

## INFORME DE COMISARIO

Señores socios, presento el informe de Comisario de la Empresa CLINIPAZ S.A por los Estados Financieros del Ejercicio Económico del 2003: revisados los movimientos de cada una de las cuentas que conforman los Balances de Resultados, Situación Final, De cambios en la Posición Financiera, Patrimonio de los Accionistas y de Flujo de Efectivo; estos registros se llevan en Dólares americanos, basados en los precios históricos en los que ocurrieron las transacciones y, enmarcados a lo que disponen las Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

Para orientar en forma concreta lo he dividido al informe en tres partes: Administrativo, Económico y Social. En lo relacionado a la parte Administrativa debo manifestar que ha existido una relación armoniosa entre el Presidente saliente y el Sr. Gerente, quienes conjuntamente han realizado planes en beneficio de la Empresa en sí. Así tenemos el mejoramiento y pintura de la fachada de la clínica, saneamiento y mejora del personal Médico (Residentes) y personal de servicio, mantenimiento y adquisición de Materiales, Pinzas, Equipos de lavado y esterilización, protocolización e Inscripción de Escrituras de los diferentes consultorios médicos; Sistemas de publicidad y comunicación eficiente para la contratación de pacientes en las diferentes empresas, de los que hoy la empresa goza, existiendo a veces falta de espacio físico para poder cubrir la demanda; automatización de sistemas contables, facturación e inventarios que han permitido un mejor control, son algunas de las actividades desarrolladas en este ejercicio.

En lo económico se puede apreciar una situación estable, por cuanto tienen un disponible suficiente para cubrir las obligaciones a corto plazo, ya que si comparamos el Activo corriente que suma \$ 49.722.36 frente a un pasivo Corriente de \$ 14.946.75, equivale a cada dolar que se debe se tiene \$ 3.33 para pagar; no existe deuda de ninguna clase; sin embargo se necesita dar tratamiento a algunas cuentas como son de terceros y Documentos por Cobrar que arrastran algún tiempo.

En la parte comercial existe un Inventario final de Medicinas de \$ 9.416.47, frente a un listado de proveedores de \$ 8.224.42, cantidad racional por cuanto no permite tener una inversión exagerada en inventarios, si no más bien su rotación a permitido obtener ingresos por \$ 92.795.55 con compras de medicinas de \$ 40.197.08, genera una utilidad de \$ 52.598.47, lo que significa un 60% de los ingresos brutos del ejercicio económico.

Los activos fijos es necesario realizar una depuración de equipos, por cuanto algunos han cumplido su ciclo contable, otros ya no sirven o si se quiere usar su mantenimiento resulta muy costoso, razón por la cual se podrían reemplazar con otros que estén acordes a la tecnología, es decir que presten más y mejores servicios a costos inferiores; ya que si analizamos el valor que se contabiliza por depreciaciones es de \$ 12.033.03 que representa el 13% del valor de los activos

depreciables. incluidos aqui el valor de Edificios que es de \$ 91.390.45.

En relación a la utilidad del ejercicio tenemos un valor de \$ 3.098.86, que comparados con ejercicios anteriores es menor, sin embargo hay que tomar en cuenta que existen rubros altos en sueldos, servicios públicos, servicios ocasionales, mantenimiento, depreciaciones, etc. que son básicos y necesarios para el cumplimiento de la actividad económica.

En el tercer punto, referente a lo social, en informes anteriores solicité la depuración y actualización del patrimonio de los accionistas, insisto una vez más, por cuanto, si bien la empresa como tal se mantiene en un nivel de supervivencia, es hora de que ustedes Señores dueños, tomen medidas necesarias para pensar en crecer, miren a la clínica como una sociedad en donde todos son partes integrantes y fundamental, y, que no es obligación únicamente de los directivos el velar por mejores días, ya que a mayor inversión van a obtener mejores réditos que va ir en beneficio de todos.

Para terminar mi informe quiero notar que la Clínica físicamente necesita ampliar, con más habitaciones y ofrecer mejores servicios, por que a mayor rotación de pacientes los costos fijos siempre tienden a bajar y sus utilidades se incrementan.

Informe que pongo a consideración de ustedes, para que los Estados financieros sean aprobados; y de mi parte un agradecimiento sincero por la confianza depositada en mi persona por el tiempo que me han permitido estar a lado de ustedes como un servidor vuestro.

Cuenca, Marzo 24 del 2004



Ing. Com. Jaime Pesántez P.  
COMISARIO.