

INFORME DE COMISARIO

**A la Asamblea General de Socios y Directorio de:
CLINICA LA PAZ S.A.**

Revisado el balance general adjunto de CLINICA LA PAZ, al 31 de diciembre del 2004 y los correspondientes estados de resultados, de evolución del patrimonio y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha. Estos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la Clínica. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados basados en los principios de la contabilidad.

Los estados financieros presentados fueron preparados de acuerdo con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad exigidos por los organismos de control, los mismos que presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Clínica la paz, al 31 de Diciembre del 2004, los resultados de sus operaciones, las variaciones en su patrimonio y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con normas y disposiciones de carácter obligatorio establecidos por el Servicio de Rentas Internas y la Superintendencia de Compañías.

En lo económico podemos notar un ligero crecimiento por el siguiente Cuadro:

| CUENTAS | 2003 | 2004 | VARIACION % |
|----------------|------------|------------|-------------|
| Ingresos | 155.382.42 | 204.691.65 | + 31.73% |
| Egresos | 152.283.56 | 198.384.68 | + 30.27% |
| Utilidad Bruta | 3.098.86 | 6.306.97 | + 103.5% |

DETALLE POR DEPARTAMENTOS

INGRESOS

| | | | | |
|-----------------|-----------|------------|----------|-------|
| Quirófano | 18.223.93 | 28.229.88 | + 54.90% | 13.79 |
| Hospitalización | 40.736.60 | 59.836.99 | + 46.88% | 29.32 |
| Medicinas | 92.795.55 | 110.132.27 | + 18.68% | 23.80 |
| Rayos X | 2.196.34 | 3.835.01 | + 74.60% | 1.87 |
| Laparoscopia | 1.430.00 | 2.060.00 | + 44.05% | 1.22 |

EGRESOS

| | | | | |
|-----------------|-----------|-----------|----------|-------|
| Quirófano | 33.871.30 | 35.466.36 | + 3.56% | 17.32 |
| Hospitalización | 43.005.08 | 56.854.08 | + 32.20% | 27.77 |
| Costo Medicinas | 40.197.08 | 44.299.54 | + 10.20% | 21.64 |
| Rayos X | | 4.252.72 | + 100% | 2.07 |
| Administrativos | 33.729.50 | 52.228.76 | + 54.84% | 28.03 |
| Financieros | 1.483.60 | 1.240.42 | - 16.39% | 0.60 |
| Otros | | | | 3.26 |

Los Ingresos crecieron en 31.73% en relación al 2003; Los Egresos se incrementaron en 30.27% y se consiguió una utilidad del 103.50% en relación al mismo año.

La variación representa los aumentos y disminuciones de cada rubro en relación al año anterior.

 **Superintendencia de Compañías**

02 MAYO 2005

Victor Barros Pontón

Registro de Sociedades

Los porcentajes (%) representan la cantidad que ingresa por cada departamento en caso de los ingresos, y, en los egresos la cantidad que gasta con relación al total de Ingresos

Si bien económicamente andan estables, se debe destacar que la utilidad fuera mejor si no se hubieren hecho adecuaciones y mejoras como es el caso de: la Sala de Emergencia, Administración, Lavandería; Cambios de camas y Menajes nuevos en: hospitalización y quirófano; inversiones y gastos efectuados sin aporte extra de socios, sino con producto del rendimiento de la clínica.

Sin embargo no está por demás recomendar lo siguiente:

- La parte comercial de la clínica es sumamente importante, por que si revisamos del total de ingresos que percibe la clínica en el 2004, el 53.80% proviene de ventas de medicinas, razón por lo cual pido dar un tratamiento especial, y preocuparse de tener un inventario que vaya respaldando, ya que hoy tenemos un inventario de \$ 8.284.72 frente a un listado de Proveedores de \$ 8.254.94, es decir tenemos un Stock de \$ 29.78.
- Existe un rubro preocupante dentro del Exigible que es del IVA Pagado por \$ 13.710.95, cantidad que se viene incrementando cada año y por consiguiente, inflando el Activo, se pide dar el tratamiento respectivo.
- Buscar un mecanismo para el control del consumo del teléfono, ya sea por una centralilla u otro medio, por cuanto el monto que se carga al gasto en el período se puede corregir racionalizando, sin que esto quite lo esencial que es el servicio telefónico.
- Diseñar políticas para especificar, dentro de inversiones y mejoras del local, qué rubros forman parte de Activos y qué rubros se convierten en gastos.
- Si en este año existe una utilidad bruta de \$ 6.306.97, que es buena con relación a los años anteriores, comparando con el total del patrimonio neto de los socios apenas representa el 4 % de rendimiento anual.
- Es cierto y por todos aceptado, que la clínica a mejorado en servicio, equipos y otros menesteres, necesita crecer más, ya que hay veces que se requiere de mayor cantidad de habitaciones, razón por la cuál insisto una vez más, buscar los mecanismos necesarios para crecer, si bien hoy no recibirán dividendos por sus capitales invertidos, están retribuidos a través de los diferentes pacientes que ingresan por Emergencia o por el mismo prestigio que arrastra la Clínica; una vez estabilizada podrán gozar de esos dividendos que hoy no son reales, y sobre todo piensen, la Sociedad no se estanca, siempre tiende a crecer.

En lo Administrativo no es necesario destacar, las obras demuestran por si solo, la relación y coordinación que existe entre los Representantes y el Directorio, han hecho posible que ustedes señores socios gocen de mejores privilegios, por lo tanto solicito el apoyo que todos deben brindar a ellos, ya que el beneficio es de todos ustedes.

Para terminar el informe destacaré 3 ÍNDICES FINANCIEROS, que demuestran la situación económica en relación al año anterior, la misma que a pesar de existir mayor utilidad, la disponibilidad y liquidez se ha reducido en un 50%.

| INDICES | 2003 | | 2004 |
|--------------------|-----------|--------|-----------|
| CAPITAL DE TRABAJO | 34.775.61 | Dinero | 14.284.48 |
| LIQUIDEZ | 3.32 | Veces | 1.72 |
| PRUEBA ACIDA | 2.64 | Veces | 1.26 |

Informe que pongo a consideración de ustedes, para que los Estados Financieros sean aprobados.

Cuenca, a 30 de Marzo del 2005


Ing. Com. Jaime Pesantez P.
COMISARIO