

## **INFORME DE LABORES DE CLINICA LA PAZ CORRESPONDIENTE AL AÑO 2010**

En el periodo 2010 la prioridad fue la terminación de la Clínica la Paz, ya que si antes hablamos de la aprobación de un proyecto, luego ansiábamos la elevación de la obra tosca, ahora estamos en la finalización de las instalaciones, y comenzando con los acabados, esperamos que con el aporte de los socios que se han comprometido y han cumplido se finalice la obra.

Seguimos recordando que debido al proyecto ha existido una reducción de camas de 13 a 6, lo que tal vez no nos ha permitido crecer en el ritmo que muchos quisiéramos.

Quiero comenzar mi informe recordando los puntos planificados para este periodo.

### **PLANIFICACIÓN-**

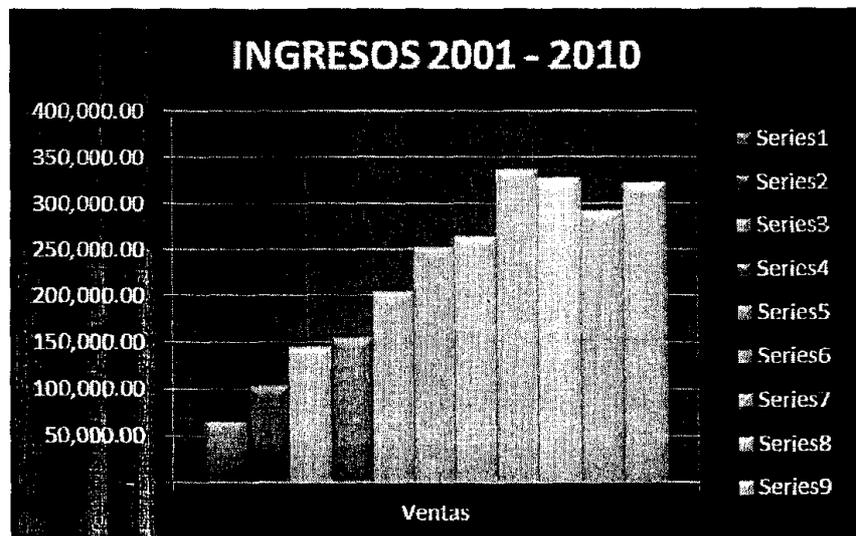
1. Ser eficientes con menos recursos.
2. Farmacia descuento especial.
3. Seguimos teniendo presente que de lo facturado, la retención de la fuente y el IVA es absorbido por la clínica.
4. A nivel de Ecografía hemos hecho un aporte adicional fruto de mantenimiento del equipo.
5. Lograr una dependencia del departamento de farmacia respecto a sus gastos.
6. lograr reducir el costo telefónico de celulares en los doctores, que son acostumbrados a recetar vía telefónica.
7. PAGINA WEB DE LA CLINICA LA PAZ
8. COMPRA DE NUEVO EQUIPAMIENTO PARA LAVANDERIA
9. Compra Cámaras con su DVR.
10. Compra de lector de Huella para entrada salida del personal
11. Publicidad para todos los doctores.
12. Venta de acciones.

## INFORME ECONOMICO.-

Ingresos 2001 – 2010		
Años	Ventas	%
2,000.00	66,059.58	
2,001.00	104,036.00	57.49%
2,002.00	145,040.52	39.41%
2,003.00	155,382.42	7.13%
2,004.00	204,691.65	31.73%
2,005.00	253,273.76	23.73%
2,006.00	263,529.22	4.05%
2,007.00	336,369.03	27.64%
2,008.00	327,441.31	-2.65%
2,009.00	292,536.83	-10.66%
2,010.00	322,371.93	10.20%

Es importante notar que contamos con la mitad de las habitaciones y sin embargo hemos podido mantener una utilidad estable, que permita ayudar con los gastos de la institución.

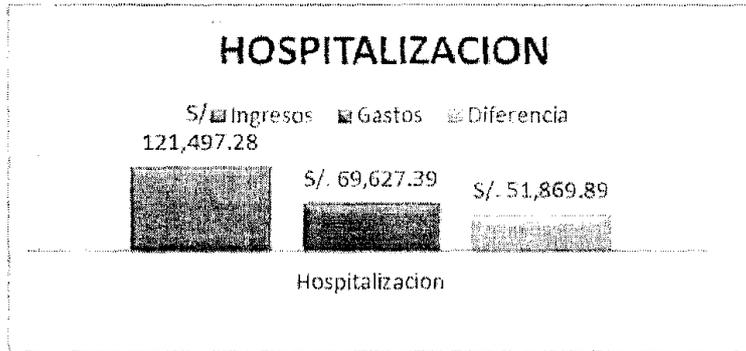
La clinica en este año ha podido hacer frente a situaciones de apoyo al proyecto. Es importante notar que los ingresos en el año hemos crecido en un 10.20% fruto de la rotación y la eficiencia en el uso de recursos tanto físicos como de personal.



En el momento que nosotros nos queremos comparar con otras empresas debemos tomar en cuenta el valor de 322371.93 es solo de clínica + 398998,51 valor de honorarios médicos, totalizaría un nivel de 721370 dólares que representaría un nivel de ventas globalizado.

## HOSPITALIZACION

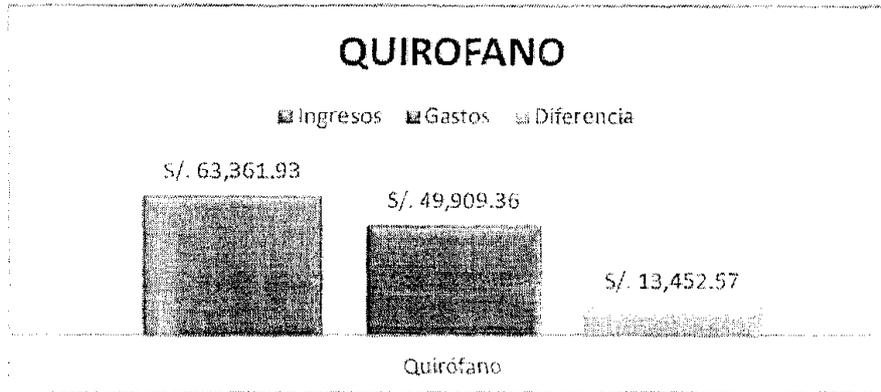
Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
Hospitalización	S/. 121,497.28	S/. 69,627.39	S/. 51,869.89



El departamento de Hospitalización mantiene una utilidad interesante fruto de que si bien han bajado las ventas los gastos están comenzando a ser mucho más factibles. (42,69%)

## QUIROFANO

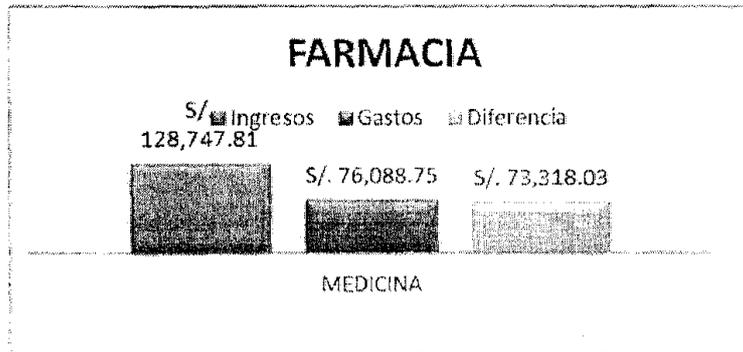
Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
Quirófano	S/. 63,361.93	S/. 49,909.36	S/. 13,452.57



El quirófano obtiene una utilidad mínima y esto es propio de que este departamento debe mantenerse (21.23%).

### FARMACIA

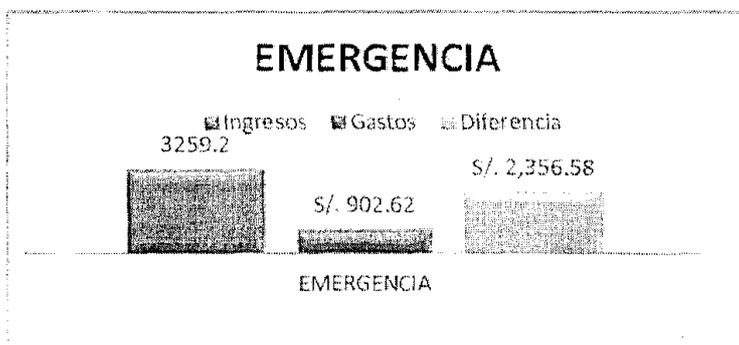
Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
FARMACIA	S/. 128,747.81	S/. 76,088.75	S/. 73,318.03



La utilidad de la medicación a disminuido tratando de cumplir en lo posible con las expectativas de los socios de que la medicación disminuya de precio. En la actualidad la utilidad por medicación es de 51.25, menor a todos los años de la Clínica la Paz.

## EMERGENCIA

Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
EMERGENCIA	3259.2	S/. 902.62	S/. 2,356.58

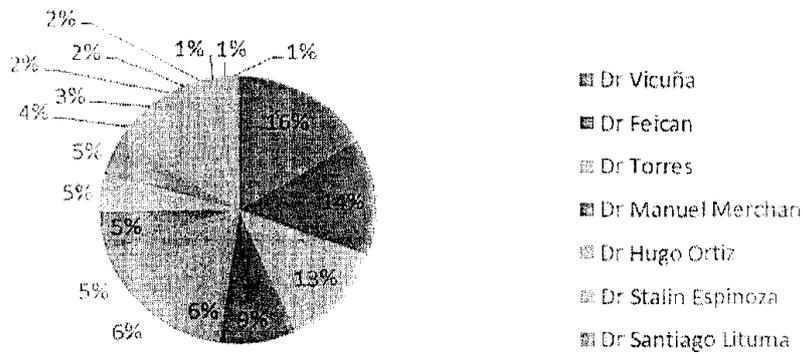


La emergencia comienza a producir como departamento produciendo una utilidad de 72.31% fruto de cada vez mayor numero de emergencias en la institución.

### PORCENTAJE DE EMERGENCIA POR MEDICO

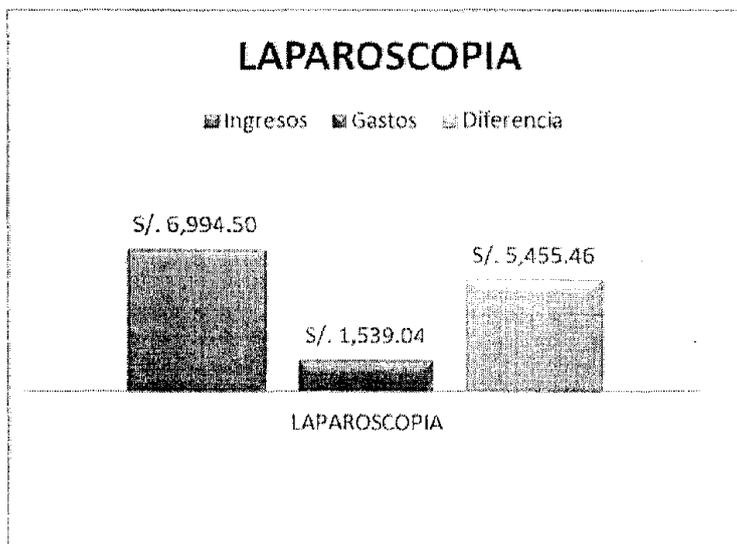
Dr. Vicuña	36	19.05%
Dr Feican	32	12.24%
Dr Torres	28	10.88%
Dr Manuel Merchan	20	10.20%
Dr Hugo Ortiz	14	8.84%
Dr Stalin Espinoza	13	8.16%
Dr Santiago Lituma	12	6.12%
Dr Gomez	11	5.44%
Dr Machuca	10	4.08%
Dr Arizaga	10	3.40%
Dr Pesantez	8	2.04%
Dr Herrera	7	2.04%
Dr Rodas	5	2.04%
Dr Marta Robalino	4	1.36%
Dr Julio Andrade	4	1.36%
dr Lorena Encalada	3	1.36%
dr Sempertegui	3	0.68%
Dra Alvarez	2	0.68%
Dr Serrano	2	0.68%
Dra Pacurucu	1	0.68%
Dr Palacios	1	0.68%
Dr Calle	1	0.68%
	227	

### CUADRO DE EMERGENCIAS

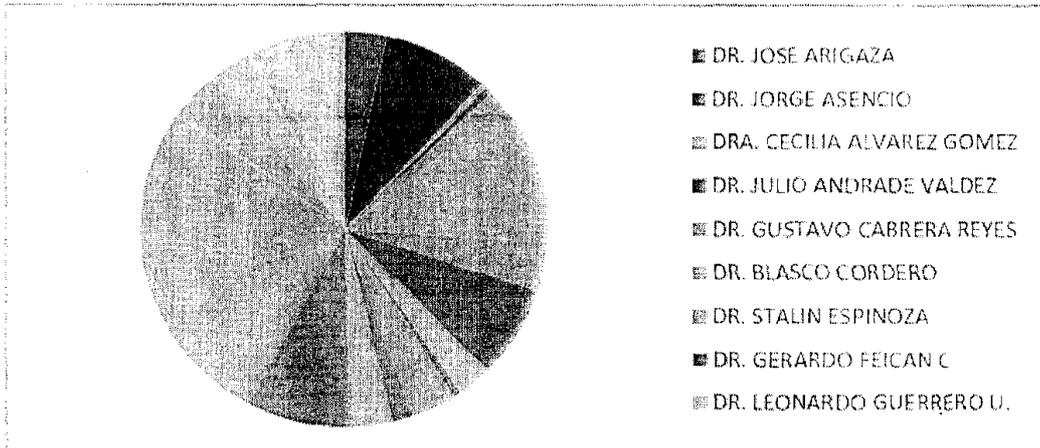


### LAPAROSCOPIA

Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
LAPAROSCOPIA	S/. 6,994.50	S/. 1,539.04	S/. 5,455.46

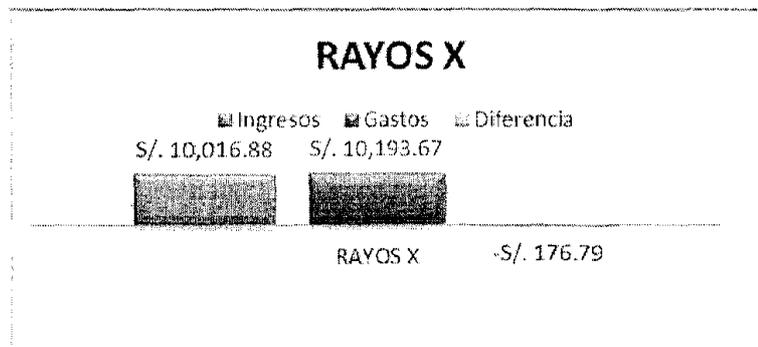


Siempre es importante hablar de Laparoscopia porque tenemos las tres novenas partes del grupo, y este año se resolvió repartir utilidades que de alguna manera quedan para la clinica en un promedio de 1200 dólares.



**RAYOS X**

Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
RAYOS X	S/. 10,016.88	S/. 10,193.67	-S/. 176.79

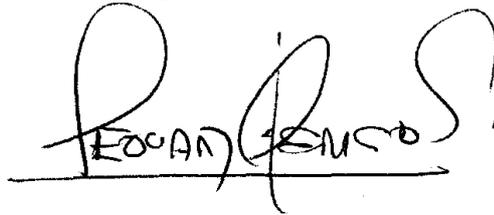


El departamento de Rayos X se encuentra con un desfase propio de la disminución de estudios realizados, y al pedido de los especialistas para mejorar el sueldo de los técnicos, hay que tener en cuenta que si bien es cierto que buscamos dar un servicio a los pacientes de la clínica, también lo es que este departamento debe ser autosustentable y no tener que depender de la utilidad de otros.

## CONCLUSIONES.

Aunque el número de habitaciones a disminuido casi en un 50%, hemos podido mantener utilidad sabiendo que muchos de los costos fijos se mantienen.

- La liquidez de la empresa es de 1.41 quiere decir que tenemos dinero para cubrir nuestras obligaciones.
- Contamos con u Capital de trabajo de 29566.87.
- La rotación de inventarios es de 14 días que demora un inventario en rotar..
- El periodo de Cobro es de 19 días.
- La autonomía es de 93%.
- Calidad de la Deuda es de 100%.
- El periodo de pago es de 80 días.
- Endeudamiento es de 7%.
- Todos los departamentos tienen rentabilidad excepto rayos x.
- Este permite mantener un colchón para el proyecto y por ende para los Gastos de Clínica
- Terminación de Deudas, Farmacia, Dx. Imagen. Deuda para pagar las estructuras del Proyecto
- Pagos de Publicidad, impuestos,



**CLINICA LA PAZ**

**MBA. Guadalupe Guerrero S.**  
**GERENTE GENERAL**