

6304

INFORME DE LABORES DE CLINICA LA PAZ CORRESPONDIENTE AL AÑO 2009

En el periodo 2009 el principal objetivo del Directorio y la Administración de la Clínica fue la construcción como tal de la Nueva Clínica la Paz, si bien el año anterior hablábamos de la alegría de aprobar el proyecto, ahora tenemos que hablar de la satisfacción de haber terminado la obra tosca del mismo.

Este proyecto a implicado algunos sacrificios, entre los que tenemos el haber perdido cuatro habitaciones debido al informe técnico de necesitar las mismas para la construcción y al ser un clínica de 10 Habitaciones se nos fue casi el 50% de nuestras posibilidades de ingreso.

Quiero comenzar mi informe recordando los puntos planificados para este periodo.

PLANIFICACIÓN-

- Dentro de lo planificado estaba el ser menos honeroso en el tema de medicación, y esto lo estamos logrando ya que en el momento que hablemos de la parte económico confirmaremos eso.
- Hemos seguido disminuyendo precios en farmacia para que aunque no ganemos lo suficiente seamos un servicio para el paciente. Estamos vendiendo del valor de la etiqueta con 5 o 10% menos.
- Se coloco un letrero en la pared para promocionar las especialidades médicas.
- Se pinto la fachada para que este de una manera decente.
- Se adquirió un servidor dedicado para la clínica debido al tamaño de la información.
- Se le ha dado Capacitación al personal para intentar mejorar el trato al paciente.
- Este momento todos los externos, Licenciada, enfermeras de quirófano, residentes y personal administrativo pueden descargar la medicación.
- Todo lo facturado por el proyecto está en retenciones e impuestos absorbidos por la clínica.
- Proyecto Clínica La Paz.

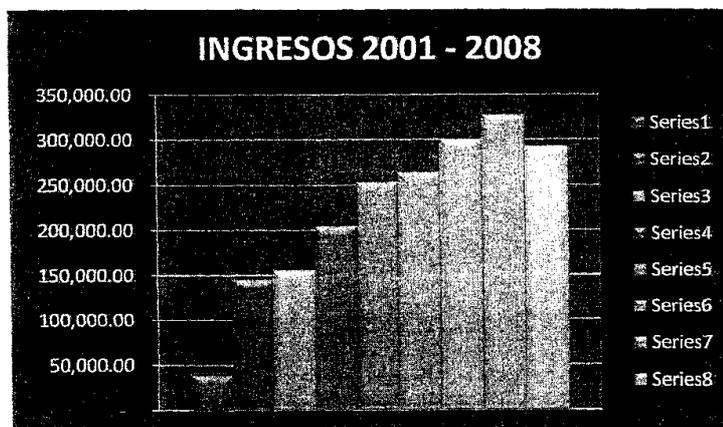
INFORME ECONOMICO.-

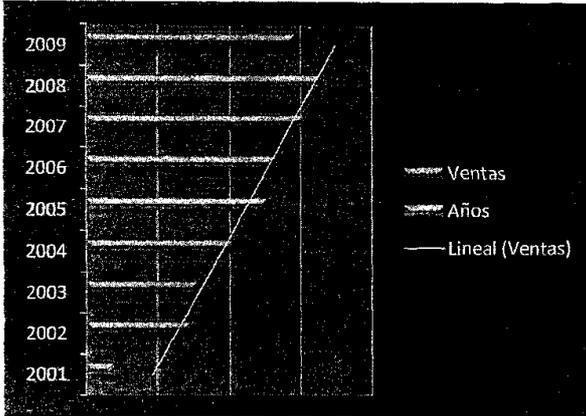
Ingresos 2001 – 2009		
Años	Ventas	%
2,001.00	38,928.78	
2,002.00	145,040.52	272.58%
2,003.00	155,382.42	7.13%
2,004.00	204,691.65	31.73%
2,005.00	253,273.76	23.73%
2,006.00	263,529.22	4.05%
2,007.00	300,000.00	13.84%
2,008.00	327,444.41	9.15%
2,009.00	292,536.83	

Es importante entender que en este año hemos contado con casi el cincuenta por ciento menos de habitaciones, y por esta razón no hemos continuado con el crecimiento esperado, teniendo presente que el personal de enfermería y residencia a continuado, en el mismo numero, al igual que los estudiantes externos.

El decrecimiento a sido correspondido con los gastos por lo que no ha existido mucho problema y hemos logrado generar utilidad en un año difícil para el mundo, el país, la clínica, porque estamos en época de construcción y esta genera para la clínica unos costos fuertes debido a la absorción de impuestos.

Las ventas en el 2008 según el balance eran de 448918.94 pero aquí estaban incluidos los honorarios médicos. Por lo que los ingresos reales disminuyeron 327444.41 a 292536.83.

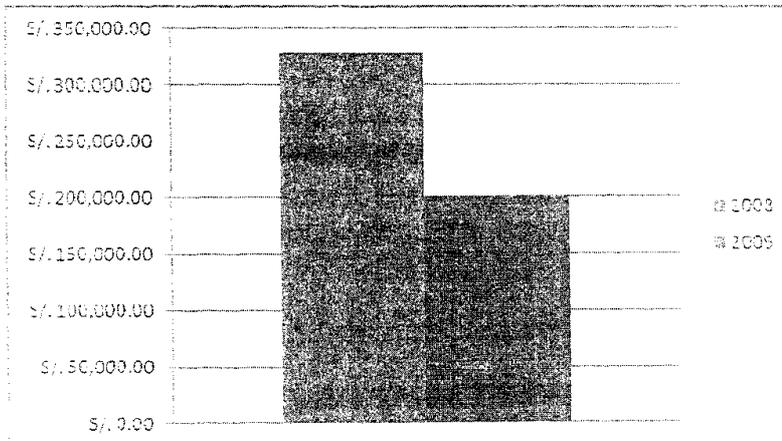




Reiteramos diciendo que nosotros como compañía generamos mucho mas ingresos y el el momento que nos comparemos con otras instituciones de salud tenemos que tomar en cuenta los honorarios médicos, pero por la situación de impuestos de los doctores no consta en el balance.

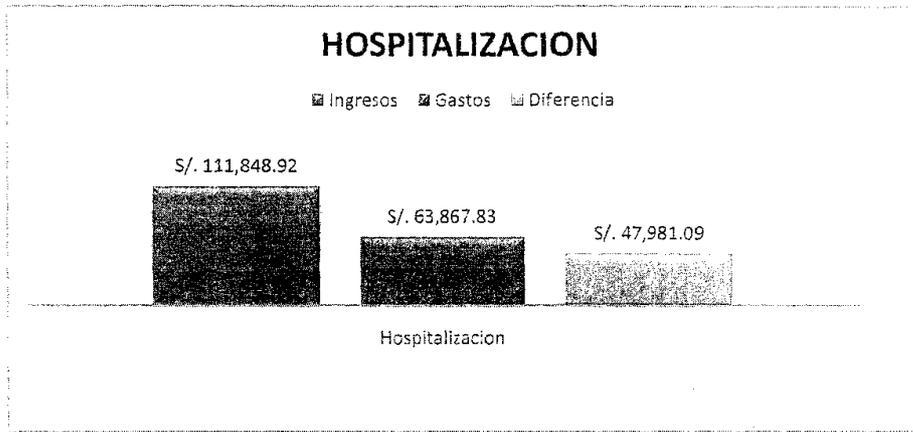
Esta disminución en ingresos se ve reflejado con un buen manejo de gastos ya que, estos bajan en un porcentaje mayor.

Gastos	2008	2009
Gasto Operacional	S/.328,060.11	S/.200,046.63



HOSPITALIZACION

Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
Hospitalizacion	S/111,848.92	S/ 63,867.83	S/. 47,981.09

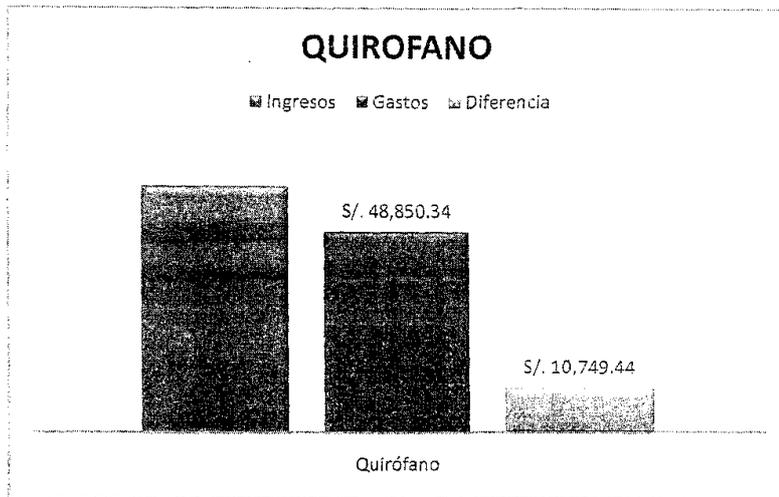


El departamento de Hospitalización mantiene una utilidad interesante fruto de que si bien han bajado las ventas los gastos están comenzando a ser mucho mas factibles.

QUIROFANO

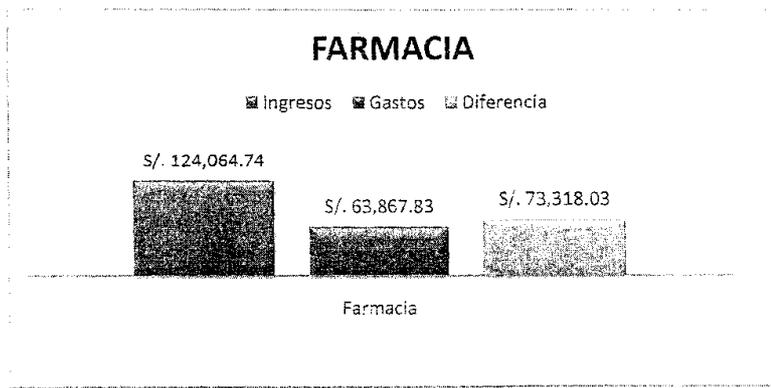
Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
Quirófano	S/ 59,599.78	S/48,850.34	S/. 10,749.44

El quirófano obtiene una utilidad mínima y esto es propio de que este departamento debe mantenerse y no podemos darnos el lujo de tener mucha utilidad debido a que este momento la clave son los precios para los seguros.



FARMACIA

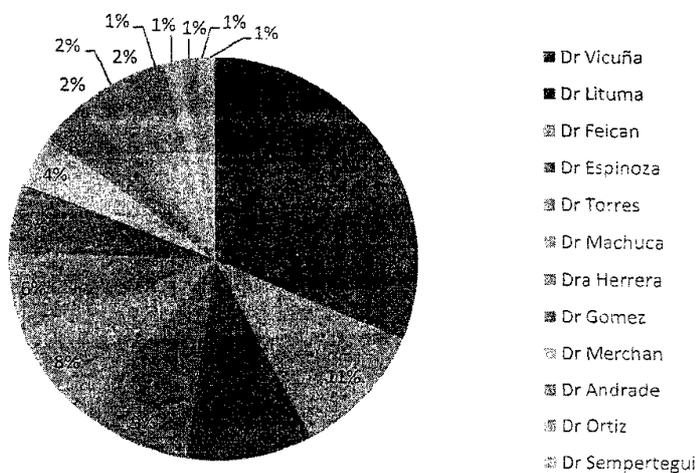
Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
Farmacia	S/. 24,064.74	S/. 63,867.83	S/. 73,318.03



La utilidad de la medicación a disminuido tratando de cumplir en lo posible con las expectativas de los socios de que la medicación disminuya de precio. En la actualidad la utilidad por medicación es de 38.90%, menor a todos los años de la Clínica la Paz.

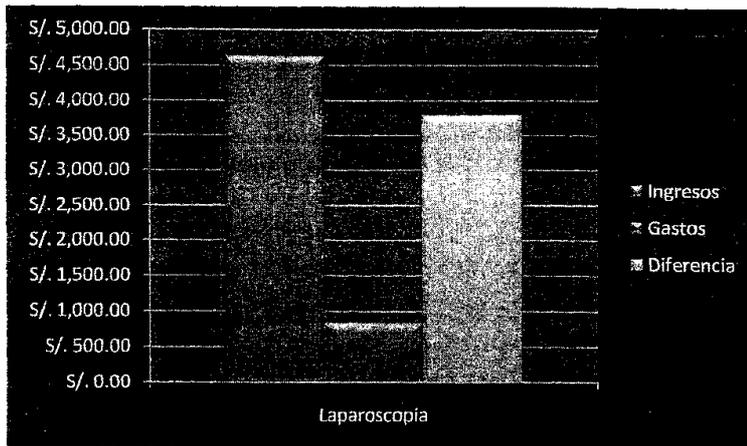
PORCENTAJE DE EMERGENCIA POR MEDICO

CUADRO DE EMERGENCIAS



LAPAROSCOPIA

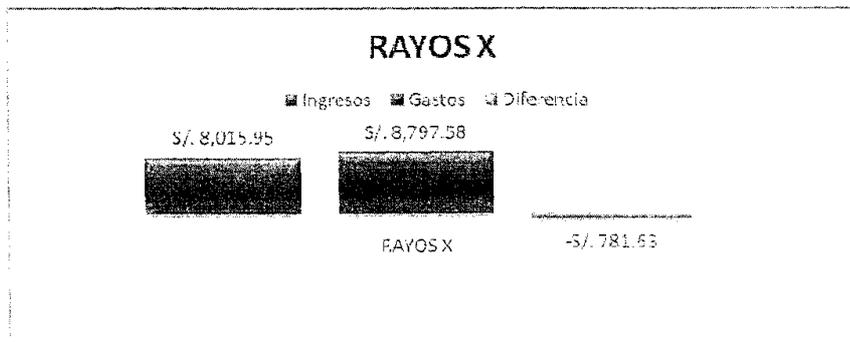
Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
Laparoscopia	S/. 4,627.00	S/. 839.20	S/. 3,787.80



Siempre es importante hablar de Laparoscopia porque tenemos las tres novenas partes del grupo, y este año se resolvió repartir utilidades que de alguna manera quedan para la clínica.

RAYOS X

Departamento	Ingresos	Gastos	Diferencia
RAYOS X	S/ 8,015.95	S/ 8,797.58	-S/ 781.63



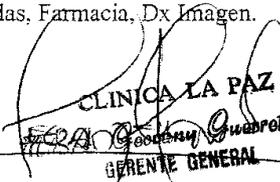
El departamento de Rayos X se encuentra con un desfase propio de la disminución de estudios realizados, y al pedido de los especialistas para mejorar el sueldo de los

técnicos, hay que tener en cuenta que si bien es cierto que buscamos dar un servicio a los pacientes de la clínica, también lo es que este departamento debe ser autosustentable y no tener que depender de la utilidad de otros.

CONCLUSIONES.

Aunque el número de habitaciones a disminuido casi en un 50%, hemos podido mantener utilidad sabiendo que muchos de los costos fijos se mantienen.

- La liquidez de la empresa es de 7.46 veces muy interesante para el tema de financiamiento.
- La rotación de inventarios es de 29 días.
- El periodo de Cobro es de 19 días.
- El periodo de pago es de 80 días.
- Endeudamiento es de 4%.
- Todos los departamentos tienen rentabilidad excepto rayos x.
- Este permite mantener un colchón para el proyecto y por ende para los Gastos de Clínica
- Cancelación de Deudas, Farmacia, Dx Imagen.


CLINICA LA PAZ
Gerente General
GERENTE GENERAL