

GERENCIA GENERAL
INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
EJERCICIO ECONOMICO 2013

Germán González Londoño

Señores Accionistas:

De conformidad a los estatutos de la compañía, como a las normas y preceptos legales, nos permitimos presentar ante la Junta General de Accionistas el informe de labores de la compañía por el ejercicio económico del 2.013.

1. ENTORNO ECONOMICO

La economía mundial sigue mostrando signos de recuperación, pero a un ritmo menor al esperado. Por ejemplo, a pesar de las mejoras en los indicadores macroeconómicos de Europa y China, en Estados Unidos los resultados no han alcanzado las expectativas, por lo que se esperan crecimientos lentos contrastados con las proyecciones que se hicieran a inicio de año. No obstante, cabe señalar, es más probable que se dé una aceleración del crecimiento para el próximo año en el contexto de una disminución de las tensiones financieras.

La economía ecuatoriana, de acuerdo a estimaciones realizadas por el Banco Central del Ecuador y el Ministerio Coordinador de la Política Económica, se espera para este año un crecimiento real entre 3,7% y 4%, lo que significa un crecimiento moderado en relación con años anteriores. Para el 2014, el crecimiento se estima entre 4,5 % y 5,1%.

Las perspectivas de crecimiento económico del país para los próximos años son positivas, en tanto persista una estimulación económica producto del gasto y de las inversiones y políticas programadas para, entre otros, impulsar el denominado cambio de la matriz productiva acorde con la agenda política del gobierno central.

De acuerdo con los primeros planes presentados por el gobierno, es probable que las primeras cadenas productivas seleccionadas en la etapa inicial de este proyecto nacional sean las que impulsen el crecimiento los próximos años; entre ellas se encuentran:

- Derivados de petróleo.
- Metalmecánica.
- Químicos y farmacéuticos.

- Papel y cartón.
- Plásticos y caucho

2. LA INDUSTRIA DEL PAPEL Y DEL CARTON :

El concepto en el mercado mundial de papel es el de mantener la demanda insatisfecha con algunos puntos de producción inferiores a la demanda mundial a fin de sostener en valores superiores los precios internacionales del papel, después de algunos años negativos para la industria de la celulosa y del papel y no así para la industria convertidora, ya que se mantienen los cierres de capacidad instalada realizados en años anteriores, las capacidades instaladas de las fusiones no se han reactivado y no existen nuevos proyectos que incrementen la oferta mundial de papel, por lo que los precios del papel se han mantenido en niveles superiores comparativamente a años anteriores. Se cree que este periodo se mantendrá por otros años e igualmente influenciados por los precios internacionales del petróleo el relativo crecimiento de las economías mundiales, las actividades de comercio internacional que han experimentado por sus diferentes usos en la industria, especialmente debido a la tendencia que señala mayores aplicaciones del papel en el segmento comercial e industrial.

En el caso específico del Ecuador se mantiene una sobre oferta de la capacidad instalada de la producción de cajas de cartón, siendo aún más preocupante los resultados del año 2013 producto de la baja generada por las exportaciones de banano y productos agrícolas del país.

Los productores de frutas señalan a los exportadores como los responsables de no pagar los precios correctos que les permita trabajar con rentabilidad y los exportadores señalan al mercado internacional y sus costos de los bajos precios que pagan por la fruta como a la falta de convenios bilaterales de comercio que no les permiten ser competitivos, tales señalamientos hacen un círculo vicioso y en el que igualmente culpan a la industria cartonera del país por los precios de las cajas de cartón corrugado más la

industria a los precios que se manejan apenas alcanza a cubrir los costos variables como lo demostraremos mas adelante .

El Gobierno Nacional producto de tales circunstancias, está estudiando las posibilidades de inversión o establecer procedimientos para realizar controles de precios a la industria convertidora e inclusive la fijación de precios oficiales. Tales estudios han sido realizados durante el 2013 por la Superintendencia de Control de Precios.

De otro lado el mismo Gobierno Nacional quiere y está dando señales ciertas de fomentar la producción nacional a través del Código de la Producción cuyo objetivo fundamental es la sustitución de importaciones de materias primas, modelo que pudiese ser muy interesante para los productores integrados tanto en la recolección de materias primas recicladas, producción de papel y conversión.

El Ecuador sigue siendo un gran importador mundial de papel para empaque habiéndose alcanzado en el 2013 la cantidad de 337.505 TM por un valor de \$213.991.810, 06 lo cual arroja un precio promedio combinado de \$634,04TM.

El mayor importador de papel bajo régimen especial es el grupo PROCARSA- INCARPAL con 129.067 TM (38%), por un monto de \$81.363.24,00 con precio promedio combinado de \$630.40 TM, el segundo es el Grupo CARTOPEL-ENSURSA con un volumen anual de 77.621TM por \$51.471.608 y un precio promedio combinado de \$663,11 TM, sigue GRUPASA con 71.185 TM (21,09%) por un valor de \$43.857.915 y su precio promedio combinado es de \$616,1, en siguiente orden INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA con 25.404 TM y \$16.087.843 con un precio promedio combinado de \$633,27 TM, posteriormente PAPELERA NACIONAL S.A. con 16.834 TM por un valor de \$10.989.249 con un precio promedio combinado de \$652,80, por ultimo esta CARTORAMA C.A. con un monto de \$1.786.052,62 por un volumen de 3.618 TM con un precio promedio combinado de \$493,65 TM.

IMPORTACIONES DE PAPEL AÑO 2013

IMPORTADOR	Toneladas Metricas	FOB US \$
CARTORAMA C.A.	3.618,286	\$ 1.780.052,62
CORRUGADORA NACIONAL CRANSASA	13.725,643	\$ 8.435.899,31
PAPELERA NACIONAL S.A.	16.834,078	\$ 10.989.249,95
EMPAQUES DEL SUR S.A. ESURSA	18.304,797	\$ 11.930.371,02
INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA S.A.	25.404,630	\$ 16.087.843,54
PROCARSA S.A.	58.107,004	\$ 36.764.426,22
CARTONES NACIONALES S.A.I. CARTOPEL	59.316,218	\$ 39.541.337,28
INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.	70.959,667	\$ 44.598.815,04
GRUPASA GRUPO PAPELERO S.A.	71.185,556	\$ 43.857.915,08
TOTAL	337.505,879	\$ 213.991.810,06

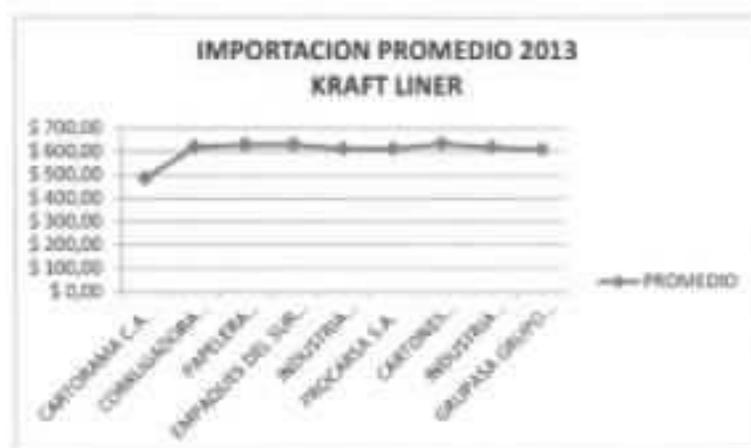
Las importaciones por tipo de papel se distribuyen así:

IMPORTACIONES DE PAPEL CORRUGADO MEDIO AÑO 2013			
IMPORTADOR	CORRUGADO MEDIO		
	TM	FOB	PROMEDIO
CARTORAMA C.A.	50,03	\$ 19.012,01	\$ 380,04
CORRUGADORA NACIONAL CRANSASA	6.081,95	\$ 3.342.179,60	\$ 549,52
PAPELERA NACIONAL S.A.			
EMPAQUES DEL SUR S.A. ESURSA			
INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA S.A.	42,57	\$ 20.647,12	\$ 485,02
PROCARSA S.A.	1.810,99	\$ 1.087.000,49	\$ 600,21
CARTONES NACIONALES S.A.I. CARTOPEL	1.426,87	\$ 842.407,56	\$ 590,20
INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.	8.724,54	\$ 4.695.624,89	\$ 538,21
GRUPASA GRUPO PAPELERO S.A.	10.330,20	\$ 5.532.735,01	\$ 535,59
TOTAL	18.136,94	\$ 10.006.871,67	

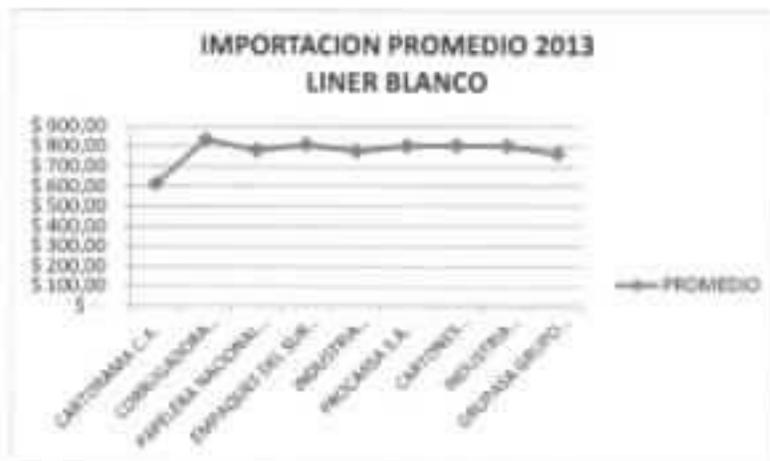


El mercado Ecuatoriana tiene un abastecimiento local importante de Corrugado Medio de la demanda global de este tipo de papel, los niveles de precios pagados en el exterior por papeles CORRUGADO MEDIO, el mayor valor pagado corresponde al grupo PROCARSA (PROCARSA- INCARPAL- SURPAPEL) con un máximo de \$600,23 por TM, grupo económico que igualmente produce papel corrugado medio en el país en una de sus compañías filiales. Las compras totales de corrugado medio de este grupo ascienden a 10.534 TM que totalizan \$5.782,624 resultando un precio promedio de \$548,94 el restante de sus necesidades se está cubriendo con su propia producción esto Sur Papel S.A. en segundo lugar es Grupasa con 10.330 TM por un monto de \$5.532.735,01 con precio promedio de \$535,59 TM y quien no produce papel pero quien mantiene una alianza de negocios con Papelera Nacional S.A por el suministro de papel Corrugado Medio.

IMPORTACIONES Y PRECIO PROMEDIO DE PAPEL KRAFT LINER			
IMPORTADOR	KRAFT LINER		
	TM	FOB	PROMEDIO
CARTORAMA C.A.	3.320,62	\$ 1.615.222,78	\$ 486,42
CORRUGADORA NACIONAL CRANSASA	6.208,25	\$ 3.851.412,75	\$ 620,37
PAPELERA NACIONAL S.A.	14.273,02	\$ 8.989.644,56	\$ 629,83
EMPAQUES DEL SUR S.A. ESURSA	16.105,71	\$ 10.149.419,94	\$ 630,18
INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA S.A.	22.101,77	\$ 13.537.346,25	\$ 612,50
PROCARSA S.A.	30.191,86	\$ 30.766.038,01	\$ 612,97
CARTONES NACIONALES S.A. CARTOPEL	46.463,30	\$ 29.490.545,37	\$ 634,34
INDUSTRIA CARTONERA PALMARS S.A.	54.767,33	\$ 33.900.921,82	\$ 619,00
GRUPASA GRUPO PAPELERO S.A.	53.055,95	\$ 32.370.509,21	\$ 610,32
TOTAL	266.487,81	\$ 164.671.060,69	



IMPORTACIONES VALOR PROMEDIO DE PAPEL LINER BLANCO			
IMPORTADOR	LINER BLANCO		
	TM	FOB	PROMEDIO
CARTORAMA C.A.	247,65	\$ 151.817,83	\$ 613,05
CORRUGADORA NACIONAL CRANSASA	1.485,44	\$ 1.242.306,97	\$ 836,32
PAPELERA NACIONAL S.A.	2.561,06	\$ 1.999.005,39	\$ 780,77
EMPAQUES DEL SUR S.A. ESURSA	2.199,09	\$ 1.780.851,08	\$ 809,81
INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA S.A.	3.260,29	\$ 2.529.850,17	\$ 775,96
PROCAR S.A.	6.104,14	\$ 4.911.387,72	\$ 804,60
CARTONES NACIONALES S.A. CARTOPEL	11.426,06	\$ 9.208.394,35	\$ 805,91
INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.	7.467,80	\$ 6.002.258,33	\$ 803,75
GRUPASA GRUPO PAPELERO S.A.	7.799,41	\$ 5.954.670,86	\$ 763,48
TOTAL	42.550,93	\$ 33.781.142,70	



La industria papelera ecuatoriana ha incrementado su capacidad instalada de producción de papeles con el ingreso regular de SURPAPEL el mismo que el año 2012 estuvo en su proceso de arranque y curva de aprendizaje, la industria en general está superando las 250.000 TM/ año. La industria fundamentalmente produce papeles Test Liner y Corrugado Medio

CAPACIDAD INSTALADA DE PRODUCCION DE PAPELES KRAFT PARA EMPAQUES EN ECUADOR	
EMPRESA	CAPACIDAD INSTALADA (TM/AÑO)
PAPELERA NACIONAL	93.500
SURPAPEL	75.000
CARTOPEL	72.000
INCASA	18.000
ASUNCORP	15.300
TOTAL CAPACIDAD INSTALADA	255.800

El mercado principal de la Industria Cartonera Ecuatoriana son las exportaciones de banano como también la de otros productos primarios, a los cuales toda la industria apunta a fin de tener una mayor participación por cuanto esta representa un promedio año de 185.703 TM de cajas cartón corrugado por año, mientras que la industria de cartón corrugado posee una capacidad instalada de 1.206.000 TM por año.

DESTINOS Y EXPORTACIONES DE BANANO DEL ECUADOR					
MERCADO	2013	2012	2011	2010	2009
EE.UU	16,11%	15,44%	17,07%	21,17%	21,80%
UNION EUROPEA	27,98%	35,44%	39,80%	40,70%	41,51%
RUSIA	25,30%	22,51%	22,59%	20,03%	20,62%
EUROPA DEL ESTE	7,33%	6,56%	7,56%	5,13%	4,19%
SUDAMERICA	8,77%	7,75%	7,02%	6,87%	6,09%
AFRICA	2,01%	3,53%	0,56%	2,05%	2,08%
MEDIO ORIENTE	10,80%	6,80%	3,78%	2,63%	2,08%
ASIA	1,12%	1,49%	1,21%	0,92%	1,16%
OCEANIA	0,58%	0,47%	0,41%	0,50%	0,47%
TOTALES	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
EXPORTACIONES EN CAJAS	259.338.649	248.840.362	284.587.549		
VARIACION	4,22%	-13%			
PROMEDIO MENSUAL	21.611.564	20.736.697	23.715.629		
PROMEDIO SEMANAL	4.987.282	4.785.392	5.472.837		
FUENTE: AEBE					

EMPRESA	CAPACIDAD INSTALADA (TM/MES)	CAPACIDAD UTILIZADA (TM/MES)
PROCARSA	15.000	9.000
INCARPAL	13.000	9.000
CARTOPEL	24.000	12.500
GRUPASA	10.000	6.500
PAPELERA NACIONAL S.A.	13.000	4.500
INDUSTRIA CARTONERA ECUATO.	8.500	6.000
CARTORAMA C.A.	10.000	1.500
CRANSA	7.000	2.000
CAPACIDAD INSTALADA TOTAL	100.500	51.000
CAPACIDAD INSTALADA ANUAL ECUADOR	1.206.000	612.000
%OCUPACION CAPACIDAD INSTALADA		50.74%

3. ASPECTOS SOCIETARIOS:

A pesar de los trámites realizados ante la Súper Intendencia de Compañía la compañía no ha logrado obtener el Certificado de Cumplimiento de Obligaciones (CCO) en su domicilio legal, por cuanto permanecen diferencias en los registros de acciones y accionistas entre el área contable como de sus libros de acciones y accionistas. Se han pagado los valores correspondientes de aportes, multas y sanciones correspondientes a años anteriores. Actualmente está encargado el Dr. Carlos Vásquez de dicho trámite ante la Súper Intendencia de compañías en la ciudad de Cuenca.

Según los registros de la compañía la nómina de accionistas es así:

CONFORMACION ACCIONARIAL DE CARTORAMA C.A.						
ACCIONISTAS	APORTE	%	N° TITULO	CANTIDAD ACCIONES	%	VALOR DE LA ACCION
EMPRONORTE OVERSEAS INC.	\$ 550.800,00	51,00%	9	13.770.000	51,00%	3 0,04
C. D. BANANERO DEL ECUADOR BANDECUA S.A.	\$ 108.000,00	10,00%	4	2.700.000	10,00%	3 0,04
OBSA ORO BANAYO S.A.	\$ 108.000,00	10,00%	13	2.700.000	10,00%	3 0,04
QUIROLA FIGUEROA ESTEBAN CEJUDO	\$ 108.000,00	10,00%	15	2.700.000	10,00%	3 0,04
THE UNIVERSAL HOLDING GROUP S.A.	\$ 54.000,00	5,00%	5	1.350.000	5,00%	3 0,04
C.A. ECUATORIANA DE CERAMICA	\$ 43.200,00	4,00%	3	1.080.000	4,00%	3 0,04
CERAMICA ANDINA C. A.	\$ 32.400,00	3,00%	1	810.000	3,00%	3 0,04
PAPELERA NACIONAL S.A.	\$ 21.600,00	2,00%	14	540.000	2,00%	3 0,04
CERAMICA RIALTO S.A.	\$ 21.600,00	2,00%	2	540.000	2,00%	3 0,04
KERAMKOS S. A.	\$ 16.200,00	1,50%	12	405.000	1,50%	3 0,04
GEORGIA PACIFIC CORPORATION	\$ 10.800,00	1,00%	10	270.000	1,00%	3 0,04
ELJURI ANTON JUAN	\$ 2.805,12	0,26%	11	70.128	0,26%	3 0,04
INMOBILIARIA CRESPO CORDERO CIA. LTDA.	\$ 1.078,20	0,10%	7	26.955	0,10%	3 0,04
VEGA VINTIMILLA LUIS RAFAEL	\$ 648,00	0,06%	16	16.200	0,06%	3 0,04
CRESPO SEMINARIO REYMUNDO	\$ 437,40	0,04%	8	10.935	0,04%	3 0,04
CRESPO SEMINARIO ALVARO GUILLERMO	\$ 431,28	0,04%	6	10.782	0,04%	3 0,04
TOTALES	\$ 1.080.000,00	100,000%		27.000.000	100,000%	

Un grupo de accionistas procedió a celebrar una Junta General Universal de Accionistas el 17 de enero del 2013 en la ciudad de Cuenca a fin de promover un incremento de capital de la sociedad para lo cual invito a los accionistas a capitalizar la

compañía en la suma de \$ 3.120.000,00 quedando como nuevo capital social la suma de \$4' 200.000,00, por lo cual el Accionista EMPRONORTE aportó el 1 de febrero del 2013 la suma de \$2.040.000,00, el accionista Cerámicas Rialto el 11 de marzo del 2013 la suma de \$80.000,00 el accionista Keramicos el 11 de marzo del 2013 la suma de \$70.000, C.A. Ecuatoriana de Cerámicas el 14 de marzo del 2013 la suma de \$160.000,00, lo que asciende a la suma de \$2.350.000,00 procediendo a ejercer el derecho de preferencia y suscribir acciones. Los demás accionistas no procedieron a realizar ningún aporte de capital y pasado el tiempo determinado por ley dichos accionistas han perdido el derecho de preferencia en la suscripción de dichas acciones. La implementación de este aporte aún se encuentra en trámites en poder de los abogados de la compañía.

Según los aportes realizados la conformación accionarial quedaría así:

NUEVA CONFORMACION ACCIONARIA DE CARTORAMA C.A.											
ACCIONISTAS	CONFORMACION ANTERIOR						CAPITALIZACION				
	APORTE	%	N° TITULO	CANTIDAD ACCIONES	%	VALOR DE LA ACCION	FECHA	VALOR APORTES	ACCIONES NUEVAS	TOTAL	%
EMPRONORTE INVERSIÓN INC	\$ 2.040.000,00	51,00%	9	13.770.000	51,00%	3 0,26	01-FEB-13	\$ 2.040.000,00	11.000.000	34.770.000	75,50%
U.E.BANARIO DEL ECUADOR BANECUVA S.A.	\$ 100.000,00	3,00%	4	1.700.000	3,00%	3 0,24				2.700.000	5,10%
CASA ORO BANCO S.A.	\$ 100.000,00	3,00%	13	1.700.000	3,00%	2 0,24				2.700.000	5,10%
GRUPO FINANCIERO SISTEMAS CUIV	\$ 100.000,00	3,00%	15	1.700.000	3,00%	2 0,24				2.700.000	5,10%
FIN UNIVERSAL HOLDING GROUP S.A.	\$ 50.000,00	1,50%	5	1.000.000	1,50%	3 0,24				1.250.000	2,67%
C.A. ECUATORIANA DE CERAMICA	\$ 40.000,00	1,20%	4	1.000.000	1,20%	3 0,24	14-MAR-14	\$ 160.000,00	4.000.000	1.000.000	2,10%
CERAMICA RIALTO C.A.	\$ 80.000,00	2,40%	2	800.000	2,40%	3 0,24				800.000	1,70%
PARCELAS NACIONALES S.A.	\$ 21.000,00	0,60%	14	540.000	1,50%	3 0,24				540.000	1,10%
DRAMER RIALTO S.A.	\$ 21.000,00	0,60%	2	540.000	1,50%	3 0,24	12-FEB-14	\$ 80.000,00	1.000.000	1.540.000	3,30%
BERANDE S.A.	\$ 10.000,00	0,30%	12	400.000	1,00%	3 0,24	12-FEB-14	\$ 70.000,00	1.700.000	1.210.000	2,50%
GRUPO INCHIC CORPORATION	\$ 20.000,00	0,60%	10	270.000	0,70%	3 0,24				270.000	0,50%
ELIUM ANTON S.A.M	\$ 2.000,00	0,06%	11	70.000	0,20%	3 0,24				70.000	0,15%
INMOBILIARIA CASINO CONDOR C.A. LTDA.	\$ 1.070,00	0,03%	7	28.000	0,08%	2 0,24				28.000	0,06%
VIGA SUTIMILLA LOS SAJES	\$ 648,00	0,02%	10	28.000	0,08%	3 0,24				28.000	0,06%
GRUPO SEMANARIO REYNOLDO	\$ 231,00	0,01%	8	28.000	0,08%	2 0,24				28.000	0,06%
GRUPO SEMANARIO GUARDAGUILLERMO	\$ 121,00	0,00%	6	10.700	0,03%	3 0,24				10.700	0,02%
TOTALES	\$ 3.980.000,00	100,00%		27.000.000	100,00%			\$ 2.350.000,00	11.700.000	38.750.000	100,00%

De otro lado existe un valor en las cuentas de patrimonio "Aportes Para Futuras Capitalizaciones" por la suma de \$ 22.475.647,06 pero del mismo hay un valor \$20,0 millones de aportes de los mismos accionistas provenientes de operaciones del exterior, el mismo que no se ha podido perfeccionar por diferentes razones y se mantiene pendiente sin los soportes debidos.

Con fecha 18 de octubre del 2013 el Sr. Don Juan Eljuri Antón ante el Directorio de la compañía presentó su dimisión al cargo de Presidente de CARTORAMA C.A. la misma que fue aceptada por el Directorio, organismo que en la misma sesión procedió a nombrar al Sr Econ. Esteban Díaz como nuevo Presidente de CARTORAMA C.A. y manteniéndose al Sr Don Juan Eljuri Antón como Director Principal.

4. ASPECTOS TRIBUTARIOS Y FISCALES

a) Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social:

La compañía se encuentra al día con el pago de las aportaciones patronales ante el IESS y lo concerniente a las aportaciones de sus trabajadores en el Seguro Social. Mensualmente se imprime el Certificado de Cumplimiento de Obligaciones Patronales.

b) Servicio De Rentas Internas:

La compañía se encuentra al día con las obligaciones ante el SRI por las declaraciones de IVA, declaraciones de retenciones mensuales. Así también se cumplió con lo que determina en la Ley, con el anticipo del impuesto a la renta por un valor de US\$ 118.878.76 valor cancelado en dos cuotas en los meses julio y septiembre respectivamente.

Al finalizar el presente período fiscal se mantiene en balance general un valor de US\$ 5.068.218.52 por crédito tributario de IVA el mismo que a la presente fecha se está continuado los procesos de recuperación de IVA ante el servicio de rentas internas, esto por cuanto se había suspendido las reclamaciones por el cambio de Auditor Interno. Se dejó de reclamar los meses de diciembre 2008, enero y febrero de 2009 y caducó su reclamación, en conjunto con los de Asesores Tributarios y Legales se estudia un mecanismo a fin de tener un plan de recuperación más rápida.

A la presente fecha se encuentra ingresada ante el SRI la reclamación de IVA de marzo de 2009 cuyo trabajo se está realizando en conjunto con el Contador y el Auditor Interno.

De otro lado tenemos Según opinión del Dr. Fabricio Moreno quien maneja los aspectos legales Tributarios se tienen los siguientes procesos tributarios:

- Por el ejercicio económico del año 2005 existen dos glosas con autos por resolver y que guardan relación a Intereses pagados por obligaciones en el exterior, a la Subcapitalización e Intereses pagados a Universal Paper como igualmente por precios de Transferencia. Esta glosa asciende a la suma de \$931.429,45 mediante acta de determinación 0120090100073 del impuesto a la renta. Al respecto de esta glosa se ha impugnado y el tribunal a nombrado peritos a fin de determinar y confirmar la glosa.
- Por los ejercicios económicos del 2006 y 2008 existen glosas producto de actas de determinación por Precios de transferencias y una determinación contable del ejercicio económico del 2008. La glosa por determinación de impuesto a la renta del período fiscal del año 2006 asciende a la suma de \$787.532,10 y las glosas determinadas por impuesto a la renta correspondiente al año 2008 que corresponden a conceptos similares a los de años anteriores que la misma administración enlaza desde años anteriores asciende a la suma de \$622.753,72.
- Para el ejercicio económico del año 2007 producto de la pérdida de la documentación correspondiente a las actas de fiscalización como debido a vencimiento de términos el tribunal fiscal dicto medidas de cautelares mediante auto de pago emitido por parte del SRI de Coactivas de Cuenca, producto de la acta de determinación N° 0120100100087 del 28 de septiembre del 2010 correspondiente al ejercicio fiscal del año 2007 por USD \$807.50203/100 cuyo auto de coactiva determina: 1.) Sobre las Cuentas por Cobrar a SERTECBAN S.A., OBSA ORO BANANAS S.A. ASUNCORP S.A. ,

EXPORTADORA MACHALA CIA LTDA, PRODUCTORES BANANEROS Y EXPORTADORES PROBANAEXPORT C. LTDA. 2.) Medidas precautelares de prohibición de enajenación contra las acciones de las compañías ASUNCORP S.A. y ELECTROQUIL S.A. de propiedad de CARTORAMA C.A. 3.) Dispone la prohibición de enajenación y secuestro de vehículos de propiedad de la compañía tales como camiones Hyundai, Camionetas marca TATA, Vehículos campero Marca TATA e inclusive los dos vehículos Marca Toyota Modelo LEXUS. 4.) La prohibición de enajenación de los bienes inmuebles de propiedad de la compañía registrado en el registro del cantón Guayaquil hasta por un avalúo de \$807.502.03 y 5.) La retención de los créditos presentes y futuros como sus dividendos de ASUNCORP S.A. y ELECTROQUIL S.A.

En este caso con el patrocinio del Dr. Fabricio Moreno se logró términos favorables en un juicio de excepción el mismo que fue casado por el SRI y se encuentra en el la Corte Suprema de Justicia en Quito quien a su vez elevo a consulta ante Corte Suprema Constitucional.

Sobre este proceso de igual manera con el auspicio del Dr. Fabricio Moreno se presentó ante el tribunal distrital de lo fiscal N° 3 con sede en Cuenca solicitud para que el SRI detuviera las retenciones por mayor valor a lo concerniente a las medidas precautelares, por lo cual dispuso que las compañías OROBANANA-OBSA quien tiene retenido la suma de \$573.807,43 y EXPORTADORA MACHALA CIA LTDA con \$ 848.082,70 tan solo retuvieran los valores correspondientes hasta el valor correspondientes a \$739.883,70 y los exceso fueran liberados a favor de CARTORAMA C.A. por lo cual EXPORTADORA MACHALA CIA LTDA procedió a cancelar los valores retenido en exceso esto es \$160.784,64 y la compañía OBSA debía retornarnos \$140.626,44 más a pesar de haber las comunicaciones tanto del SRI a dicha compañía como así mismo de nuestra parte ha sido imposible consensuar sobre esta situación para que nos retornen el exceso que tienen retenido por disposición del SRI. De igual manera el SRI promulgo la

liberación de estos fondos mas lamentablemente la solicitud presentada ante el tribunal no se menciona nada referente a los otros ítems correspondientes a las medidas precautelares manteniéndose hasta la fecha prohibiciones de enajenación sobre los bienes inmuebles, acciones, cuentas por cobrar, acciones vehículos que se señalaron anteriormente en el alcance de la coactiva.

c. SENASE

La compañía ha venido realizando mes a mes las justificaciones de exportaciones de sus clientes que utilizan cajas de cartón con papel bajo régimen especial tal como se lo explicara más adelante en el punto correspondiente a INSTALACION INDUSTRIAL más debemos informar que conocemos extraoficialmente que existen multas por emitirsenos daba la falta de justificación de importaciones de papel bajo el mecanismo de regímenes especiales en el SENASE por cerca de \$62.5 mil dólares correspondientes a años 2003 y 2004, que por razones que desconocemos no han sido ejecutadas por este organismo. Recientemente nos comunicaron multas por \$3.500,00 dólares del año 2005.

5. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

a. Recursos Humanos

La rotación de personal al cierre del año 2012 fue de 11,75%, se dispusieron controles básicos de ingresos y salidas, con sus respectivos horarios y turnos de trabajo. Se reglamentaron las horas extras y los sobretiempos, de igual manera se pusieron controles estrictos a los permisos de salida, faltas y ausencias. Al cierre del año 2013 la rotación fue de 6,58% observándose una disminución relativa en comparación del año 2012, como resultado de la reestructuración y traslado del área contable, tesorería y otros en Abril/13 se evidencia la salida del mayor número de personal. Durante el año se procedió a retirar personal que en ocasiones reiteradas



faltaban sin justificación alguna y no cumplían con los reglamentos establecidos por la Compañía.

Al 31 dic. /12 la nómina de la compañía era de 135 personas, distribuidas en 31 personas del área administrativa y 104 personas de producción, el costo de la nómina mensual era de \$70,5 mil dólares mensuales.

Al 31 dic. /13 paso a 165 personas con un aumento neto de 30 personas, ya que bajaron 4 personas en Administración y subieron 34 personas en el área de Producción, el aumento de personal en 34 personas de producción se debió a un segundo turno de personal que se redistribuyó en el total del personal, el costo de la nómina de igual manera se incrementó de \$70,5 mensuales a \$91,670, 92 como consecuencia del mayor personal como también al incremento salarial decretado por el gobierno (SBU) el mismo que el 2012 fue de \$292,00 mientras que para el año 2013 que fue de US\$ 318,00, lo que representa un incremento del 8.81% equivalente a US\$ 26,00 frente SBU del año 2012.

En el aspecto de Seguridad Industrial hasta el momento no se ha logrado implementar el Departamento de Seguridad debido a la inversión que este requiere,

En el año 2013 hubo 6 accidentes por el tema relacionado a seguridad industrial, estos accidentes generados ocasionó un ausentismo de 78 días por parte de los trabajadores afectados.

COMPARATIVO DE NOMINA DEL PERSONAL AL CIERRE				
AREA	2012		2013	
	# EMPL	COSTO	# EMPL	COSTO
ADMINISTRACIÓN				
EJECUTIVOS - ADMINISTRACIÓN	1	15.423,47	1	10.463,53
MANDOS MEDIOS - ADMINISTRACIÓN	5	6.200,00	4	5.000,00
ADMINISTRATIVOS - ADMINISTRACIÓN	23	9.280,38	22	8.148,29
TOTALES	31	30.903,85	27	23.611,92
PRODUCCIÓN				
EJECUTIVOS - PRODUCCION	1	7.000,00	1	7.000,00
MANDOS MEDIOS - PRODUCCION	3	4.580,00	7	12.250,00
ADMINISTRATIVOS - PRODUCCION	2	1.250,00	5	3.568,00
OPERATIVOS	98	31.841,44	125	45.240,00
TOTALES	104	44.671,44	138	68.058,00
GRAN TOTAL	135	75.575,29	165	91.670,92

b. Seguros:

La compañía solicitó a tres compañías aseguradoras del país a saber: SEGUROS UNIDOS, MAPFRE / ATLAS y LIBERTY, a quienes se les presentaron los planes y programas de seguros ajustados como así mismo los nuevos listados ajustados y reales de maquinarias y equipos, edificios, vehículos etc. con los respectivos valores asegurados teniendo en cuenta el costo de reposición de los mismo por cada ramo. Lamentablemente MAPFRE / ATLAS y LIBERTY una vez que realizaron las inspecciones de riesgo por parte de sus peritos consideraron que no estaban en capacidad de presentar ofertas por cuanto los niveles de riesgo definidos por sus asesores eran altos y que adicionalmente que consideraban que sus ofertas solo serían tenidas en cuenta como puntos referenciales para negociar con la oferta de Seguros Unidos. Dada estas razones hemos estado conversando con Seguros Unidos a fin de concertar un plan de seguros adecuados a nuestra situación y que por lo menos tengamos una protección para ciertos eventos.

c. Compras y suministros

Para todas las compras y suministros de la compañía como igualmente en la cancelación de valores de las facturas de cobro de los proveedores tanto de Materias Primas, Insumos, Repuestos, servicios, nómina y demás, se cumple el procedimiento establecido de aprobaciones el cual corresponde así:

Jefe de área hace el Requerimiento Materiales – Director de planta Aprueba – Gerencia General revisa la solicitud – Compras y Suministros requiere cotizaciones y elabora comparativo de cotizaciones (3) ofertas – Auditoría Interna revisa cotizaciones- Gerencia Administrativa revisa cuadro de ofertas- gerencia General aprueba compras a la mejor oferta - se presenta cuadro de ofertas a Asistente en Cuenca quien verifica y confirma las ofertas presentadas – Asistente de Cuenca presenta ofertas Asesor Andicoaudi – quien aprueba, objeta o niega la compra.

REPORTE DE COMPRAS LOCALES DE MATERIALES CONSUMIBLES			
AÑO 2011			
PRODUCTO	PROVEEDOR	MONEDA NITIO	COMPRAS TOTAL
COMBUSTIBLES BUNKER Y DIESEL			
	PTIBALL	\$ 54.490,87	
	VEPABEL S.A.	\$ 88.989,97	
			\$ 143.480,84
CONSUMIBLES			
CAUSINO 18MT3 + ACETILENO-6MTRE	LINEA ECUADOR S.A.	\$ 339,48	
RECARGAS DE GAS 40KG	COMPANIA NACIONAL DE GAS CONDOR S.A.	\$ 34.439,02	
			\$ 34.778,50
ACEITES Y GRASAS			
ACEITES DE ORIENTES UNICO	ECOLUBEMPACIFICONAVITO	\$ 10.525,81	
GRASA MUYTOK	BRENTAS	\$ 1.774,82	
GRASA CITRO REEMPLAZO DE LA GRASA MUYTOK	HUMBER S.A. ENPACIFIC	\$ 119,89	
			\$ 12.420,52
QUIMICOS PARA PRODUCCION			
SOCA CAUSTICA	SOLVESA ECUADOR S.A. QUIMITECH	\$ 7.775,60	
BORAS DECAHIDRATADO	SOLVESA ECUADOR S.A.	\$ 2.990,40	
			\$ 10.766,00
QUIMICOS PARA AGUAS RESIDUALES			\$ 129,47
SULFATO DE ALUMINO SAC DE 50KG	ORIM TECH S.A. (PROQUIMICOS BRENTAS)	\$ 129,47	
			\$ 129,47
SUMINISTROS PARA CLISE			
Fanchar Mediana 42x57	TECNUSA TECNICA UNICA S.A.	\$ 29.048,50	
Fanchar Estándar 42x57	RECOPHIN INTERNACIONAL S.A.	\$ 14.805,08	
			\$ 43.853,58
SUBTOTAL FOTOPOLIMERAS			
Stock 320' x 18' KOPYD 3M	RECOPHIN INTERNACIONAL S.A.	\$ 11.843,47	
Stock 320' x 18' KOPYD 3M	DISTRIBO S.A. (ANTES DISTRIB. H & S)	\$ 1.171,70	
			\$ 13.015,17
SUBTOTAL DE STOCKBACK			
Fanchar alemán	RECOPHIN	\$ 7.499,81	
			\$ 7.499,81
SUBTOTAL DE FLEJO AMARILLO			
Flejos 51 60CM X 75 25 METROS 19 LR+ 1 SRL 149M	TECNUSA TECNICA UNICA S.A.	\$ 2.170,14	
Flejos 51 60CM X 75 25 METROS 19 LR+ 1 SRL 149M	ORINCO TEJEDA	\$ 3.740,13	
Flejos 51 60CM X 75 25 METROS 19 LR+ 1 SRL 149M	FLAVIO FLORES	\$ 5.829,87	
			\$ 11.739,14
SUBTOTAL ROLLOS DE PIEL SCOLA			
Flejos alemán	RECOPHIN	\$ 7.413,66	
			\$ 7.413,66
Revestor y flete para 200	TECNUSA TECNICA UNICA	\$ 1.039,42	
Cuchillas curvas y rectas para 200 cauchos para 200 partes y mandos para 200	FLAVIO FLORES ORINCO TEJEDA RECOPHIN Y HABIL. TON. CONDOR	\$ 5.985,06	
Flejos de Gomas de Chile	PERDOMO DEBO	\$ 5.549,54	
Subst.	DISTRIBUIDOR DEL ECU	\$ 354,87	
Flejos alemán	DISTRIBUIDORA QUIMICA DEL ECUADOR ORIM TECH	\$ 4.463,10	
Costo remate de contacto flete para cuchillas 2000 20000 2002 200	PROVEEDORES VARIOS	\$ 226,33	
			\$ 29.932,08
COMBUSTIBLES PARA PRODUCCION			
			\$ 499.133,49
ALMIDON DE MAIZ			
	INDUCCION COLOMBIA	\$ 234.400,00	
			\$ 234.400,00
RESINA CORAGUM NP-30			
	INDUCCION ECUADOR S.A.	\$ 23.151,64	
			\$ 23.151,64
TINTAS PARA BRENTAS			
	UNICAM BUNCHEMICAL ECUADOR S.A.	\$ 28.127,89	
			\$ 28.127,89
SUBTOTAL DE TINTAS			
			\$ 28.127,89
GOMA PVA 911			
	GOMA CA. LTDA	\$ 17.404,60	
	POLYUM, POLIMEROS Y QUIMICOS	\$ 4.589,91	
	FRUTURAS CONDOR S.A.	\$ 2.015,29	
			\$ 24.010,80
SUBTOTAL DE GOMA PVA 911			
			\$ 24.010,80
Cintas	C.S. QUINCA BLAZH INDUST. DEL ECU	\$ 39.871,25	
			\$ 39.871,25
PALLETS			
Flejos 1,20x1,20m	RECYCLAES MBE	\$ 1.449,00	
Flejos 1,20x1,20m	GLADYS LERRY ALBA	\$ 15.219,19	
			\$ 16.668,19
SUBTOTAL PALLETS			
			\$ 16.668,19
PIOLA NEGRA 1x25			
	CITEPA	\$ 29.091,04	
			\$ 29.091,04
PLASTICO EXTENSIBLE			
	UNICAM	\$ 5.479,03	
			\$ 5.479,03
ALAMBRE TREFILADO			
Alambre trefilado #1	IDEAL ALAMBREC	\$ 3.046,43	
Alambre trefilado #1	PRISVLANE S.A.	\$ 963,07	
			\$ 4.009,50
SUBTOTAL DE ALAMBRE TREFILADO			
			\$ 4.009,50
TOTAL DE COMPRAS DE MATERIALES CONSUMIBLES			\$ 779.724,99

REPORTE DE COMPRAS LOCALES DE REPUESTOS		
AÑO 2013		
PRODUCTO	PROVEEDOR	COMPRA TOTAL
Servicio técnico para máquina Asentra	COMERCIAL STANSTAP	\$ 401.15
Drapas para bandas de 20' x 40' y pasadores para bandas y cables	REPRINTERIL HENRIQUES	\$ 1.068.47
Bandas de 20' Medias	MAR CHIBOLEMABACA FORTILLA Y BANDAS & BANDASMAQUINARIAS HENRIQUES C.A.	\$ 731.98
Fundamentos sobre mandrilos repuestos para impresoras	HIMARI-CASA DEL PLUMBERO-MAQUINARIAS HENRIQUES-BACA FORTILLA-GERMAN QUEVARA-PLUMBERIA-HIDROMECANICA	\$ 18.016.52
Ferros de 20' medias	SANTOS ZHOKE CARLOSANTOS SHELLO JULIANACIONI ORME SANCHEZ DANIELCHURRA LOPEZ JANETHERRAN	\$ 720.61
Integración de 20' medias y una repasa de cuenta	LINEE SOUNDOR S.A.-SOLDADURA PARA MANT. SPRAY S.A.-COMERCIAL PROVEEDORES ECUATORIANOSINDUORA	\$ 1.456.21
Ngpe-80000, general, suministros de ferros	CHELOJORNAPERRENSA FERRET SAN VICENTE/MONTERO ANDRACEMULTIMETALESANDRACÉ ALVAREZ SANMORA CHOEZ CARLOSERVITULO	\$ 885.07
Materiales de construcción, cables, general, herramientas	ECUATORIANOSCONSTRUORAFUJADO ANDRACÉ AZUCENASOLIDCOMPANYCORPORACION QUIMICA NACIONALINDELCONO	\$ 4.088.81
Mangueras de 20' Medias polietileno para sistemas neumáticos, hidráulicos, mangueras de caucho	MANFLEU-CHIBOSA Y JARA-MAQUINAS Y MOTORES S.A.-CACEDO ZAMBRANO CESAR	\$ 448.04
Cuchillas de corte tipo para impresoras 40 y 4000, partes de alto	PROVEEDORES TÉCNICOS INDUSTRIALESACEROS BOEHLER	\$ 4.122.75
Zapata MOLDOS sulfonitrilicas con muelle-antes para amate	MOLDES, MATRICES Y UTILLAJEMOLMAUSA	\$ 0.147.36
Repuestos neumáticos, válvulas, manómetros, amortiguador, digos	ANSA S.A.-MAQUINARIAS HENRIQUES DEFABRICADOS	\$ 1.582.25
Repuestos para realizar mantenimiento, barras de bronce	GERONIMO ONETO-ACEROS BOEHLER-IVAN SCHMAM	\$ 885.18
Repuestos eléctricos	ELECTRICO HAZ,AVO,DFRISA,COMERCKO Y SERVICIOS COMERSELEC, ELECTROLES DIMALEC, SEMI MELHORADERV, INTEGRAL	\$ 4.544.62
Pontaltonos/Carbones	MOQUERA QUINTOS ROSA E SOLIMPLE, ECUACARBONES	\$ 2.875.71
Indicador de peso	MULTIPRESAS ESCALES, SPINCOX, OPTISA, DONALIFE	\$ 485.30
Repuestos para impresoras, control, WIPU Y WY Y S.A.S.A.	CECOMEX	\$ 33.845.50
Motor de corriente continua 3000 240VOLT	MAQUINUST	\$ 5.051.90
Bomba de diafragma para sistema de agua	CONAUTO C.A.	\$ 1.240.34
Rep. para Carteras	MAR HENRIQUES C.A.	\$ 1.877.47
Rep. Para compresor A TLAS DOPCO	EMPRESA VELA LEVANDMOVE E	\$ 8.680.68
Lentes para montacargas	MOTRICENTRO	\$ 4.551.18
Mantenimiento y repuestos para montacargas-baterías para montacargas-ventilador-filtro para montacargas-válvulas reguladoras	ALM JUAN ELIURI CIA. LTDA -CONAUTO-PAULO GUILLEN-HIDROREPUESTOS-FA, TROCORP-ORINUTA-EL SALVADOR DE SU VEHICULO-AUTOMERICANO-VALENCIA ZIVALA, CHAOYUAN LEI-HUVRADO BRITO-VILLAO LOPEZ-ASAVEH-COMACTOR NERA VISA-MAQUA, TROHA SUPRE-FILTROS DEL LITORAL	\$ 24.808.07
Facilitado de Carteras de Montacargas	TORRES JURADO JORGEJUANMAN PELLAO	\$ 368.54
Facilitado de Stock	EDROVO RODRIGUEZ CARLOS ALBERT	\$ 519.40
Trabajo en la máquina M4000P	PUNTELEC S.A.	\$ 640.84
Trabajo en el motor de impresora y mantenimiento de impresoras	PELLA VARGAS PRICLA ELEDAHARMICORP	\$ 5.477.74
Elaboración de partes de bronce	FCMA	\$ 2.228.11
[Una Ferros (de cuchillas para bronce, bronce aler, cables, etc.)	MARQUEFERROTECO, PROVEEDORES RAPIERO, COMERCIAL, PROVEEDORES ECUATORIANOS, SPINCOX, HUECILLAS EFFREN, FERRITERIA GLOBALES, SPINCOX MA. DEL CAMPENCHA, METALFUJADO ANDRACÉ, SICH	\$ 3.540.58
Compra de actrices contra incendio	ARROBO LEON DIEGO MLO	\$ 1.112.66
TOTAL COMPRAS		\$ 122.438.44

d. Compras de papel
ASUNCORP S.A.

Las normas correspondientes al sistema de régimen especial establecen que los desperdicios generados en planta para la producción de cajas de cartón bajo este régimen, los materiales considerados como desperdicios deben de ser: Reexportados, Nacionalizados, Reprocesados o Destruídos

Basados en esta norma legal la compañía ha optado por la opción reprocesar sus desperdicios de cartón, trasladando dicho material de su depósito industrial de CARTORAMA C.A. a las instalaciones industriales de ASUNCORP bajo contrato de reproceso para ser convertidos nuevamente en papel.

En el 2013 se reproceso una totalidad de 1.675,00 TM de DKL desperdicios de cartón producidos por esta, comprando papeles por 6.487,13 TM lo que suma un total de 8.162,13 TM

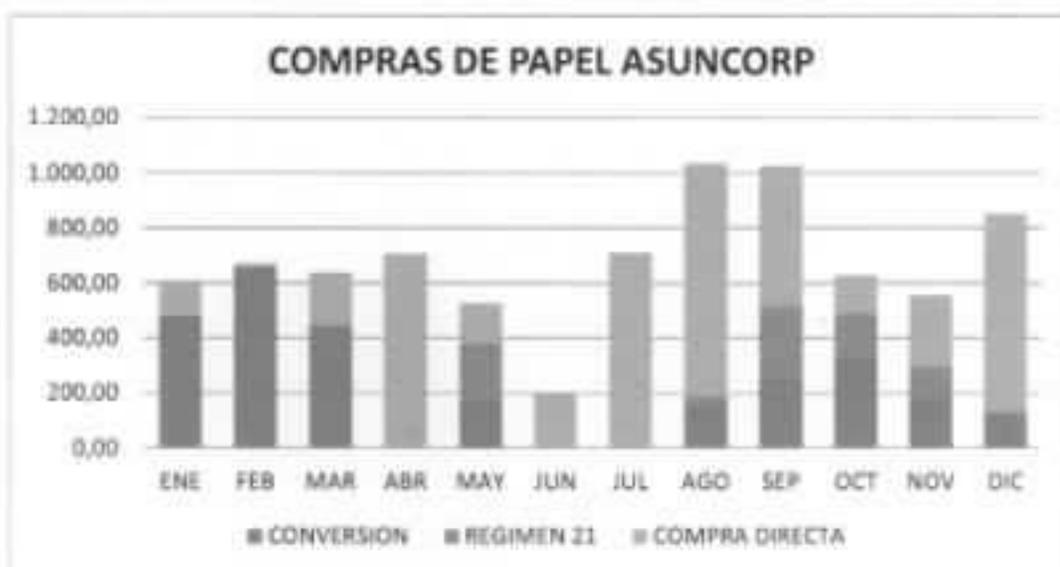
MESES	MP ENTREGADA POR CARTORAMA TM	TRANSFORMACION DE MP DE CARTORAMA TM	DESPACHOS SIN CONVERSION TM	TOTAL
ENERO	156,24	130,00	478,21	608,21
FEBRERO	387,19	323,00	348,34	671,34
MARZO	212,53	177,00	462,38	639,38
ABRIL	387,08	323,00	384,74	707,74
MAYO	191,90	160,00	365,76	525,76
JUNIO	103,90	87,00	115,04	202,04
JULIO	188,60	157,00	553,59	710,59
AGOSTO	8,60	7,00	1.028,94	1.035,94
SEPTIEMBRE	26,59	22,00	1.004,28	1.026,28
OCTUBRE	102,63	86,00	542,46	628,46
NOVIEMBRE	102,28	85,00	469,46	554,46
DICIEMBRE	141,82	118,00	733,93	851,93
	2.009,36	1.675,00	6.487,13	8.162,13



A continuación se detalla las compras mensuales de acuerdo al tipo de papel,

COMPRAS DE PAPEL A ASUNCORP AÑO 2013

TIPO PAPEL	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
CONVERSION												
CORRUGADO MEDIO	484,72	290,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	147,38	0,00	0,00
TEST LINER	34,09	367,28	441,87	0,00	181,50	0,00	0,00	136,57	243,75	188,77	170,76	126,42
TOTAL CONVERSION TM	477,81	657,60	441,87	0,00	181,50	0,00	0,00	136,57	243,75	336,15	170,76	126,42
REGIMEN 21												
CORRUGADO MEDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172,88	0,00	0,00
TEST LINER	0,00	0,00	0,00	0,00	214,36	0,00	0,00	46,74	289,18	0,00	123,00	0,00
TOTAL REGIMEN 21	0,00	0,00	0,00	0,00	214,36	0,00	0,00	46,74	289,18	172,88	123,00	0,00
COMPRA DIRECTA												
CORRUGADO MEDIO	130,40	13,41	11,60	76,74	84,86	31,29	383,31	528,70	273,46	138,95	233,30	181,75
TEST LINER	0,00	0,00	185,71	831,07	84,50	188,14	577,44	518,40	254,08	0,00	27,42	566,76
TOTAL COMPRA DIRECTA TM	130,40	13,41	197,31	787,71	149,36	201,63	710,75	847,00	513,48	138,95	260,71	728,50
TOTAL COMPRAS AÑO 2013	608,41	671,01	639,48	787,71	525,86	201,63	710,75	1.036,11	1.026,40	627,98	554,86	854,92



COMPRAS DE PAPEL -VECTORQUIM

Durante el 2013 se realizaron compras a esta compañía por 1.229,76TM por un monto de \$551.674, 80 lo que arroja un precio promedio puesto en nuestra planta industrial de \$456,74 TM de los cuales se incluye Kraft Liner, Test Liner y Corrugado Medio.

COMPRAS DE PAPEL A VECTORQUIM			
AÑO 2013			
MES	CANTIDAD TM	VALOR	PRECIO PROMEDIO
ENERO	0,00	\$ 0,00	\$ -
FEBRERO	0,00	\$ 0,00	\$ -
MARZO	0,00	\$ 0,00	\$ -
ABRIL	0,00	\$ 0,00	\$ -
MAYO	0,00	\$ 0,00	\$ -
JUNIO	199,80	\$ 90.000,00	\$ 450,46
JULIO	204,26	\$ 91.850,50	\$ 449,67
AGOSTO	204,38	\$ 94.016,18	\$ 460,00
SEPTIEMBRE	197,80	\$ 90.987,54	\$ 460,00
OCTUBRE	196,89	\$ 90.568,48	\$ 460,00
NOVIEMBRE	133,98	\$ 61.629,42	\$ 460,00
DICIEMBRE	92,66	\$ 42.622,68	\$ 460,00
TOTAL GENERAL	1.229,76	\$ 561.674,80	\$ 456,74

INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA:

Con esta compañía se manejó un acuerdo de compra venta en donde nos suministraron papeles KRAFT LINER BOARD y WITHE LINER BOARD de INTERNATIONAL PAPER por un monto total de 1.608,69 TM a un precio promedio de \$650,00 TM de estos dos tipos de papeles (Liner Kraft y Liner Blanco) por un monto de \$1.045.133,00 valor que así mismo le vendimos CORRUGADO MEDIO por un monto de \$1.045.133,00 correspondiente a 1.826,83 TM lo que arroja un precio promedio de venta de \$572,00 TM.

Las compras de papel a ICE se realizaron de acuerdo a nuestras necesidades de pesos básicos y full ancho de máquina, para la fabricación de cajas de cartón para banano en el que se utilizó en algunos casos tan solo un papel importado por fondo o máxime dos papeles dependiendo el cliente y uno por tapa solo en los caso de papeles blancos.

COMPRA DE PAPEL A INDUSTRIA CARTONERA DEL ECUADOR EN TM				VENTAS DE PAPEL A ICE			
MES	PAPEL TOTAL TM	VALOR TOTAL	PRECIO PROMEDIO	FECHA	PAPEL TOTAL TM	TOTAL	PRECIO VENTA
ENERO	390,28	\$ 253.180,41	\$ 649	ENERO	639,54	\$ 358.142,96	\$ 560
FEBRERO	273,53	\$ 174.019,79	\$ 636	FEBRERO	20,48	\$ 11.875,50	\$ 580
MARZO	493,86	\$ 323.883,10	\$ 656	MARZO	140,62	\$ 81.560,18	\$ 580
ABRIL	46,53	\$ 29.127,78	\$ 626	ABRIL	189,06	\$ 109.684,68	\$ 580
MAYO	0,00	\$ 0,00	\$ 0	MAYO	0,00	\$ 0,00	\$ 0
JUNIO	286,76	\$ 188.514,44	\$ 657	JUNIO	0,00	\$ 0,00	\$ 0
JULIO	46,16	\$ 29.957,84	\$ 649	JULIO	123,27	\$ 71.496,60	\$ 580
AGOSTO	0,00	\$ 0,00	\$ 0	AGOSTO	69,02	\$ 40.030,67	\$ 580
SEPTIEMBRE	0,00	\$ 0,00	\$ 0	SEPTIEMBRE	322,67	\$ 183.273,72	\$ 568
OCTUBRE	61,41	\$ 39.855,09	\$ 649	OCTUBRE	113,93	\$ 64.711,10	\$ 568
NOVIEMBRE	0,00	\$ 0,00	\$ 0	NOVIEMBRE	36,89	\$ 25.083,16	\$ 680
DICIEMBRE	10,15	\$ 6.595,14	\$ 649	DICIEMBRE	171,16	\$ 99.275,12	\$ 580
TOTAL	1.608,69	\$ 1.045.133,59	\$ 650	TOTAL	1.826,63	\$ 1.045.133,60	\$ 572

INSTALACION INDUSTRIAL: REGIMEN ESPECIAL

En Febrero del 2014 se efectivizo la disminuci3n del monto de la garant3a general de \$6.000.000 a \$3.000.000, misma que fue aprobada por la aduana con la resoluci3n No. SENAE-DGN-2014-0056-RE.

En el valor de cupo de la garant3a aduanera existe un valor de \$1.300.000,00 de importaciones de desperdicios de cart3n realizados en a3os anteriores los mismo que se hicieron a trav3s de CARTORAMA y que deben de ser liquidados y justificado ante el SENASE para liberar cupos operativos en la importaciones bajo r3gimen especial. Lamentablemente dicho desperdicio se degrado en buena parte en las instalaciones de CARTORAMA y tan solo se utiliz3 una peque3a parte de otro lado tenemos entendido por informaci3n sin la posibilidad de confirmar que igualmente una parte de este desperdicio se incendi3 en el a3o 2005.

A partir de la implementaci3n del Ecuapass que fue el 20-oct-12, la forma de recuperar la garant3a general aduanera y rebajar los saldos de inventario de las importaciones

cambio, y ahora las recuperaciones se hacen mediante los anexos de compensación, que funcionan de la siguiente manera:

- **CARTORAMA** carga anexos con la facturación de cada cliente, señalando los códigos de insumo de sus materiales y la cantidad de consumo tanto de papel, almidón y resina.
- El exportador acepta estos anexos, codificando las cajas de cartón, y alimentando un inventario en el Ecuapass, que luego va a justificar cuando realice sus exportaciones.
- Una vez que el cliente realiza la exportación, tiene 30 días después del embarque, para cargar el anexo de compensación por cada DAE 40, indicando todos los códigos de insumos de sus diferentes proveedores, y es ese momento se rebajan los inventarios de nuestras importaciones y es devuelta la parte proporcional de la garantía aduanera.

En el año 2013 se importaron en total los siguientes materiales:

INSUMO	KILOGRAMOS	GARANTIA
PAPEL	5.905.315,00	946.743,47
ALMIDON DE MAIZ	475.200,00	33.638,40
PARAFINA	22.500,00	5.368,46
TOTAL GENERAL	6.403.015,00	985.750,33



El detalle de la garantía cargada por las DAI importadas durante el 2013 fue el siguiente:

NUMERO DE TRAMITE	GARANTIA	INSUMO
02820122100132912	29.203,01	PAPEL
02820132100152058	4.198,84	ALMIDON DE MAIZ
02820132100176072	25.117,57	PAPEL
02820132100252089	8.113,52	ALMIDON DE MAIZ
02820132100259128	8.541,94	PAPEL
02820132100271823	13.486,96	PAPEL
02820132100276183	6.917,11	PAPEL
02820132100291206	17.621,10	PAPEL
02820132100347051	6.792,48	PAPEL
02820132100352957	8.131,72	ALMIDON DE MAIZ
02820132100356293	5.125,26	PAPEL
02820132100406722	76.371,35	PAPEL
02820132100423718	79.212,02	PAPEL
02820132100483596	5.368,46	PARAFINA
02820132100604130	114.871,32	PAPEL
02820132100615105	40.149,03	PAPEL
02820132100644685	6.884,85	PAPEL
02820132100712863	5.799,03	ALMIDON DE MAIZ
028201372000006	9.066,97	PAPEL
02820137200198051	43.120,68	PAPEL
02820137200209309	128.433,28	PAPEL
02820137200211376	44.234,25	PAPEL
02820142100014196	7.395,29	ALMIDON DE MAIZ
02820142100046008	11.295,48	PAPEL
02820142100134725	16.765,90	PAPEL
2013A000057	3.148,91	PAPEL
2013A000128	3.052,20	PAPEL
2013A001292	25.724,34	PAPEL
2013A001298	13.793,90	PAPEL
2013A001662	96,52	PAPEL
2013A001668	2.071,87	PAPEL
2013A001721	1.995,96	PAPEL
2013A001731	2.221,68	PAPEL
2013A001770	1.016,10	PAPEL
2013A008193	24.495,40	PAPEL
2013A008212	80.229,12	PAPEL
2013A014396	462,93	PAPEL
2013A014399	182,74	PAPEL
2013A014401	1.105,68	PAPEL
2013A014402	1.721,89	PAPEL
2013A014411	4.020,28	PAPEL
2013A014414	2.338,13	PAPEL
2013A014419	2.082,90	PAPEL
2013A018287	68.594,20	PAPEL
2013A018777	12.906,02	PAPEL
2013A030544	2.135,66	PAPEL
2014A009569	721,08	PAPEL
2014A009584	2.650,50	PAPEL
2014A009599	2.992,90	PAPEL
2014A009600	2.353,55	PAPEL
2014A009602	1.418,45	PAPEL
TOTAL GENERAL	985.750,33	



Mediante la carga de los anexos de compensación se ha logrado recuperar la garantía, por un total de \$ 75.834,80.

COMPRAS DE PAPEL AÑO 2013

FECHA EMBARQUE	FECHA LLEGADA	FECHA DE INGRESO A BODEGA	TIPO DE PAPEL	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL FACTURA	VALORES DESEMBOLSADOS 2013	COSTO ADICIONAL PORETM	COSTO TOTAL TM	PEDIDO
21/02/2013	20/03/2013	20/04/2013	LINER KRAFT	148.51	\$ 570.00	\$ 84.663.24	\$ 8.122.98	\$ 81.42	\$ 831.42	CART-01/13
28/02/2013	28/03/2013	22/04/2013	LINER KRAFT	236.16	\$ 570.00	\$ 134.610.83	\$ 14.130.81	\$ 39.83	\$ 429.83	CART-02/13
07/03/2013	03/04/2013	30/04/2013	LINER KRAFT	670.00	\$ 595.00	\$ 398.701.77	\$ 26.203.80	\$ 39.37	\$ 434.37	CART-03/13
14/03/2013	08/04/2013	06/06/2013	LINER KRAFT	242.67	\$ 570.00	\$ 138.330.76	\$ 8.105.77	\$ 33.44	\$ 403.44	CART-04/13
11/04/2013	01/05/2013	13/05/2013	LINER LK-300	41.19	\$ 570.00	\$ 23.476.03	\$ 2.066.06	\$ 30.21	\$ 420.21	CART-05/13
08/04/2013	24/04/2013	15/05/2013	WHITE	24.08	\$ 800.00	\$ 19.264.80	\$ 879.69	\$ 40.86	\$ 640.66	IMP-01/13
15/04/2013	24/04/2013	13/05/2013	WHITE	76.18	\$ 600.00	\$ 45.708.00	\$ 2.126.17	\$ 27.51	\$ 427.51	IMP-02/13
23/04/2013	12/05/2013	22/05/2013	WHITE	86.10	\$ 710.00	\$ 61.131.04	\$ 2.951.69	\$ 35.09	\$ 746.09	IMP-04/13
20/05/2013	05/06/2013	20/06/2013	WHITE	24.85	\$ 710.00	\$ 17.562.34	\$ 1.046.73	\$ 42.80	\$ 752.80	IMP-05/13
10/05/2013	01/06/2013	08/06/2013	TESTLINER	50.08	\$ 380.04	\$ 19.012.01	\$ 2.070.86	\$ 41.89	\$ 421.43	IMP-06/13
22/05/2013	26/06/2013	11/07/2013	LINER LK-300	455.70	\$ 565.00	\$ 257.467.56	\$ 11.900.38	\$ 26.11	\$ 501.11	CART-06/13
06/06/2013	08/07/2013	30/07/2013	KRAFT LINER	470.69	\$ 565.00	\$ 265.940.38	\$ 12.950.13	\$ 27.51	\$ 592.51	CART-07/13
15/06/2013	16/09/2013	15/10/2013	KRAFT LINER	655.66	\$ 565.00	\$ 370.445.64	\$ 20.551.70	\$ 31.34	\$ 596.34	CART-08/13
29/08/2013	18/09/2013	18/10/2013	KRAFT LINER	227.12	\$ 800.00	\$ 181.697.20	\$ 9.665.25	\$ 42.56	\$ 642.56	CART-09/13
05/09/2013	24/09/2013	06/10/2013	KRAFT LINER	177.58	\$ 600.00	\$ 106.548.02	\$ 8.580.03	\$ 48.51	\$ 448.51	CART-10/13
				3.584.22		2.082.001.13	132.464.15			

SISTEMAS

En la empresa constan en inventario 51 computadoras de las cuales 24 operan con sistema informático de la empresa, Así mismo 27 computadores se encuentran ya en su etapa final de uso.



Actualmente se tiene en Cuenca como servidor del sistema informático de CARTORAMA un equipo IBM RS/6000 Modelo 7044 Tipo 170, de 1974, el software que opera el sistema está en idioma foxboro y el sistema está diseñado bajo un ámbito para nada actualizado sin que permita mayor análisis de las operaciones de la compañía y las cuentas contables presentan muchísimas dificultades ya que el sistema operativa no permite la observación y manejo razonable de dichas cuentas peor aún la asignación de costos.

6. ASPECTOS COMERCIALES Y DE VENTAS

Las ventas totales de CARTORAMA C.A. por el ejercicio del 2013 corresponden a 12.236,20 TM distribuidas 76% banano y 24% domestico, del cual 21% correspondió al grupo Juan Eljuri y 3% otros domésticos.

Las mayores ventas generales corresponden a los meses de Abril y Mayo, y las menores ventas corresponden a los meses de Noviembre y Diciembre debido a la falta de papel

VENTAS MENSUALES DE TONELADAS METRICAS				
VENTAS	TONELADAS METRICAS			
MES	BANANO	GRUPO ELJURI	DOMESTICO	TOTAL GENERAL
ENERO	881,83	190,18	34,67	1.106,68
FEBRERO	650,77	139,03	38,16	827,96
MARZO	692,31	284,07	27,15	1.003,53
ABRIL	1.015,50	157,19	34,89	1.207,58
MAYO	1.131,08	161,94	30,20	1.323,23
JUNIO	837,86	152,55	16,59	1.007,00
JULIO	675,33	191,50	32,77	899,60
AGOSTO	827,72	333,26	21,16	1.182,16
SEPTIEMBRE	685,92	282,44	11,87	980,23
OCTUBRE	823,17	201,33	40,33	1.064,83
NOVIEMBRE	576,72	256,16	26,39	859,26
DICIEMBRE	534,23	205,38	34,51	774,12
TOTAL GENERAL	9.332,45	2.555,05	348,70	12.236,20

Los ingresos totales de ventas de cajas de cartón ascendieron a \$11'116.781,08 distribuidos en 68.49% para banano, 3.59% de doméstico y 29.92% correspondió al grupo Juan Eljuri

Las ventas de mayor producción de caja fue de tipo BANANO y los meses que mas se vendió fue en Abril y Mayo, mientras que los meses de menores ventas fueron Noviembre y Diciembre debido a la falta de papel.

En la producción de cajas de domestico la mayor producción fue para el GRUPO ELJURI y los meses que mas se vendió fue en Agosto y Septiembre, mientras que los meses de menores ventas fueron Febrero y Abril.

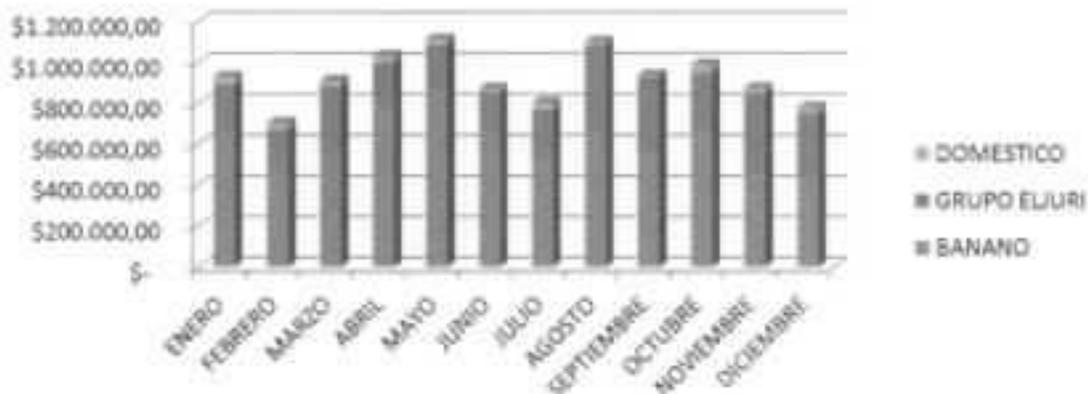
Sin embargo las ventas realizadas al GRUPO ELJURI se mantienen en gran cantidad como cartera vencida, ocasionando falta de liquidez para la compañía CARTORAMA.

A lo cual representa una inversión en la compra de papel a la compañía Asuncorp en su mayoría que no ha sido recuperada.



VENTAS MENSUALES FACTURADAS EN DOLARES				
VENTAS	VALOR US\$			
MES.	BANANO	DOMESTICO	GRUPO ELJURI	TOTAL GENERAL
ENERO	661.703,21	41.395,18	230.010,56	933.108,95
FEBRERO	493.161,59	41.276,54	172.816,84	707.254,97
MARZO	538.042,65	28.444,82	345.822,10	912.309,57
ABRIL	805.548,27	40.920,74	189.053,94	1.035.522,95
MAYO	884.585,60	34.130,75	197.351,90	1.116.068,25
JUNIO	662.370,44	21.172,98	191.518,20	875.061,62
JULIO	528.182,35	41.041,39	237.776,74	807.000,48
AGOSTO	657.058,96	23.068,02	425.293,43	1.105.420,41
SEPTIEMBRE	548.705,84	14.455,97	378.554,75	941.716,56
OCTUBRE	669.041,82	42.963,17	280.441,11	992.446,10
NOVIEMBRE	479.617,64	30.184,84	368.249,41	878.051,89
DICIEMBRE	463.434,80	39.989,17	309.395,36	812.819,33
TOTAL GENERAL	7.391.453,17	399.043,57	3.326.284,34	11.116.781,08

Ventas mensuales USD \$



De otro lado hemos entregado para cobro judicial valores importantes al Dr. Walter Freire sin que los resultados sean como hubiésemos esperado tales como SERTENBAN, Carlos Bernith, AVANTI Luis Fernando Rivadeneira.

En el caso de la Hacienda Ana Maria que igualmente maneja el Dr. Walter Freire hemos recomendado que se proceda de otra forma ya que existen razones legales de peso por las cuales la causa civil no opere y debemos de hacer un proceso de orden penal.

El Total de la cartera vencida al cierre del presente ejercicio se descompone así:

CARTERA VENCIDA HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013					
Corriente	1 - 30 Dias	30 - 60 Dias	60 - 90 Dias	Mas 90 Dias	DEUDA TOTAL
\$ 919,629.78	\$ 975,125.11	\$ 221,030.28	\$ 65,110.83	\$ 5,343,864.25	\$ 7,524,760.25



Una de las mayores dificultades que tenemos en la rotación de capital de trabajo es la cartera ya que nuestros principales clientes a pesar de la constante presión que realizamos por la cartera vencida no cumplen con los pagos en los términos convenidos y a pesar de parles los despachos de cajas de cartón se retrasan o hacen pago infimos semanales. En caso de las compañías del grupo en tan solo tres clientes hacen más de \$1,0 millón de dólares y peor aún que dichos clientes tienen deudas vencidas con mas de un año hacen diferentes planes de pago y no cumplen o en su efecto pagos de \$2,0

mil o tres mil dólares con deudas de \$400 mil dólares, ha habido ocasiones en las cuales se les paran los despachos y compran a terceros pagando de contado.

CARTERA VENCIDA DEL GRUPO AÑO 2013						
EMPRESAS DEL GRUPO	CORRIENTE	1 - 30 DIAS	30 - 60 DIAS	60 - 90 DIAS	Mas 90 DIAS	TOTAL
ALMACENES JUAN ELJURI	\$ 0,00	\$ 720,97	\$ 5.432,83	\$ 0,00	\$ 34.325,23	\$ 40.478,13
ARTESA	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 7.985,00	\$ 7.985,00
BANCO DEL ALISTR	\$ 1.478,40	\$ 2.237,90	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 465,74	\$ 4.181,74
CERAMICA ANDINA	\$ 15.430,89	\$ 24.409,27	\$ 20.949,30	\$ 5.686,03	\$ 305.695,66	\$ 372.220,95
CERAMICA RIALTO	\$ 78.574,85	\$ 78.923,90	\$ 17.104,24	\$ 1.535,39	\$ 11,93	\$ 176.152,31
COLEMIN S.A.	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 9,45	\$ 24,86	\$ 34,31
COSMICA CIA LTD	\$ 4.968,04	\$ 28.371,83	\$ 31.957,86	\$ 8.844,35	\$ 52.966,31	\$ 126.108,25
ECUACODA C.A.	\$ 3.701,11	\$ 9.063,44	\$ 5.352,50	\$ 4.115,40	\$ 29.271,68	\$ 51.544,13
ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A.	\$ 2.345,72	\$ 0,00	\$ 12.906,04	\$ 1.248,58	\$ 133.820,56	\$ 150.320,90
EMBOTELLADORA A	\$ 8.789,94	\$ 19.860,72	\$ 0,00	\$ 6.398,73	\$ 30.404,83	\$ 65.454,22
FIGURETTI S.A.	\$ 4.745,12	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 4.745,12
ITALPISOS S.A.	\$ 71.164,00	\$ 13.788,18	\$ 0,00	\$ 0,01	\$ 9.412,24	\$ 94.364,43
KERANKOS S.A.	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 2,79	\$ 2,79
LA FRAGANCIAS CIA LTDA	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 76,14	\$ 76,14
LOCORES NACIONAL	\$ 1.768,71	\$ 0,00	\$ 2.020,34	\$ 2.026,86	\$ 0,00	\$ 5.815,91
LOG. ALIT MANTA	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 10,45	\$ 10,45
MUEBLES CARLISE	\$ 0,00	\$ 5.054,96	\$ 2.052,84	\$ 0,00	\$ 15.020,04	\$ 22.127,84
SANITARIOS HYPO	\$ 12.557,57	\$ 21.553,76	\$ 25.632,12	\$ 10.830,83	\$ 252.325,89	\$ 327.900,17
SEGUROS UNIDOS S.A.	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 37,50	\$ 37,50
TOTAL GENERAL	\$ 205.734,15	\$ 208.992,49	\$ 124.437,77	\$ 48.254,63	\$ 871.867,89	\$ 1.460.286,93

A continuación podemos observar el comportamiento de los precios de venta de las cajas de cartón corrugado y su valor por TM convertida:

VENTAS	PRECIO PROMEDIO POR TM			
	BANANO	GRUPO ELJURI	DOMESTICO	Total general
ENERO	\$ 750,37	\$ 1.209,45	\$ 1.193,96	\$ 1.051,26
FEBRERO	\$ 757,81	\$ 1.243,03	\$ 1.081,64	\$ 1.027,49
MARZO	\$ 777,17	\$ 1.217,38	\$ 1.047,75	\$ 1.014,10
ABRIL	\$ 793,25	\$ 1.202,71	\$ 1.172,83	\$ 1.056,26
MAYO	\$ 782,07	\$ 1.218,65	\$ 1.130,08	\$ 1.043,60
JUNIO	\$ 790,55	\$ 1.255,41	\$ 1.276,11	\$ 1.107,36
JULIO	\$ 782,12	\$ 1.241,65	\$ 1.252,28	\$ 1.092,02
AGOSTO	\$ 793,81	\$ 1.276,07	\$ 1.090,36	\$ 1.053,41
SEPTIEMBRE	\$ 799,96	\$ 1.340,30	\$ 1.217,60	\$ 1.119,29
OCTUBRE	\$ 812,76	\$ 1.392,97	\$ 1.065,27	\$ 1.090,33
NOVIEMBRE	\$ 831,63	\$ 1.437,59	\$ 1.143,97	\$ 1.137,73
DICIEMBRE	\$ 831,70	\$ 1.464,57	\$ 1.128,81	\$ 1.141,69
Total general	\$ 791,93	\$ 1.291,65	\$ 1.150,06	\$ 1.077,88



PRECIO PROMEDIO POR UNIDAD US \$					
	BANANO	DOMESTICO	GRUPO ELJURI	Total general	
ENERO	\$ 1,03	\$ 0,72	\$ 0,32	\$ 0,69	
FEBRERO	\$ 1,04	\$ 0,37	\$ 0,27	\$ 0,56	
MARZO	\$ 1,05	\$ 0,65	\$ 0,28	\$ 0,66	
ABRIL	\$ 1,09	\$ 0,67	\$ 0,28	\$ 0,68	
MAYO	\$ 1,13	\$ 0,49	\$ 0,29	\$ 0,64	
JUNIO	\$ 1,11	\$ 0,46	\$ 0,25	\$ 0,61	
JULIO	\$ 1,08	\$ 0,58	\$ 0,28	\$ 0,65	
AGOSTO	\$ 1,09	\$ 0,55	\$ 0,32	\$ 0,65	
SEPTIEMBRE	\$ 1,10	\$ 0,66	\$ 0,34	\$ 0,70	
OCTUBRE	\$ 1,30	\$ 0,40	\$ 0,30	\$ 0,67	
NOVIEMBRE	\$ 1,36	\$ 0,45	\$ 0,31	\$ 0,71	
DICEMBRE	\$ 1,44	\$ 0,38	\$ 0,33	\$ 0,72	
TOTAL GENERAL	\$ 1,15	\$ 0,53	\$ 0,30	\$ 0,66	



En el aparte correspondiente al análisis financiero numeral 8., presentaremos una evaluación de los precios de cajas de cartón corrugado que nos permite tener una visión del comportamiento del precio de la caja de cartón.

7. ASPECTOS INDUSTRIALES

a. Consumo vs Producción.

A continuación se muestra el resumen general del periodo 2013, en el cual podemos observar el consumo de papel, la producción, el producto en proceso y el desperdicio generado por mes.

RESUMEN GENERAL PERIODO 2013.							
MES	CONSUMO - PRODUCCION		PRODUCTO EN PROCESO			DESPERDICIO	
	CONSUMO DE PAPEL	PRODUCCION INGRESADA A BOUEGA	INICIO (Kg)	FIN (Kg)	DIFERENCIA (Kg)	Kg	%
Enero	1.344.111,00	972.771,32	55.834,00	67.910,00	12.075,58	159.264,10	14%
Febrero	1.069.211,00	772.145,42	67.910,00	96.222,00	28.311,76	268.753,82	25%
Marzo	1.190.959,00	1.164.242,72	96.222,00	238.731,00	142.509,32	-115.793,04	-10%
Abril	1.561.910,00	1.297.752,75	238.731,00	69.158,00	-169.572,90	433.730,15	28%
Mayo	1.313.327,00	1.173.030,00	69.158,00	39.013,00	-30.144,79	170.451,80	13%
Junio	1.348.377,00	900.189,25	39.013,00	18.434,00	-20.578,67	268.766,42	23%
Julio	1.253.093,00	1.015.119,79	18.434,00	65.895,00	47.460,76	190.512,45	15%
Agosto	1.395.700,00	1.190.153,00	65.895,00	90.563,00	24.668,24	180.878,76	13%
Septiembre	1.282.135,00	1.059.471,31	90.563,00	81.921,00	-8.642,00	231.305,69	18%
Octubre	1.348.526,00	1.052.348,70	81.921,00	69.586,00	-12.334,80	108.512,10	9%
Noviembre	1.053.651,00	835.473,32	69.586,00	82.469,00	12.882,79	205.294,90	19%
Diciembre	1.050.752,00	776.640,19	82.469,00	86.232,00	3.763,14	270.348,57	26%
TOTAL GENERAL	14.811.752,00	12.209.327,77	975.736,00	1.006.134,00	30.398,52	2.372.025,72	16%

* En el mes de Marzo se recupera material de desperdicio del mes de Febrero y se cuadra en Abril. Promedio de Desperdicio de los meses Febrero, Marzo y Abril 15%.

A continuación se muestra el cuadro mensual de desperdicio. Cabe indicar los meses de febrero, marzo y abril poseen un promedio del 15%


DESPERDICIO MENSUAL PERIODO 2013

	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE		DICIEMBRE	
	MON	TOTAL	MON	TOTAL	MON	TOTAL	MON	TOTAL	MON	TOTAL														
CONSUMO DE PAPEL																								
	194.111	18%	180.211	15%	190.959	16%	156.111	13%	170.322	15%	194.377	17%	120.000	10%	135.711	12%	122.000	11%	194.500	17%	185.000	16%	168.752	15%
	PESO	X	PESO	X	PESO	X	PESO	X	PESO	X														
LABORAL MULTICORRUCION	33.436	3%	41.878	4%	59.708	5%	81.660	7%	51.034	4%	82.476	7%	46.252	4%	27.242	2%	63.117	5%	10.540	1%	86.575	8%	104.671	10%
CAPASIMULAS	23.552	2%	16.251	2%	17.702	1%	18.256	1%	12.197	1%	7.968	1%	18.497	1%	18.024	1%	24.779	2%	11.996	1%	168.58	2%	266.90	3%
EMPAQUES Y EVENTOS	8.413	1%	6.436	1%	6.658	1%	7.764	0%	5.740	0%	8.894	1%	9.333	1%	7.244	1%	5.680	0%	6.541	1%	99.49	1%	128.22	1%
PEPEL CONJUNTIVO	13.618	1%	7.598	1%	8.209	1%	7.674	0%	5.876	0%	13.947	1%	8.773	1%	8.239	1%	17.730	1%	11.077	1%	143.94	1%	187.56	2%
PEPEL EXTRA TIPO	19.299	2%	28.611	3%	29.634	2%	30.266	2%	26.706	2%	62.008	5%	34.376	3%	29.418	2%	44.233	3%	23.193	2%	128.56	1%	213.96	2%
PEPEL TRADICIONAL	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0%
CAUSAS MULTISERVICIO	20.206	2%	14.415	1%	20.747	2%	29.031	2%	18.062	1%	53.561	5%	23.095	2%	25.735	2%	21.447	2%	8.483	1%	353.31	3%	422.42	4%
TOTAL CONTROLABLE	118.524	10%	115.189	11%	142.658	12%	174.651	11%	119.615	9%	228.954	20%	140.126	11%	115.902	8%	176.986	14%	71.990	6%	175.853	17%	226.073	22%
NO CONTROLABLE EVENTOS	40.740	4%	50.284	5%	48.528	4%	55.381	4%	50.837	4%	39.812	3%	50.386	4%	64.977	5%	54.320	4%	36.582	3%	29.442	3%	44.276	4%
TOTAL PLANTA	159.264	14%	165.473	15%	191.186	16%	230.032	15%	170.452	13%	268.766	23%	190.512	15%	180.879	13%	231.306	18%	108.512	9%	205.295	19%	270.349	26%

b. Consumo de Papel.

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
NACIONAL TM	822.11	908.47	953.96	1.064.19	636.76	243.64	778.55	878.63	916.97	761.03	727.29	894.05
IMPORTADO TM	322.01	160.74	237.90	497.72	676.56	904.74	474.54	517.07	385.17	387.48	326.36	156.71

Se evidencia un mayor consumo de papel importado entre los meses de mayo a julio; esto debido a la escases de papel causado por que el molino Asuncorp no se encontraba operativo en dichos meses. El Dpto. de Producción tuvo que emplear mayor papel importado para procesar cajas de cartón y cumplir con los compromisos adquiridos.


c. Producción de Cajas de Cartón.

PRODUCCION MENSUAL POR MERCADOS PARA EL PERIODO 2013.

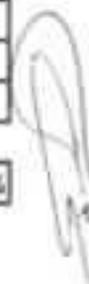
MES	BANANO		DOMESTICO		GRUPO		TOTAL GENERAL	
	KILOGRAMOS	%	KILOGRAMOS	%	KILOGRAMOS	%	KILOGRAMOS	%
ENE	826.188,07	85%	38.515,29	4%	108.067,96	11%	972.771,32	8%
FEB	583.711,99	76%	25.650,62	3%	162.782,81	21%	772.145,42	6%
MAR	823.116,11	79%	21.509,37	2%	218.617,24	19%	1.064.242,72	10%
ABR	1.122.663,98	87%	11.833,13	2%	143.255,64	11%	1.297.752,75	11%
MAY	1.007.461,65	86%	24.717,48	2%	140.840,86	12%	1.173.020,00	10%
JUN	774.088,88	86%	11.303,63	1%	114.796,64	13%	900.189,25	7%
JUL	750.086,98	74%	18.025,67	2%	249.007,34	25%	1.015.119,79	8%
AGO	867.457,84	73%	13.153,59	1%	309.541,47	26%	1.190.152,90	10%
SEP	821.004,52	77%	20.352,97	2%	218.113,81	21%	1.059.471,31	9%
OCT	783.613,99	74%	15.238,45	1%	252.495,86	24%	1.052.348,70	9%
NOV	529.985,81	63%	19.645,40	2%	285.842,03	34%	835.473,24	7%
DIC	484.807,02	62%	43.469,41	6%	248.368,77	32%	776.644,20	6%
TOTAL GENERAL	9.474.181,44	78%	281.416,11	2%	2.453.750,23	30%	12.209.347,77	100%

d. Inventarios de Papel.

Desde el año 2012 se vinieron haciendo diferentes procedimientos a fin de determinar los saldos reales de los inventarios de papel en nuestras bodegas tanto por el personal operativo como por contabilidad, los auditores y diferente personal más lamentablemente los valores del sistema no coincidían con los valores físicos más los consumos de papel para las producciones dan los valores razonables mas no se pudo cuadrar los saldos del sistema desde el año 2010 hasta el 28 de noviembre del 2013 a pesar diferentes pruebas de cálculo, auditoria y contabilización de cada vale de salida de las bodegas con los registros del sistema como de las producciones reportadas por cada tipo de caja producida, esta situación determino que se cargue al sistema volúmenes de papel por TM o lo que por un valor aproximado de \$850.0 mil dólares ya que en años anteriores a 2012 no se tuvieron en cuenta los reintegros de bobinas de papel, no se tuvo en cuenta que ciertos volúmenes de papel se dieron de baja por daños y no se procedió a realizar las actas correspondientes, habian clasificaciones de papel erradas, bobinas de papel que llegaban con sus marcas de peso fueron contabilizadas de forma equivocadas, no se ingresaron consumos de papel al sistema de forma correcta, por lo que haciendo un acrubal del año 2013 se determinó que el saldo de dicho acrubal coincidía con los saldos físicos por lo que se tomó el saldo al inicio del periodo de 964,24 TM distribuido así:

INVENTARIO DE PAPEL AL INICIO DEL PERIODO

TIPO DE PAPEL	31/12/2012	%	%
CORRUGADO ME	676,788	100%	70%
ASUNCORP	616,638	91%	
IMPORTADO	60,150	9%	
LINER	31,064	100%	3%
ICE	22,059	71%	
IMPORTADO	9,005	29%	
LINER BLANCO	8,597	100%	1%
ICE	8,597	100%	
TEST-LINER	247,793	100%	26%
ASUNCORP	218,296	88%	
INCASA	16,675	7%	
PANASA	12,822	5%	
TOTAL	964,242		100%



MOVIMIENTO DE BOBINAS DE PAPEL POR TIPO Y PROVEEDOR DEL 1 DE ENERO A 31 DICIEMBRE 2013.								
TIPO DE PAPEL	PROVEEDOR	SALDO INICIAL	INGRESOS	CONSUMO	REINGRESOS	DEVOLUCION POR PRESTAMO	VENTA DE PAPEL	SALDO FINAL 2013
MEDIUM	ASUNCORP	616.638	2.640.286	2.696.313	220.373	15.852	763.749	1.383
	VECTORQUIM	0	649.775	667.370	84.977	0	0	67.382
	INTERLOC	0	17.368	17.368	0	0	0	0
	GEORGIA PACIFIC	60.130	2.098	62.248	0	0	0	0
	EUROCELL	0	106.049	115.159	12.092	0	0	2.382
LINER	ICE	22.059	964.307	1.001.605	15.139	0	0	0
	PROCARSA	0	52.250	55.043	2.793	0	0	0
	VECTORQUIM	0	536.043	566.131	57.881	0	0	27.703
	GEORGIA PACIFIC	9.005	0	11.730	2.725	0	0	0
	VIEPAPER	0	1.582.035	1.692.543	122.376	0	0	11.868
	EUROCELL	0	1.811.162	1.916.853	110.693	0	0	5.002
BLANCO	ICE	8.597	112.865	144.558	23.096	0	0	0
	TCMAR	0	208.440	166.967	20.772	0	0	62.245
TEST LINER	ASUNCORP	218.296	4.718.040	5.223.582	362.050	20.520	0	54.284
	INCASA	16.675	0	16.675	0	0	0	0
	PAHALA	12.822	0	12.822	0	0	0	0
	ICE	0	531.519	542.099	10.520	0	0	0
	INTERLOC	0	54.132	54.132	0	0	0	0
	VECTORQUIM	0	56.661	56.139	1.478	0	0	0
TOTAL GENERAL		964.242	14.043.030	15.021.277	1.047.065	36.372	763.749	232.939

A continuación se detalla el inventario existente para cada fin de mes del periodo 2013:

SALDO DE INVENTARIO MES A MES DE PAPEL POR TIPO													
PROVEEDOR	TIPO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
ASUNCORP	MEDIUM	587.878	510.571	233.881	223.217	130.224	104.274	79.028	119.792	121.117	486.215	706.475	1.383
	TEST LINER	16.889	74.933	52.430	74.800	11.009	183.981	6.688	183.212	147.889	413.219	632.170	54.284
TOTAL ASUNC.		604.767	585.504	286.311	298.017	141.233	288.255	85.716	302.904	269.006	899.434	1.338.645	58.667
EUROCELL	LINER	0	0	0	943.033	394.739	300.263	0	0	277.112	404.987	386.889	5.002
	MEDIUM	15.024	0	0	93.882	18.800	18.489	4.754	4.754	4.754	4.754	4.754	2.382
TOTAL EUROCEL.		15.024	0	0	996.915	413.539	318.752	4.754	4.754	281.866	409.741	391.643	7.384
GEORGIA PACIFIC	LINER	5.899	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	MEDIUM	60.130	44.722	44.722	26.289	21.212	12.749	0	0	0	0	0	0
TOTAL G. PACIF.		66.029	44.722	44.722	26.289	21.212	12.749	0	0	0	0	0	0
ICE	BLANCO	22.059	0	30.099	18.894	7.539	22.987	0	0	0	0	0	0
	LINER	18.911	25.970	219.868	20.423	1.281	767.425	0	0	0	61.410	61.410	0
TOTAL ICE		40.970	25.970	250.967	39.317	8.820	290.412	0	0	0	61.410	61.410	0
INTERLOC	MEDIUM	0	0	0	0	0	17.368	0	0	0	0	0	0
	TEST LINER	0	0	1.770	0	0	12.666	0	0	0	0	0	0
TOTAL INTERL.		0	0	1.770	0	0	30.034	0	0	0	0	0	0
PROCARSA	LINER	15.062	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL PROCAR.		15.062	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TCMAR	BLANCO	0	0	0	0	174.512	188.969	151.031	151.031	147.679	146.780	144.200	62.245
TOTAL TCMAR		0	0	0	0	174.512	188.969	151.031	151.031	147.679	146.780	144.200	62.245
VECTORQUIM	LINER	0	300	300	300	0	125.881	18.679	80.430	119.039	177.993	204.627	27.793
	MEDIUM	0	0	0	0	0	73.899	30.348	123.201	117.182	221.078	269.010	87.882
	TEST LINER	0	0	0	0	0	0	0	45.719	32.960	32.960	32.960	0
TOTAL VECT.		0	300	300	300	0	199.780	49.021	259.669	269.241	431.031	506.607	115.675
VIEPAPER	LINER	0	0	0	0	0	929.712	147.342	739.543	687.788	817.559	11.868	
TOTAL VIEP.		0	0	0	0	0	929.712	147.342	739.543	687.788	817.559	11.868	
TOTAL GENERAL		766.200	662.696	580.256	1.361.044	767.721	1.266.947	820.211	1.005.691	1.604.093	2.626.593	2.136.204	232.939

2013:

Cabe indicar que a principios de enero del 2014 se detectó una desviación crítica en el peso descrito en cada una de las bobinas del proveedor ASUNCORP esto ya que la balanza de dicho proveedor posee una des calibración por defecto de una celda de carga que ocasiona una variación de -400Kg aproximadamente. Esto a causado una breve desviación en el inventario de dicho proveedor para ese mes.

De igual manera ASUNCORP en abril del 2014 se cometió el error de haber despachado bobinas de papel marcadas como TETSLINER y que correspondían realmente a CORRUGADO MEDIO lo que afecta rendimientos del papel por TM mas no así precios ya que es el mismo valor.

e. Inventario de Producto Terminado.

Al cierre del 31 de diciembre del 2103 se tiene en inventario por destino como se muestra a continuación:

MERCADO	SALDO (UNIDADES)	PESO TOTAL (Kg)	% (UNIDADES)
BANANO	963,829.00	391,543.50	60%
DOMESTICO	68,153.00	26,093.64	4%
GRUPO	567,793.00	156,060.31	35%
Total general	1,599,775.00	573,697.45	100%

Del inventario inicial del 2013 se evidencia que el 60% de lo almacenado en bodega de producto terminado corresponde al sector banano, el 4% a Domestico y el 35% a las empresas del Grupo Eljuri.

<u>MERCADO</u>	<u>CLIENTE</u>	<u>SALDO (UNIDADES)</u>	<u>PESO TOTAL (Kg)</u>	<u>%</u>
BANANO	CARTORAMA INVENTARIO	217,100.00	24,315.20	22.52%
	JASAFRUT	110,414.00	58,215.30	11.46%
	EXPORTACIONES DUREXP	85,409.00	37,717.80	8.86%
	AGRISENSA AGRICOLA I	72,670.00	34,286.83	7.54%
	TROPICALFRUIT EXPORT	49,523.00	26,452.10	5.14%
	EXPORTADORA MACHALA	42,173.00	19,324.46	4.38%
	SOPRISA S.A.	38,752.00	18,104.47	4.02%
	FRUTIBONI S.A.	37,475.00	18,157.33	3.89%
	CEINCONSA SA	32,707.00	22,240.82	3.39%
	JORCORP S.A.	32,571.00	19,929.48	3.38%
	LIZZARO S.A.	30,596.00	17,784.01	3.17%
	VIMTICORP S.A.	30,382.00	15,090.47	3.15%
	BAGNILASA S.A.	30,242.00	5,830.00	3.14%
	TRANSLATIN SA	29,174.00	13,916.00	3.03%
	GLOBAL BANANAS CIA.	17,818.00	8,499.19	1.85%
	EXPORSWEET S.A.	14,990.00	7,249.66	1.56%
	FERCOMPANY SA	14,246.00	7,550.52	1.48%
	SENTILVER S.A.	12,009.00	5,613.29	1.25%
	GESTIAGRO S.A	9,112.00	4,774.69	0.95%
	ARTEAGA FERAUD ANTON	8,130.00	4,260.12	0.84%
	ORLANDO ROMERO IMPOR	7,710.00	3,349.89	0.80%
	MERCAGRO S.A.	7,575.00	3,492.08	0.79%
	EXCANDRA CIA. LTDA.	7,300.00	3,574.02	0.76%
	AYCANBAN S.A	6,809.00	3,188.42	0.71%
	DEBORA DE LOS ANGELE	5,880.00	2,738.12	0.61%
	SEDORDINSA S.A.	5,116.00	2,373.82	0.53%
	OBSA ORO BANANA S.A.	4,105.00	1,679.83	0.43%
	NEGOPPLUS S.A.	2,889.00	1,311.61	0.30%
GRUPOROLDAN CIA. LTD	750	373.5	0.08%	
ASOCIAGROUP S.A.	202	150.49	0.02%	
Total BANANO		963,829.00	391,543.52	100.00%

El mayor porcentaje de cajas de cartón del sector banano corresponden al cliente Cartorama (Pad's: 22.52% de las unidades totales en inventario) y Jasafrut (11.46%); a su vez podemos evidenciar que el 80.9% de las unidades existentes en inventario del sector están comprendidas entre ocho clientes que son

Cartorama inventario (22.52%), Jasafrut (11.46%), Exportaciones Durexporta (8.86%), Agrisemsa (7.54%), Tropical Fruit (5.14%), Exportadora Machala (4.38%), Soprisa (4.02%), Frutiboni (3.89%), Ceinconsa (3.39%), Jorcorp (3.38%), Lizzard (3.17%) y Vimticorp (3.15%).

Cabe acotar que el inventario de los clientes Exportadora Machala (4.38%) y Frutiboni (3.89%) corresponden a inventarios existentes desde el año 2011.

MERCADO	CLIENTE	CANTIDAD (UNIDADES)	PESO TOTAL (Kg)	%
DOMESTICO	CORINTOCORP S.A.	14998	6525.02	22.01%
	ESTRIDSA	10350	1965.2	15.19%
	INDUSTRIA CONSERVERA	8400	285.6	12.33%
	INELBA C.A.	7046	3474.388	10.34%
	MARLOFE S.A.	6784	2493.215	9.95%
	FRIGOPESCA C.A.	6351	3946.126	9.32%
	GETAFE S.A.	4155	1978.775	6.10%
	AGRIPAC S.A.	2868	1860.019	4.21%
	LABORATORIO MOLLIE	2706	1515.36	3.97%
	ENSOCORP S.A.	2117	1386.196	3.11%
	GRAIBE S.A.	1275	259.277	1.87%
	INDURA ECUADOR S.A.	500	128.5	0.73%
	ESTRA C.A.	309	172.422	0.45%
	CEPSA S.A.	200	66.2	0.29%
	DALO S.A.	55	17.49	0.08%
MACROPACK CIA. LTDA.	39	19.851	0.06%	
Total DOMESTICO		68,153.00	26,093.64	100.00%

Para las cajas del sector Domestico podemos apreciar que el 85.23% del inventario para dicho sector corresponde a los siguientes clientes: Corintocorp (22.01%), Estridsa (15.19%), Industrias Conservera (12.33%), Inelba (10.34%), Mariofe (9.95%), Frigopesca (9.32%), y Getafe (6.10%).

MERCADO	CUENTE	SALDO (UNIDADES)	PESO TOTAL (Kg)	%
GRUPO	C.A. ECUATORIANA DE CERAMICA RIALTO S.A.	308038	71429.632	54.25%
	EMBOTELLADORA AZUAYA	146431	31564.217	25.79%
	ITALPISOS S.A.	31779	10985.259	5.60%
	SANITARIOS-HYPOO-CO	19268	8483.776	3.39%
	ECUACOCOA C.A.	18147	12165.811	3.20%
	CERAMICA ANDINA C.A.	14117	7477.386	2.49%
	BANCO DEL AUSTRO	11153	3687.45	1.96%
	ECUATORIANA DE ARTEF	6766	1879.922	1.19%
	ALMACENES JUAN ELJUR	6558	5732.836	1.15%
	ARTESA	2758	720.388	0.49%
	AEKIA S.A.	1203	461.952	0.21%
	COLEMUN S.A.	653	1263.781	0.12%
	CELYASA	475	173.85	0.08%
	ARRENDAUTO S.A.	356	218.584	0.06%
	AUTDEXPRESS C.A.	58	9.86	0.01%
	MERQUIAUTO S.A.	20	3.4	0.00%
		13	2.21	0.00%
Total GRUPO		567793	156060.314	100.00%

En lo que concierne al inventario para el sector Grupo Eljuri podemos evidenciar que el 80.04% del inventario para este sector corresponde a dos clientes que son: C.A. Ecuatoriana de Cerámica (54.25%) y Cerámica Rialto (25.79%).

8. SITUACION FINANCIERA

Antes de proceder a analizar la situación financiera de la compañía, creo que es necesario poner en contexto, la situación del mercado, punto muy relevante que definen el marco teórico y real en que nos desenvolvemos, por cuanto gravitan en la gestión de los resultados:

- a. Precios de productos
- b. Calidad de los productos vendidos
- c. Volúmenes de producción

La industria del papel y los negocios conexos, son actividades económicas muy intensivas de capital, en especial de flujos de caja dado que al ser industrias maduras sus márgenes son bajos más su mayor ingreso o mejor resultado está dado fundamentalmente por la mayor rotación que se obtenga de su capital de trabajo.

La industria convertidora de papel a nivel mundial, se ha visto afectada por los niveles de precios de su materia prima "El papel" y cuyos mayores precios no ha logrado trasladar al consumidor final, manteniéndose una situación muy favorable para los productores de papel.

En el Ecuador la situación de mercado es altamente competitiva producto de la alta oferta existente producto de la sobre capacidad instalada de cartón corrugados, los precios se mantienen muy deprimidos, lo cual hace que el mayor trabajo este a nivel interno de cada empresa controlando sus costos y gastos como también procurando mercados más rentables y menos competidos.

Durante el 2013 los precios referenciales de las cajas de cartón corrugado para banano se mantuvieron entre \$870,00 TM a \$950 TM convertida y para el caso de doméstico de \$1.200,00 por TM convertida

PRECIO REFERENCIALES DE LA CAJA BANANERA EN ECUADOR			
COMPONENTES : FONDOS, TAPA, CARTULINA Y FLETE			
TIPO DE CAJA	PRECIO POR UNIDAD	PESO DE LA CAJA (KGRS)	PRECIO POR TM
BANANO 22 XU PREIMPRESA	\$ 1,35	1,413	\$ 955,41
BANANO 22 XU KRAFT	\$ 1,12	1,413	\$ 792,64
BANANO 22 XU TAPA BLANCA	\$ 1,14	1,413	\$ 806,79
BANANO 5F 101 KRAFT	\$ 1,13	1,434	\$ 788,01
BANANO 5F 101 TAPA BLANCA	\$ 1,25	1,434	\$ 871,69
BANANO 22 XU CSS KRAFT	\$ 1,25	1,453	\$ 860,29
BANANO 22 XU CSS TAPA BLANCA	\$ 1,27	1,453	\$ 874,05
BANANO 208 KRAFT	\$ 1,10	1,327	\$ 828,94
BANANO 208 TAPA BLANCA	\$ 1,12	1,327	\$ 844,01
BANANO 209 KRAFT	\$ 1,14	1,418	\$ 803,95
BANANO 209 TAPA BLANCA	\$ 1,16	1,418	\$ 818,05

Tomado en cuenta los precios de importación registrados en los manifiestos de aduna por el líder del mercado incluyendo los gastos de puerto y fletes internos y otros, el precio de la caja tendría el siguiente costo:

CALCULO DE COSTO Y PRECIO CAJA 22XU									
COMPONENTE	ORIGEN	PESO BASICO	LARGO	ANCHO	n	AREA	PESO	PRECIO	COSTOS
		GRAMOS/MT2	METROS	MTS2		KGRS			
TAPA BLANCA									
LINER INTERNO	IMPORTADO	250	1,839	0,368	1	0,6768	0,1810	0,6480	\$ 0,1096
CORRUGADO	NACIONAL	160	1,839	0,368	1,5	0,6768	0,1680	0,6002	\$ 0,0942
LINER EXTERNO	IMPORTADO	205	1,839	0,368	1	0,6768	0,1484	0,8397	\$ 0,1165
PESO TAPA							0,4975		\$ 0,3204
FONDO									
LINER INTERNO	IMPORTADO	250	1,808	0,371	1	0,6708	0,1794	0,6480	\$ 0,1087
CORRUGADO	NACIONAL	160	1,808	0,371	1,5	0,6708	0,1665	0,6002	\$ 0,0934
LINER INTERMEDIO	IMPORTADO	205	1,808	0,371	1	0,6708	0,1471	0,6480	\$ 0,0891
CORRUGADO	NACIONAL	160	1,808	0,371	1,4	0,6708	0,1550	0,6130	\$ 0,0888
LINER EXTERNO	IMPORTADO	250	1,808	0,371	1	0,6708	0,1794	0,6480	\$ 0,1087
PESO FONDO							0,8275		\$ 0,4887
CARTULINA									
PAD	IMPORTADO	250	0,89	0,47	1	0,4183	0,1056	0,482	\$ 0,0504
PESO CAJA COMPLETA							1,431	PESO	1,431
COSTO DE CONVERSION									\$ 0,215
GASTOS INDIRECTOS									\$ 0,061
FLETE									\$ 0,030
COSTO DE CAJA CONVERTIDA POR TM									\$ 1,16
COSTO POR TM CONVERTIDA									\$ 814,02

El precio de la caja de cartón convertida en el caso de la 22XU tapa blanca tendría un costo de \$814,02 o lo que es igual a un costo por unidad de \$1,16 que frente al precio de venta \$806,79 o lo que es igual a \$1,14 dichos precios no cubren los costos variables del producto sin tener márgenes positivos.

De otro lado en las cajas de cartón corrugado para banano se requieren 9 papeles para sus componentes Tapa, Fondo y Cartulina, algunas industria utilizan 6 papeles importados y tres nacionales que estos últimos corresponden a los corrugados medios. En otros casos se conoce de cinco papeles importados y 4

nacionales, estas exigencias de formulación están determinadas por los altos niveles de calidad de la caja por parte de los clientes ya que los TEST o resistencia a la compresión debido a la fruta y los trayectos de exportación son muy exigentes para la fruta a más de ello que aún no existe una buena cultura del sistema de empaque en las fincas en donde las cajas son muy maltratadas, exigencias que hace a las cajas de cartón corrugado alcance un alto peso producto de los pesos básicos utilizados en la confección de cada caja de cartón que es de 1,431 Kgrs por caja, lo cual arroja un menor rendimiento por TM o Mt2 cuadrado por TM

La conformación de la caja de cartón corrugado para banano en el modelo 22XU de CARTORAMA ha sido de tan solo dos papeles importados, y 7 nacionales de los cuales cinco son de ASUNCORP, así mismo la caja bananera 22XU sus componentes tienen menor peso básico y en el fondo ponemos dependiendo el cliente de uno hasta dos KLB, en la tapa cuando son blancos usamos TEST WITHE LINER de un menor peso básico por lo que en general el peso de la caja es de 1,373 kgrs, con 2200 libras de compresión vertical a diferencia de la competencia que arrojan 2800 libras de compresión vertical como resultado del uso de siete papeles importados por unidad.

Una de las mayores dificultades de la comercialización de la caja de banano en CARTORAMA es la relación precio calidad ya que los clientes quieren precios muy bajos y una alta calidad a la compresión dado a que hay un oferente con parámetros de calidad superiores y con un relativo precio inferior o similar.

La caja de cartón corrugado para banano no beneficia más que aquellos que pueda darse a través de una reducción de costos indirectos y costos fijos puestos que en mucho de los casos se pierde en los costos variables, lo cual genera pérdidas de flujo de caja o capital de trabajo, así mismo para sostener una operación de suministro de cajas para banano existe una alta demanda de recursos en capital de trabajo. De otro lado el tener una alta participación en el portafolio total de en cajas para banano no tiene un buen equilibrio de ingresos y

se debe de asumir una mayor pérdida ya que el cartón domestico tiene mayores márgenes de contribución.

CALCULO DE COSTO Y PRECIO CAJA 22XU DE CARTORAMA C.A.									
COMPONENTE	ORIGEN	PESO BASICO	LARGO	ANCHO	FACTOR	AREA	PESO	PRECIO	COSTOS
		GRAMOS/MT2	METROS	MTS2		KGRS			
TAPA BLANCA									
LINER INTERNO	NACIONAL	215	1.839	0.368	1	0.6768	0.1557	0.5650	\$ 0.0822
CORRUGADO	ASUNCORP	160	1.839	0.368	1.45	0.6768	0.1680	0.5200	\$ 0.0816
LINER EXTERNO	IMPORTADO	175	1.839	0.368	1	0.6768	0.1267	0.7850	\$ 0.0930
PESO TAPA							0.4504		\$ 0.2568
FONDO									
LINER INTERNO	NACIONAL	215	1.808	0.371	1	0.6708	0.1543	0.5650	\$ 0.0815
CORRUGADO	ASUNCORP	160	1.808	0.371	1.45	0.6708	0.1665	0.5200	\$ 0.0809
LINER INTERMEDIO	NACIONAL	205	1.808	0.371	1	0.6708	0.1471	0.5650	\$ 0.0777
CORRUGADO	ASUNCORP	160	1.808	0.371	1.35	0.6708	0.1550	0.5200	\$ 0.0753
LINER EXTERNO	IMPORTADO	270	1.808	0.371	1	0.6708	0.1938	0.6500	\$ 0.1177
PESO FONDO							0.8168		\$ 0.4332
CARTULINA									
PAD	NACIONAL	250	0.89	0.47	1	0.4183	0.1056	0.482	\$ 0.0504
PESO CAJA COMPLETA							1.373	PESO	1.373
COSTO DE CONVERSION									\$ 0.206
GASTOS INDIRECTOS									\$ 0.061
FLETE									\$ 0.030
COSTO DE CAJA COVERTIDA POR TM									\$ 1.04
COSTO POR TM CONVERTIDA									\$ 755.28

Se ha realizado un estudio desde el año 2001 hasta el 2010 de las ventas de cajas de cartón corrugado para banano y cada año en tan solo dos clientes se les vendía 900 mil cajas semanales del cual en uno de ellos con un convenio anual de 10 millones de cajas y otro con 400 mil cajas de cartón corrugado semanales que constituían más allá de 70 % del portafolio, en solo análisis los años se demuestran las pérdidas de la compañía por los bajos precios de la caja de cartón y los altos costos del papel:

COMPORTAMIENTO PRECIO PAPEL		
AÑO	CM	KLB
2001	\$ 500,60	\$ 532,70
2002	\$ 269,90	\$ 351,90
2003	\$ 388,50	\$ 352,70
2004	\$ 432,90	\$ 528,50
2005	\$ 565,50	\$ 559,90
2006	\$ 758,90	\$ 816,50
2007	\$ 795,20	\$ 808,70
2008	\$ 622,70	\$ 637,00
2009	\$ 572,00	\$ 634,20
2010	\$ 520,10	\$ 750,50



PRECIO ANUAL POR CAJA	
AÑO	PRECIO CAJA
2001	\$ 1,01
2002	\$ 0,96
2003	\$ 0,94
2004	\$ 0,92
2005	\$ 1,02
2006	\$ 0,96
2007	\$ 0,99
2008	\$ 1,01
2009	\$ 1,10
2010	\$ 1,07



Realizando el análisis desde el año 2001 al 2010 de los precios de ventas y costo de ventas de la caja de banano nos damos cuenta que todas las ventas se hicieron a pérdida debido a que los margen de contribución nos da en negativo.

PRECIO, COSTO Y MARGEN DE CONTRIBUCION POR CAJA			
AÑO	PRECIO VENTA	COSTO DE VENTA	MARGEN CONTRIBUCION
2001	\$ 1,01	\$ 1,32	(\$ 0,31)
2002	\$ 0,96	\$ 1,01	(\$ 0,05)
2003	\$ 0,94	\$ 1,07	(\$ 0,13)
2004	\$ 0,92	\$ 1,28	(\$ 0,36)
2005	\$ 1,02	\$ 1,38	(\$ 0,36)
2006	\$ 0,96	\$ 1,75	(\$ 0,79)
2007	\$ 0,99	\$ 1,76	(\$ 0,76)
2008	\$ 1,01	\$ 1,49	(\$ 0,48)
2009	\$ 1,10	\$ 1,46	(\$ 0,36)
2010	\$ 1,07	\$ 1,56	(\$ 0,48)



Analizando solo el caso de la compañía BANDECUA empresa que es referente al precio de la caja de cartón corrugado en el mercado tanto por su exigencia de calidad y de precio por unidad por cuanto es un cliente con una demanda de 400 MIL cajas de cartón, esta maneja precios de \$1,03 en el mercado actual, lo cual dista del costo real por unidad y para ello podemos determinar el comportamiento de los resultados de las ventas a esta empresa desde el año 2001 al 2010 es como sigue:

AÑO	VENTA	COSTO DE VENTA	PERDIDA
2001	\$ 9.333.253,00	\$ 12.732.039,32	(\$ 3.398.786,32)
2002	\$ 17.741.390,00	\$ 15.886.896,18	\$ 1.854.493,82
2003	\$ 11.116.642,67	\$ 11.250.286,40	(\$ 133.643,73)
2004	\$ 4.772.329,33	\$ 6.785.658,22	(\$ 2.013.328,89)
2005	\$ 208.920,00	\$ 301.773,30	(\$ 92.853,30)
2006	\$ 1.124.708,33	\$ 2.461.575,20	(\$ 1.336.866,87)
2007	\$ 1.791.884,33	\$ 3.808.065,85	(\$ 2.016.181,51)
2008	\$ 979.074,33	\$ 1.605.733,39	(\$ 626.659,06)
2009	\$ 27.376,67	\$ 40.310,53	(\$ 12.933,87)
2010	\$ 720.331,00	\$ 1.192.103,50	(\$ 471.772,50)



De las cifras anteriores se desprende que los precios de la caja de cartón corrugado para banano ha estado deprimidos por mucho tiempo y que se mantendrán en similar posición mientras exista una sobre oferta en el mercado local.

Para poder competir favorablemente se deben de generar cambios en los precios de venta de la caja de cartón corrugado más lamentablemente el mercado es de un mercado de compradores y no de vendedores, que se generen cambios en la calidad de la caja al reducirse los pesos básicos de sus componentes más cada día se observa que las compañías exportadoras son más exigentes en calidad del producto tanto es así que la caja ecuatoriana en el mercado internacional del rehusó está muy bien posicionada y los comerciantes de fruta exigen niveles de exigencias superiores ya que venden la caja usada en \$1,00 por unidad para embalaje de fruta local por último no se prevé una baja sustancial en los precios del papel en el mercado internacional por lo que solo se puede pensar en atender este mercado a través de la consecución de papeles de fibra virgen en precios de remate combinados con papeles nacionales de menores precios y mejor calidad.

ESTADOS FINANCIEROS:

BALANCE GENERAL

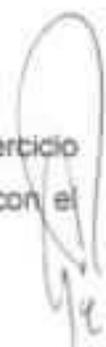
Los auditores internos ingresaron a trabajar en la auditoria a partir del 4 de abril del 2014 con el área contable, se ha concentrado exclusivamente en su trabajo sobre los libros contables de la compañía que reposan en la ciudad de Cuenca.

La Alta Dirección de la compañía dispuso que a partir de Abril/13 que toda el área contable y tesorería fuese trasladada a la ciudad de Cuenca como así mismo todos los equipos de sistemas, procediéndose a liquidar todo el personal de Guayaquil y se contrató nuevo personal en la ciudad de Cuenca tanto para contabilidad como para tesorería.

Todo el personal contratado en Cuenca asistió a Guayaquil a fin de hacer el enlace con el personal saliente de la oficina por espacio de 15 días y se establecieron los procedimientos de reportes desde Guayaquil a Cuenca, pero por diferentes razones incluida el área contable no tuvimos balances y estados de resultados hasta octubre del 2013, el mismo que fue muy preliminar y que fue necesario corregir diferentes errores tanto de forma y fondo.

El área contable permanentemente se queja de no poder emitir los reportes contables debido a la faltas de ingreso de la cifras y datos por parte de operaciones en Guayaquil, como también a las dificultades del área de sistemas dado a que el software existente no le permite realizar ágilmente los procesos contables tales como la asignación de costos por productos y por cliente, que el sistema tienen demasiados errores y que a arquitectura del sistema está mal diseñada ya que no se ha actualizado con las normas y principios contables actuales, por lo que mucho del trabajo se lo debe hacer de forma manual. Que la capacidad de memoria y de respuesta del sistema es muy lento y no permite guardar información.

A continuación nos permitimos presentar el balance general por el ejercicio económico del año 2013 de la compañía CARTORAMA C.A. comparado con el año 2012



CARTORAMA C.A.				
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA				
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013 - 2012				
[Expresados en dólares]				
	2013	%	2012	%
	VALOR		VALOR	
ACTIVOS CORRIENTES				
Efectivo caja y banco	420,900.62	1.40%	171,896.76	0.71%
Activos Financieros	16,712,701.96	65.96%	11,772,661.63	48.31%
Existencias	6,437,885.71	21.53%	3,660,846.49	11.25%
Activos Por Impuestos corriente	6,954,751.02	19.92%	6,342,171.22	26.02%
Servicios y Otros pagos anticipados	354,403.97	1.19%	417,057.77	1.71%
TOTAL ACTIVO CORRIENTES	29,889,181.29	53.64%	24,370,593.87	50.48%
ACTIVOS NO CORRIENTE				
Propiedad planta y equipo	20,782,345.27	87.17%	20,848,475.13	87.21%
Otros activos no corrientes	3,057,724.76	12.83%	3,057,724.76	12.79%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	23,840,070.03	44.36%	23,906,199.89	49.52%
TOTAL ACTIVOS	53,740,261.32		48,276,793.76	
PASIVOS CORRIENTES				
Pasivo Financiero	8,613,476.07	18.29%	8,095,441.90	18.32%
Cuentas por Pagar a Proveedores Externos	38,348,382.15	81.41%	31,621,389.07	80.93%
Otras Obligaciones Corrientes	141,406.70	0.30%	328,085.21	0.75%
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	47,103,264.92	89.37%	44,014,779.18	94.84%
PASIVOS NO CORRIENTES				
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	-	0.00%	-	0.00%
Pasivo por impuesto diferido	214,907.56	71.79%	478,814.75	82.91%
Provisiones por beneficios a empleados	64,431.51	28.21%	88,596.29	17.09%
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	279,339.07	0.56%	518,411.03	1.14%
TOTAL PASIVOS	47,404,606.21		44,533,190.20	
PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS				
Capital Social	1,080,000.00	17.05%	1,080,000.00	28.83%
Aporte para futuro aumento de capital	22,675,647.06	354.75%	20,145,647.06	538.14%
Reserva legal	192,416.28	3.04%	192,416.28	5.34%
Deficit Acumulado	(17,412,408.33)	274.83%	(17,674,458.78)	472.12%
TOTAL PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS	6,335,655.01	11.79%	3,748,604.56	7.75%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS	53,740,261.32		48,276,793.76	

A. Activo Corriente

Ascienden a la suma de \$29'899.191,29 es el 55,56% de los Activos Totales y tuvieron un incremento neto del 22,69% o lo que es igual a \$5'528.597,42 las principales cuentas del activo corriente la conforman:

- El Efectivo, Caja y Banco suman \$420.000,61 representa el 1,40% de los Activos Corrientes y la que tuvo un incremento del 144% frente al 2012.
- Los Activos Financieros Netos suman \$16'732.701,96 es la principal cuenta de los Activos Corrientes con una participación del 55,96%, esta cuenta aumento su valor en comparación al año 2012 en un 42,13% que corresponde a un valor de \$4'960.040,33 Las cuentas que conforman el activo financiero son:

CUENTAS DEL ACTIVO FINANCIERO				
CUENTAS	2013		2012	
	PARCIAL	TOTAL	PARCIAL	TOTAL
CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES	-	10,682,590.59	-	9,754,853.68
COMPAÑIAS RELACIONADAS	-	7,223,179.54	-	3,190,876.12
ASUNCORP	6,948,291.09	-	2,915,988.00	-
UNIVERSAL ECUACOOA	100,000.00	-	100,000.00	-
FILIALES Y REPRESENTADOS	109,040.50	-	109,042.00	-
TISSUE - GRUPO ELJURI	85,847.95	-	65,848.00	-
HACIENDA ANA MARIA	0.00	-	0.00	-
SUBTOTAL	-	17,905,770.13	-	12,945,729.80
PROVISIONES INCOBRABLES	-	-1,173,068.17	-	-1,173,068.17
TOTAL	-	16,732,701.96	-	11,772,661.63

- EL 63,84% de los Activos Financieros pertenecen a Cuentas por Cobrar a Clientes, cuyo saldo al 31 diciembre de 2013 es de \$10'682.590,59 con un crecimiento del 8,68% lo que es igual a \$927.736,91 cuyo valor está dentro del giro normal del negocio e igualmente, las cuentas por cobrar por vencer y vencidas de las empresas del grupo que asciende a \$1.449.296,93 de las cuales 88 % se encuentran vencidas y 14 % por vencer, también debemos de señalar y a pesar de no contemplarlo como relacionado existe una cuenta de cartera comercial con el Sr Jorge Alex Serrano quien está tramitando un

crédito bancario a fin de cubrir dicha obligación de cerca de \$700 mil dólares.

CARTERA VENCIDA DEL GRUPO AÑO 2013						
EMPRESAS DEL GRUPO	CORRIENTE	1 - 30 DIAS	31 - 60 DIAS	61 - 90 DIAS	Mayor 90 DIAS	TOTAL
ALMACENES JUAN ELIURI	\$ 0,00	\$ 790,97	\$ 5.432,99	\$ 0,00	\$ 36.315,23	\$ 42.539,19
ARTESA	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 7.980,00	\$ 7.980,00
BANCO DEL ALIPI	\$ 1.478,40	\$ 2.217,60	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 400,74	\$ 4.106,74
CERAMICA ANDINA	\$ 15.480,66	\$ 24.459,27	\$ 20.940,30	\$ 5.088,00	\$ 305.605,66	\$ 371.573,89
CERAMICA RIALTO	\$ 76.574,85	\$ 76.923,90	\$ 17.104,24	\$ 1.535,39	\$ 13,53	\$ 172.151,91
COLERIN S.A.	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 8,45	\$ 24,80	\$ 33,25
COSIRCA CIA LTD	\$ 4.968,04	\$ 28.371,89	\$ 32.857,86	\$ 8.844,35	\$ 52.956,11	\$ 128.008,25
ECUACOCOA C.A.	\$ 3.701,11	\$ 8.083,44	\$ 5.892,50	\$ 4.215,40	\$ 29.371,88	\$ 51.264,33
ECUATORIANA DE ARTIFACTOS S.A.	\$ 2.545,72	\$ 0,00	\$ 12.905,04	\$ 3.248,59	\$ 113.830,50	\$ 132.529,85
EMBOTELLADORA A	\$ 8.789,94	\$ 19.860,72	\$ 0,00	\$ 4.358,71	\$ 30.404,63	\$ 63.414,22
FIGURETTI S.A.	\$ 4.745,12	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 4.745,12
ITALPISOS S.A.	\$ 71.364,00	\$ 14.788,18	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 9.412,34	\$ 95.564,52
KERAMIDOS S.A.	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 2,79	\$ 2,79
LA FRAGANCIAS CIA LTDA	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 76,14	\$ 76,14
UCORIS NACIONAL	\$ 1.768,71	\$ 0,00	\$ 2.030,94	\$ 2.016,80	\$ 0,00	\$ 5.816,45
UNEL AUT. MANTA	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 30,45	\$ 30,45
MUEBLES CARRUSE	\$ 0,00	\$ 1.034,96	\$ 2.052,84	\$ 0,00	\$ 15.030,04	\$ 18.117,84
SANTAROS-HIPO	\$ 12.557,57	\$ 21.551,78	\$ 25.632,12	\$ 10.838,89	\$ 252.325,55	\$ 327.506,91
SEGUROS UNIDOS S.A.	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 37,50	\$ 37,50
TOTAL GENERAL	\$ 208.724,15	\$ 208.982,48	\$ 124.457,77	\$ 45.254,64	\$ 871.867,89	\$ 1.469.286,93

- En el caso de las cuentas por cobrar a las compañías relacionadas estas son el 40,34% de los activos financieros y se debe fundamentalmente a la cuenta de ASUNCORP S.A. cuyo valor es de \$6'948.291,09 monto que es producto de las diferentes transacciones realizadas de reproceso del desperdicio, compra venta de papel, y demás operaciones que se cruzan entre sí con ASUNCORP S.A. Existe una cuenta de UNIVERSAL ECUACOCOA por un valor de \$100.000,00 cuyo saldo no se ha podido verificar con ECUACOCOA, así mismo el valor de Filiales y representados de \$109.040,50
- La compañía mantiene en el balance general un valor de reserva para cuentas incobrables de \$1.173.068,67 y en el balance de como cuentas por cobrar vía legal hay una cartera de \$3.190.275,73

c) Las Existencias representan el 21,53% de los activos corrientes, es decir \$6'437.335,73 comparando este valor con el del año 2012 se observa que existe un aumento por (\$770.489,24) que representa el 13,60%, en esta cuenta existe un inventario de desperdicio OCC cuyo saldo en libros es de

\$1'318.236,48 el mismo que se trajo bajo régimen especial hace algunos años atrás, los inventarios en tránsito corresponden a compras de papel realizadas en el exterior y repuestos varios de menor cuantía.

COMPARATIVO DE LAS EXISTENCIAS								
CUENTAS	PARCIAL	%	TOTAL	%	PARCIAL	%	TOTAL	%
			2013				2012	
PRODUCTOS TERMINADOS			1.401.518.71	21.77%				
CAJA BANANO	824.334.00	58.82%			344.099.67	58.33%	589.916.62	10.81%
CAJA DOMESTICA	577.184.71	41.18%			245.816.95	41.67%		
MATERIAS PRIMAS			1.445.881.45	22.46%			3.110.567.41	54.89%
PAPEL MEDIUM	33.941.65	2.35%			1.530.493.54	49.20%		
PAPEL LINER	23.276.32	1.81%			177.055.11	5.69%		
PAPEL BLANCO	29.577.15	2.05%			5.869.15	0.19%		
PAPEL TEST - LINER	40.649.25	2.81%			23.913.13	0.77%		
DESPERD-PAPEL KRAFT-OCC	1.318.236.48	91.18%			1.373.236.48	44.15%		
SUMINISTRO PRODUCCION			1.525.861.33	23.70%			1.607.685.28	28.37%
PRODUCTOS EN PROCESO			54.964.34	1.01%			55.243.91	0.97%
INV.TRANSITO PROD TERM			1.723.455.96	26.77%			0.00	
INVENTARIO EN TRANSITO			276.053.89	4.29%			303.433.70	5.35%
TOTAL GENERAL			6.437.335.68	100.00%			5.666.846.92	100.00%

d) El Activo por Impuesto Corriente ha disminuido un -6,51% en comparación al año 2012 y está cuenta representa el 19,92% del total del Activo Corriente. Esta cuenta la constituye fundamentalmente los créditos tributarios cuyo saldo al 31 de diciembre del 2013 es \$5'954.751,02 los mismos que se han venido recuperando mes a mes a través del SRI en Cuenca, como así mismo afianzamientos ante el SRI por \$374.043, de los procesos legales.

e) Servicios y Otros Pagos Anticipados representa el 1,19% sobre el activo Corriente y asciende a \$.354.401,97 de los cuales 273.429,25



corresponden a pagos anticipados \$80.972,76 seguros por producto de las importaciones realizadas.

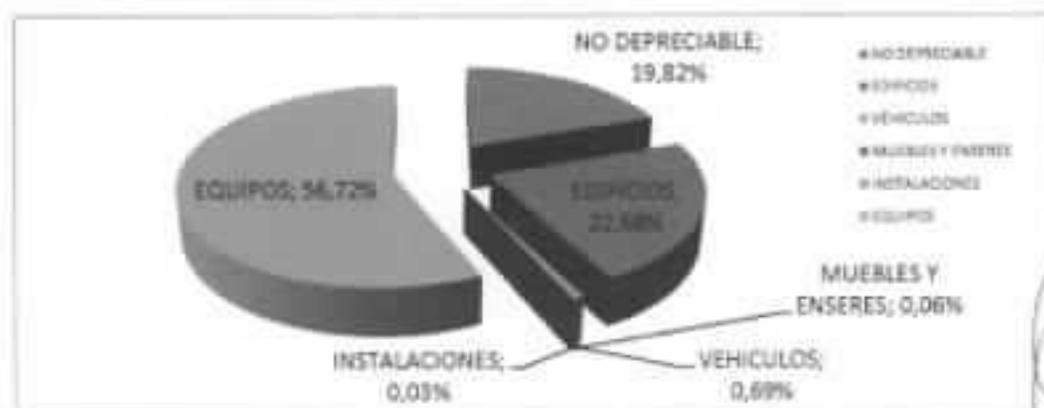
B. Activo No corriente

Los Activos No corrientes suman \$23'841.070,03 que representa el 44,36% de los Activos Totales y están desgregados así:

- a) Propiedad, Planta y Equipo, cuyo valor es de \$20'783.345,27 y representa el 87,17% de los Activos No Corrientes, esta cuenta ha disminuido en (\$ 65.129,86) con respecto al año 2012, debido a los valores calculados por depreciación,

La cuenta Propiedad, Planta y Equipo está compuesto por lo siguiente:

CUENTAS	VALOR	%
NO DEPRECIABLE	4,119,155.27	19.82%
EDIFICIOS	4,712,850.47	22.68%
VEHICULOS	143,375.44	0.69%
MUEBLES Y ENSERES	13,127.70	0.06%
INSTALACIONES	5,669.45	0.03%
EQUIPOS	11,789,166.94	56.72%
TOTAL	20,783,345.27	100.00%



ACTIVOS	% DEPRECIACION ANUAL
Edificios	5%
Repuestos y herramientas	10%
Muebles y enseres, equipos de oficina	10%
Vehículos	20%
Equipos de computación	33.33%

DEPRECIACIONES REALIZADA EN PERIODO 2013						
COSTO HISTORICO	COSTO HISTORICO	DEPRECIACION ACUMULADA	SALDO AL 31/12/2012	DEPRECIACION 2013	%	SALDO AL 31/12/2013
EDIFICIO						
ADMINISTRACION	645,094.55	-569,107.23	75,987.32	4,211.90	5.54%	71,777.42
EDIFICIO DE PRODUCCION	18,885,749.17	-17,247,113.09	2,688,632.12	92,385.38	3.44%	2,596,246.74
EDIFICIO DE ADMINISTRACION II	290,469.01	-246,176.74	45,292.27	-846.42	-1.89%	44,258.65
EDIFICIO MÓDULO	2,118,705.55	-154,483.09	1,974,222.46	-24,883.46	-1.23%	1,949,339.00
VEHICULOS						
VEHICULOS	1,492,274.44	-1,349,104.31	143,170.13	-205.31	-0.14%	142,964.82
MUEBLES						
ADMINISTRACION	42,306.96	-35,919.08	6,387.88	1,173.21	17.81%	5,414.67
PRODUCCION	77,966.31	-15,522.64	6,433.65	899.44	8.29%	7,794.21
INSTALACIONES						
ADMINISTRACION QUITO	1,114.01	-1,164.81	-50.80	-8.42	95.79%	-21.18
ADMINISTRACION	20,127.16	-20,203.07	-75.91	-25.34	33.38%	-103.77
PRODUCCION	95,563.95	-81,486.11	14,077.84	1,224.30	30.02%	1,853.54
INSTALACIONES TELEFONICAS	40,030.74	-35,350.64	4,680.10	1,813.63	38.75%	2,866.47
PRODUCCION	20,855,196.71	-9,079,657.41	11,775,539.30	-10,174.54	-0.09%	11,765,364.76
TECNICO	12,515.00	-12,425.09	89.91	0.12	0.13%	90.03
COMPUTACION	294,294.34	-292,318.63	1,975.71	-738.28	-17.37%	1,237.43
ADMINISTRACION	78,269.46	-77,133.74	1,135.72	85.36	11.68%	1,221.08
NO DEPRECIABLE						
TERRENOS	2,611,685.32	0	2,611,685.32	0.00		2,611,685.32
MAQUINARIA Y EQUIPOS DE MONTAJE	1,424,627.98	0	1,424,627.98	0.00		1,424,627.98
CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS EN CURSO	82,841.97	0	82,841.97	0.00		82,841.97
TOTAL	50,078,890.63	-29,230,375.50	20,848,475.13	65,128.86		20,783,346.27

- b) Otros Activos No corrientes asciende a la suma de \$ 3.057.724,76 en la cual se encuentra incluido una dación en pago realizada por el Sr Cecilio Jalil productos de las obligaciones impagas con CARTORAMA C.A. y que corresponde a la Hacienda Ana María, predio rural que no se ha logrado perfeccionar su transferencia de dominio ante el registrador de la propiedad producto que posee un embargo emitido por un Juez de lo Civil producto de obligaciones de este mismo señor con GRUPASA, el valor recibido es de \$1.393.446,51, de igual manera se registran valores correspondientes a acciones en ASUNCORP S.A., ELECTROQUIL y CORPEI por valor de \$1.615.981,9. Existe un valor que debiera estar reclasificado ya que corresponde a un depósito en garantía efectuado en el BANCO PRODUBANCO por un año plazo, el mismo que garantiza el pago de las planillas de consumo eléctrico de CARTORAMA C.A. y cuyo valor es de \$48.296,30

C. Pasivos Corrientes

El Pasivo Corriente suma \$47'105.264,92 y representa el 87,65 % del total de Activos. El Pasivo Corriente está descompuesto de la siguiente manera:

- a) Pasivos Financieros representan el 18,29% del total del Pasivo Corriente por un monto de \$8.613.476,07 el mismo que se incrementó en \$548.032,17 es decir un 6,79% sobre el año 2012 que corresponde a los cargos de intereses del presente ejercicio económico y que tienen un costo financiero del 12% anual. Las principales cuentas del pasivo financiero son las siguientes:
- Préstamos de bancos y financieras del exterior \$4.539.693,58
 - Intereses por pagar al exterior \$4.073.782,51
- b) Cuentas por pagar a Proveedores Externos suman el valor de \$38'348.382,15 y representan el 81,41% del total del Pasivo Corriente, esta

cuenta incremento su valor en \$2727.093,08 es decir un 7,11% sobre el año 2012. En esta cuenta se ha clasificado la totalidad de las obligaciones de proveedores de papel tanto del exterior como domésticos por lo que se debe de reclasificar de acuerdo al proveedor, más conocemos que son UNIVERSAL PAPER S.A., INCASA Y PAPELERA NACIONAL S.A.-COFACE- con este último la PRESIDENCIA acordó un plan de pagos a partir de marzo del 2014.

- c) Otras Obligaciones Corrientes que está conformada por valores a cancelar a los organismos de control, IESS, SUPER CIA, SRI, Municipio Junta B. \$143.406,70 que representa el 0.30% del total de Pasivo Corriente.

D. Pasivos No Corrientes

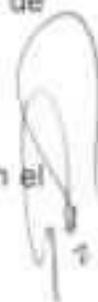
El Pasivo No Corriente suma la cantidad de \$299.341,29 y representa el 0.56% sobre el total activos. El Pasivo no Corriente está conformada por las siguientes cuentas:

- a) Pasivo por Impuesto Diferido que suma \$214.907,36 y representa el 71,79% del Pasivo no Corriente.
- b) Provisión por beneficios a empleados que corresponde a la provisiones para jubilación patronal suma \$84.433,93 y representa el 28,21% del Pasivo no Corriente.

C. Patrimonio

El patrimonio representa el 11,79% sobre el total activos y suma la cantidad de \$6'335.655,11 y está compuesto por las siguientes cuentas:

- a) CARTORAMA registra un Capital Social de \$1.080.000,00 este valor en el patrimonio representa el 17,05%.

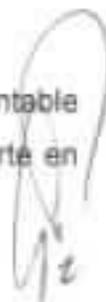


- b) Aporte para futuras Capitalizaciones registra \$22.475.647,06 comparando con el año 2012 se observa que hubo un aumento en esta cuenta por \$22.330.000,06. Producto de las aportaciones realizadas

- c) Reservas Legales y Facultativas suman \$145.847,06 y corresponde al registro efectuado en años anteriores determinado en la Ley de Compañías.

Estado de resultados:

Para el presente ejercicio económico la compañía presenta una Utilidad Contable por \$20.932,93 que con la aplicación de la conciliación tributaria se convierte en una pérdida de \$195.821,85



ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS 2013				
CUENTAS	AÑO 2013 EN DOLARES	%		
INGRESOS TOTALES	- 11.130.136,94			100,00%
VENTAS NETAS	- 11.116.781,08		99,88%	
CAJAS DE BANANO	- 10.957,34	0,09%		
NO RELACIONADO BANANO	- 133.052,89	0,99%		
NO RELACIONADO BANANO	- 6.708.403,53	60,17%		
RELACIONADO DOMESTICO	- 3.018.388,95	27,12%		
NO RELACIONADO DOMESTICO	- 137.309,07	1,21%		
OTROS BIENES Y SERVICIOS	- 548.201,75	4,92%		
BAJO VOLUMEN DOMESTICO	- 8.764,23	0,08%		
OTRAS EXPORTACIONES	- 13.345,70	0,12%		
FONDO CEANTIA MAGISTERIO ECUADOR	- 402.131,82	3,62%		
OTRAS EXPORTACIONES	- 1.526,00	0,01%		
OTROS INGRESOS	- 13.345,86		0,12%	
DIVIDENDOS PERCIBIDOS	- 2.871,74	0,03%		
MISCELANEOS	- 1.872,53	0,02%		
INTERESES GANADOS	- 8.601,59	0,08%		
EGRESOS	9.012.545,42			80,97%
COSTOS DE PRODUCCION	9.012.545,42			
MATERIA PRIMA DIRECTA	6.315.767,24		70,08%	
M.F.D.-PAPEL MEDIUM	1.871.961,14	29,64%		
M.F.D.-PAPEL LINER	2.643.282,82	41,86%		
M.F.D.-PAPEL BLANCO	177.765,09	2,81%		
MFD-PAPEL TEST-LINER	2.740.715,27	43,47%		
MFD-SOBINAS DE PAPEL	- 101.534,66	-1,61%		
INV INICIAL PROD EN PROCESO	55.243,91	0,87%		
INV FINAL PROD EN PROCESO	- 64.964,34	-1,03%		
INV INICIAL PROD TERMINADO	589.916,62	9,34%		
INV FINAL PROD TERMINADO	- 1.401.518,71	-22,19%		
MANO DE OBRA DIRECTA	587.598,27		6,46%	
SUELDOS Y SALARIOS-MOD	336.630,77	57,29%		
HORAS EXTRAS-MOD	62.858,70	10,70%		
DECIMO III SUeldo-MOD	33.071,15	5,63%		
DECIMO IV SUeldo-MOD	19.399,11	3,29%		
APORTE PATRONAL-MOD	49.217,69	8,36%		
FONDO DE RESERVA-MOD	16.808,17	2,86%		
TRANSPORTE-MOD	1.640,00	0,28%		
ALIMENTACION-MOD	63.432,68	10,80%		
COSTOS INDIRECTOS DE FABRIL REALES	2.114.179,91		23,46%	
SUELDOS Y SALARIOS-MOI	537.157,64	25,39%		
HORAS EXTRAS-MOI	34.398,17	1,63%		
DECIMO III SUeldo-MOI	28.477,73	1,35%		
DECIMO IV SUeldo-MOI	12.533,13	0,59%		
APORTE PATRONAL-MOI	44.405,45	2,10%		
FONDO RESERVA-MOI	16.111,00	0,76%		
INDEMNIZACIONES-MOI	9.867,31	0,47%		
ALIMENTACION MOI-CF	27.380,33	1,29%		
DEPRECIAC ACTIVOS -CF	297.420,76	14,07%		
MANO Y REPARACIONES-CF	55.208,85	2,61%		
SUMINISTROS Y MATERIALES-CF	60.557,01	2,91%		
BUNKER-CF	89.260,51	4,22%		
REPUESTOS-CF	437.629,22	20,69%		
ELECTRICA-CF	133.897,53	6,32%		
TELEFONOS -CF	1.596,83	0,08%		
AGUA PLANTA-CF	56.095,03	2,65%		
SEGURIDAD Y VIGILANCIA-CF	29.487,66	1,39%		
GAS INDUSTRIAL-CF	-	0,00%		
TRANSF FUELTACARRIDOS-CF	25.734,30	1,22%		
AGUA "A3" CF	-	0,00%		

ENERGIA ELECTRICA "AS" CIF	-		0,00%	
GOMA PVA	22.251,21		1,05%	
ALMIDON IMPORTADO	262.447,82		12,41%	
TINTAS	119.380,87		5,65%	
BARNIZ UNIVERSAL	13.104,54		0,62%	
BORAX	3.477,74		0,16%	
SODA CAUSTICA	6.007,61		0,28%	
RESINA R-65	29.253,29		1,38%	
RECLIPERACION DE QUIMICOS	882,00		0,04%	
MARGEN BRUTO	- 2.137.581,52			100,00% 19,03%
EGRESOS	2.096.648,55			-18,84%
GASTOS DE OPERACION	1.825.543,24			
GASTOS DE VENTAS	682.223,01			32,54%
REMUNERACION Y BENEFICIOS SOCIALES	137.023,56		20,08%	
GASTOS DE PERSONAL	5.564,71		0,87%	
SERVICIO BASICO Y SUMINISTRO	8.292,46		1,22%	
MANTENIMIENTO Y REPARACION	52.154,58		7,64%	
GASTOS MERCADEO Y VENTAS	30.079,01		4,41%	
DEPRECIACIONES Y REVALORIZACIONES	10.683,65		1,57%	
TRANSPORTE	400.182,24		58,72%	
GASTOS VARIOS	243.620,62		3,60%	
Legales y Judiciales	38,00	0,15%		
CONSULTORIA Y ASESORIA	870,00	2,32%		
Cuentas y Suscripciones	2.400,00	6,41%		
	216.754,78			
IMPUESTO A LA RTA 2013	-	0,00%		
Seguridad	17.892,93	47,24%		
Gastos Otros Quito	183,39	0,44%		
Cuentas Incobrables	-	0,00%		
Arrendos	16.372,00	43,44%		
GASTOS DE ADMINISTRACION	680.535,55			32,51%
REMUNERACION Y BENEFICIO SOCIAL	355.364,69		51,98%	
GASTOS DE PERSONAL	39.527,34		5,79%	
SERVICIO BASICO Y SUMINISTRO	19.760,16		2,86%	
MANTENIMIENTO Y REPARACION	30.882,74		4,48%	
GASTOS VARIOS	243.620,62		35,31%	
HONORARIOS	15.257,00	8,18%		
LEGALES Y JUDICIALES	17.814,92	7,31%		
CONSULTORIA Y ASESORIA	3.805,72	3,94%		
Cuentas y Suscripciones	3.989,00	1,64%		
IMPUESTO ISD	92.583,29	38,00%		
SERVICIOS DE SEGURIDAD	11.795,07	4,84%		
COMISION DEPOSITO INDUST	62.725,99	25,75%		
BANCAJO	237,62	0,14%		
MISCELANEOS	112,76	0,05%		
SERVICIOS OCASIONALES	188,75	0,08%		
SEGURIDAD INDUSTRIAL	529,00	0,20%		
PUBLICIDAD	379,30	0,16%		
GASTOS NO DEDUCIBLES	17.416,46	7,15%		
IVA O SE CARGA AL GTO	554,02	0,23%		
IMPUESTO ISD	10.428,70	4,28%		
GASTOS FINANCIEROS	553.784,68			26,41%
INTERESES PAGADOS	547.096,95		98,79%	
COMISIONES BANCARIAS	6.687,69		1,21%	
EGRESOS NO OPERACIONALES	170.705,33			8,14%
COSTOS IMPORTAC POSTERIORES A UQUIDA	890,51		0,49%	
REPROC. DE MATERIA PRIMA BOBINAS-OCC	55.000,00		32,22%	
PERDIDA NACIONALIZACION DESPERDICIOS	40,41		0,02%	
GASTOS HCDA. ANA MARIA	114.834,42		67,27%	
GTO NO DED. DEP AVALUO	-		0,00%	
UTILIDAD / PERDIDA	- 195.821,85			0,19%



COMPARATIVOS DE RESULTADOS AÑOS 2013-2012-2011-2010								
CONCEPTOS	2013		2012		2011		2010	
	DOLARES	%	DOLARES	%	DOLARES	%	DOLARES	%
INGRESOS	21.087.206,46	100,00%	9.779.977,42	100,00%	24.770.616,36	100,00%	26.822.226,44	100,00%
DEBITO DE DEPOSITANTES	1.722.280,42	8,17%	1.128.801,76	11,55%	10.178.222,87	41,09%	12.244.411,22	45,65%
IMPORTE BRUTO	1.317.925,75	6,26%	1.899.275,22	19,52%	21.228,27	0,09%	89.792,42	0,33%
GASTOS DE SERVICIO	442.229,74	2,10%	819.889,34	8,39%	861.877,42	3,48%	1.212.229,74	4,52%
GASTOS COMERCIALES	619.000,00	2,93%	661.227,22	6,77%	1.489.128,42	6,02%	1.228.229,42	4,58%
GASTOS FINANCIEROS	221.729,28	1,05%	661.227,22	6,77%	822.229,28	3,32%	621.229,28	2,31%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	170.179,28	0,81%	1.429.227,22	14,61%	1.249.229,27	5,05%	1.249.229,27	4,66%
TOTAL GASTOS	1.489.229,27	7,06%	2.089.227,22	21,36%	2.229.229,27	9,00%	2.429.229,27	8,99%
RESULTADO	170.179,28	0,81%	1.429.227,22	14,61%	1.249.229,27	5,05%	1.249.229,27	4,66%

CARTORAMA C.A. - ANALISIS DE RESULTADOS MENSUAL													
EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013 US\$													
CUENTAS	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
INGRESO	891.282,22	712.282,24	892.221,22	1.124.222,82	1.021.282,22	822.271,42	787.282,22	1.022.282,22	897.222,22	892.222,22	892.222,22	1.022.282,22	11.222.222,22
DEBITO DE DEPOSITANTES	1.222.282,22	892.282,22	892.282,22	1.022.282,22	1.022.282,22	892.282,22	787.282,22	1.022.282,22	892.282,22	892.282,22	892.282,22	1.022.282,22	11.222.282,22
IMPORTE BRUTO	1.122.222,22	1.022.282,22	1.022.222,22	1.022.282,22	1.022.282,22	1.022.282,22	1.022.282,22	1.022.282,22	1.022.282,22	1.022.282,22	1.022.282,22	1.022.282,22	11.222.282,22
GASTOS OPERACIONALES	222.282,22	222.282,22	222.282,22	222.282,22	222.282,22	222.282,22	222.282,22	222.282,22	222.282,22	222.282,22	222.282,22	222.282,22	2.222.282,22
GASTOS DE VENTAS	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	1.222.282,22
GASTOS DE ADMINISTRACION	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	1.000.000,00
GASTOS FINANCIEROS	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	1.222.282,22
GASTOS ADMINISTRATIVOS	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	122.282,22	1.222.282,22
RESULTADO MENSUAL	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	1.000.000,00

CARTORAMA C.A. - ANALISIS DE RESULTADOS MENSUAL
EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013 EN %

CUENTAS	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
INGRESOS	100.00%	1.00.00%	200.00%	300.00%	400.00%	500.00%	600.00%	700.00%	800.00%	900.00%	1000.00%	1100.00%	1200.00%
COSTOS DE PRODUCCION	10.00%	20.00%	3.00%	4.00%	5.00%	6.00%	7.00%	8.00%	9.00%	10.00%	11.00%	12.00%	13.00%
MARGEN BRUTO	111.00%	120.00%	197.00%	296.00%	395.00%	494.00%	593.00%	692.00%	791.00%	890.00%	989.00%	1088.00%	1187.00%
GASTOS OPERACIONALES	200.00%	100.00%	300.00%	400.00%	500.00%	600.00%	700.00%	800.00%	900.00%	1000.00%	1100.00%	1200.00%	1300.00%
GASTOS DE VENTAS	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%
GASTOS DE ADMINISTRACION	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%
GASTOS FINANCIEROS	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%
IMPUESTOS OPERACIONALES	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%
RESULTADO MENSUAL	10.00%	20.00%	-0.00%	0.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%

Agradezco muchísimo a todos los colaboradores que de alguna forma han contribuido a este proceso, en especial a nuestros accionistas por su paciencia en la recuperación de la empresa, la tarea no es inmediata pero nos encontramos en ese proceso.



GERMAN GONZÁLEZ LONDOÑO
GERENTE GENERAL