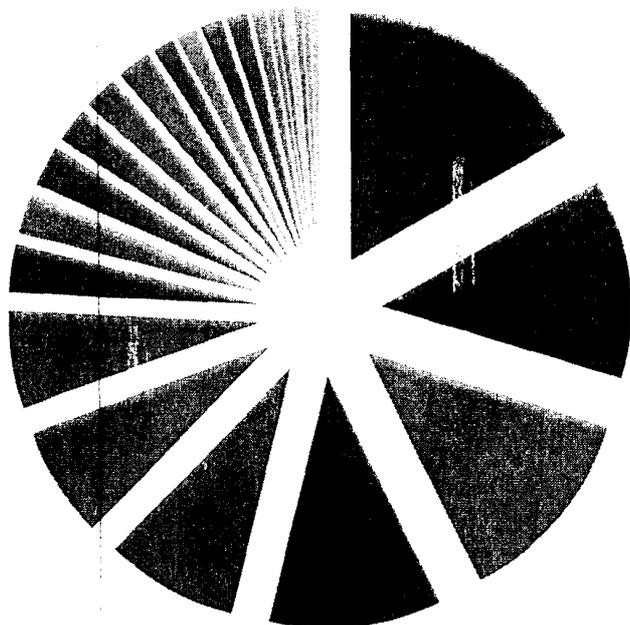
La emergencia comienza a ser sustentable como departamento produciendo una utilidad de 61,44% fruto de cada vez mayor numero de emergencias en la institución.

PORCENTAJE DE EMERGENCIA POR MEDICO

ATENCIÓN MEDICA EN EMERGENCIA	
MÉDICOS	NÚMERO
DR. CORNELIO VICUÑA	37

DR. ESTALIN ESPINOZA	29
DR. JOSE ARIZAGA	29
DR. GERARDO FEICAN	25
DR. Merchán	19
MED. RESIDENTE	16
DR. TORES	14
DR. BLASCO CORDERO	7
DR. LAUTARO PEZANTES	6
DRA. LORENA ENCALADA	6
DR. HUGO ORTIZ	5
DR. SEMPETEGUI	5
DRA. MARIBEL HERRERA	5
DR. LITUMA	3
DRA. MARTHA ROBALINO	3
DR. IVAN BURI	3
DR. PABLO MACHUCA	3
DR. JULIO ANDRADE	2
DR. GUAMAN	1
DR. GUZÑAY	1
DR. PATRICIO RODAS	1
DR. BLASCO SORIA	1
DR. JORGE SERRANO	1
DR. ALBAN	1
TOTAL	223

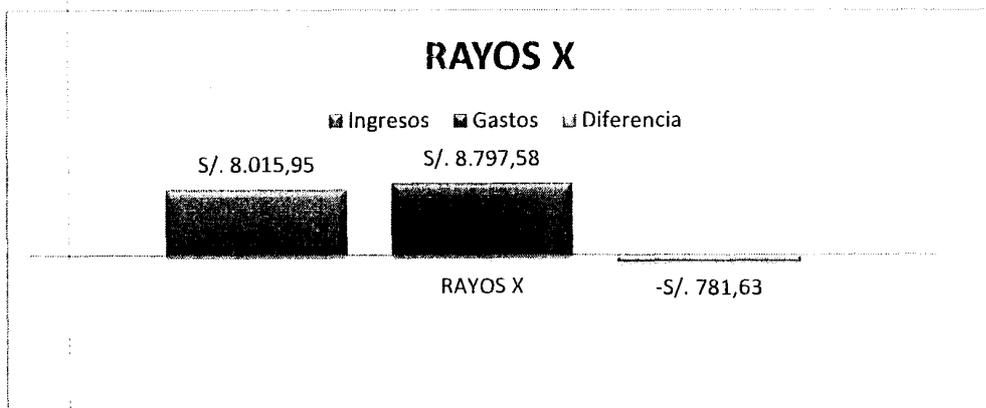
ATENCIÓN MEDICA EN EMERGENCIA



- DR. CORNELIO VICUÑA
- DR. ESTALIN ESPINOZA
- DR. JOSE ARIZACA
- DR. GERARDO FEICAN
- DR. Merchán
- MED. RESIDENTE
- DR. TORES
- DR. BLASCO CORDERO
- DR. LAUTARO PEZANTES
- DRA. LORENA ENCALADA
- DR. HUGO ORTIZ
- DR. SEMPETEGUI
- DRA. MARIBEL HERRERA
- DR. LITUMA
- DRA. MARTHA ROBALINO
- DR. IVAN BURI
- DR. PABLO MACHUCA
- DR. JULIO ANDRADE
- DR. GUAMAN

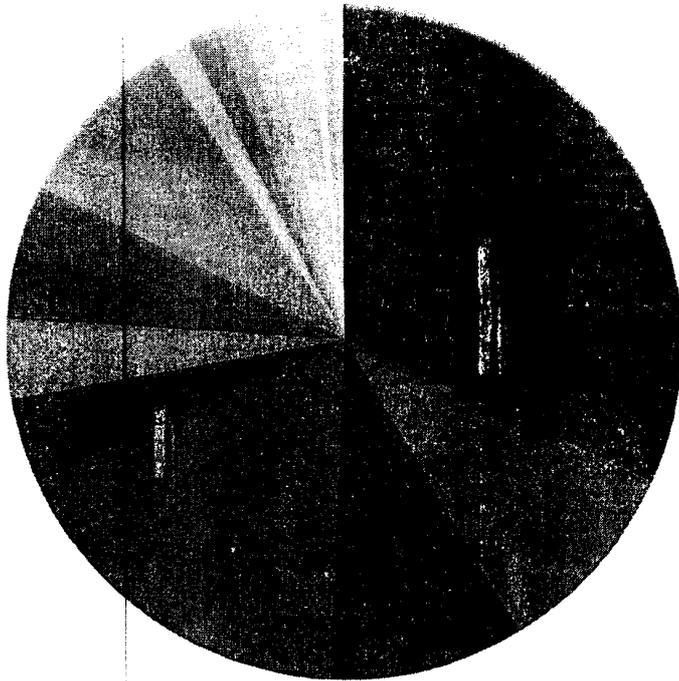
RAYOS X

Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
RAYOS X	S/. 8.015,95	S/. 8.797,58	-S/. 781,63



El departamento de Rayos X se encuentra con un desfase propio de la disminución de estudios realizados, y al pedido de los especialistas para mejorar el sueldo de los técnicos, hay que tener en cuenta que si bien es cierto que buscamos dar un servicio a los pacientes de la clínica, también lo es que este departamento debe ser autosustentable y no tener que depender de la utilidad de otros.

DOCTORES	%
DR. JULIO SEMPERTEGUI D.	21,41
DR. BLASCO CORDERO	13,48
DR. JORGE ASECIO	10,52
DR. HUGO ORTIZ VASQUEZ	10,30
DR. GERARDO FEICAN C	7,43
FONDO COMUN	6,34
DRA. MARTHA ROBALINO P.	5,30
DR. CORNELIO VICUÑA A.	4,45
DR. JULIO ANDRADE VALDEZ	4,19
DR. EDUARDO ORDOÑEZ A.	3,60
DR. JOSE ARIGAZA	3,44
DR. MANUEL MERCHAN GALAN	3,41
DR. STALIN ESPINOZA	3,34
DR. LEONARDO GUERRERO U.	2,66
DR. PABLO BENENLAULA	1,64
DR. MARCO CARRION	1,58
DR. JUAN TERREROS SERRANO	1,29
DR. IVAN BURI	1,28
DR. JUAN MANUE MOSCOSO	1,16
DR. IVAN VICUÑA ARELLANO.	1,13
DRA. LORENA ENCALADA	0,62
DR. LAUTARO PESANTEZ	0,62
DR. GUSTAVO CABRERA REYES	0,59
TOTAL	100%



- DR. JULIO SEMPETEGUI D
- DR. BLASCO CORDERO
- DR. JORGE ASENCIO
- DR. HUGO ORTIZ VASQUEZ
- DR. GERARDO FICHAN C
- FONDO COMUN
- DRA. MARTHA FOBALINO P
- DR. CORNELIO VICUÑA A.
- DR. JULIO ANDRADE VALDEZ
- DR. EDUARDO ORDÓÑEZ A.
- DR. JOSE ARIGAZA
- DR. MANUEL MERCHAN GALAN
- DR. STALIN ESPINOZA
- DR. LEONARDO GUERRERO U.
- DR. PABLO BENENAUJA
- DR. MARCO CARRION
- DR. JUAN TERREROS SERRANO
- DR. IVAN BURI
- DR. JUAN MANUE MOSCOSO
- DR. IVAN VICUÑA ARELLANO.
- DRA. LORENA ENCALADA
- DR. LAUTARO PESANTEZ
- DR. GUSTAVO CABRERA REYES

CONCLUSIONES.

Aunque el número de habitaciones a disminuido casi en un 50%, hemos podido mantener utilidad sabiendo que muchos de los costos fijos se mantienen.

- La liquidez de la empresa es de 0,87 quiere decir que tenemos dinero para cubrir nuestras obligaciones.
- Cuatro cuotas crédito de Clínica
- Contamos con un Capital de trabajo de 29566.87.
- La rotación de inventarios es de 17 días que demora un inventario en rotar.
- El periodo de Cobro es de 25 días.
- La autonomía es de 74%.
- Calidad de la Deuda es de 100%.
- El periodo de pago es de 96 días.
- Endeudamiento es de 5%.
- Todos los departamentos tienen rentabilidad excepto rayos x.
- Este permite mantener un colchón para el proyecto y por ende para los gastos de Clínica
- Terminación de Deudas, Farmacia, Dx. Imagen. Deuda para pagar las estructuras del Proyecto.
- Pagos de Publicidad, impuestos.



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑIAS
INTENDENCIA DE GUAYAQUIL

30 MAY 2012

Angela Mora Dueñas

CLINICA LA PAZ

HERENIE GENERAL

Angela Mora Dueñas
HERENIE GENERAL