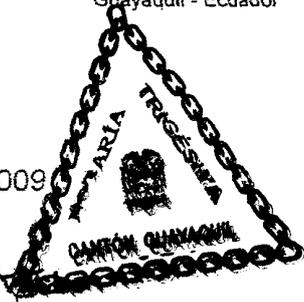


# RUBIGLAM S.A.

Guayaquil - Ecuador



Guayaquil, 15 de Julio del 2009

Señora Dra.

**Caroll Vicenta Arteaga Calvache**  
Ciudad.

De mis consideraciones:

Cúmpleme comunicarle que la Junta General Universal Extraordinaria de Accionistas de la compañía **RUBIGLAM S.A.**, en sesión celebrada el día de hoy, tuvo el acierto de elegirla a Ud. para el cargo de **GERENTE GENERAL** de la compañía, por el periodo de **CINCO AÑOS**.

Usted, de acuerdo a los Estatutos Sociales de la compañía le corresponde **ejercer la representación legal, judicial y extrajudicial de la compañía, en forma individual**. Las atribuciones del Gerente General, constan en las escrituras de constitución de la Compañía **RUBIGLAM S.A.**, la misma que fue autorizada por el Notario Vigésimo Noveno del Cantón Guayaquil, el 7 de Mayo del 2009, e inscrita en el Registro Mercantil del cantón Guayaquil el 9 de Julio de 2009.

Atentamente

**Carmen Luisa Apolonia Calvache Sosa**  
Presidenta Ad-Hoc

ACEPTO el cargo para el cual he sido designada, según nombramiento que antecede.

Guayaquil, 15 de Julio del 2009

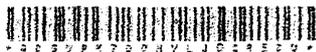
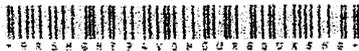
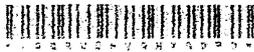
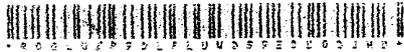
**Caroll Vicenta Arteaga Calvache**  
C.I. 0911231157  
Ecuatoriano  
Guayaquil-Ecuador

NUMERO DE REPERTORIO: 32.029  
FECHA DE REPERTORIO: 20/jul/2009  
HORA DE REPERTORIO: 10:10

LA REGISTRADORA MERCANTIL DEL CANTON GUAYAQUIL  
Certifica: que con fecha veintitres de Julio del dos mil noventa y nueve queda  
inscrito el Nombramiento de Gerente General, de la Compañía  
RUBIGLAM S.A., a favor de CAROLL VICENTA ALFARO  
CALVACHE, a foja 71.565, Registro Mercantil número 13.873

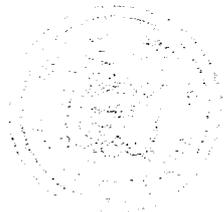


ORDEN: 32929



REVISADO POR:

*M*



*Zoila Cedeno Cellan*  
AB. ZOILA CEDEÑO CELLAN  
REGISTRO MERCANTIL  
DEL CANTON GUAYAQUIL  
DELEGADA

06 ABR 2010

CERTIFICO; que la copia xerox  
es igual a su original.  
NOTARIA TRIGESIMA DEL CANTON GUAYAQUIL

*Dario G. Aucuri Vincenzini*  
DARIO G. AUCURI VINCENZINI  
BOCTOR - NOTARIO

*[Signature]*