

## **INFORME DE GERENCIA**

### **FILIAL TRADICION GANADERA COMPAÑIA LIMITADA**

A través del presente informe de gerencia me permito dejar constancia de las actividades llevadas a cabo en la Filial Tradición Ganadera CIA. Ltda., durante el año fiscal 2017, a lo largo del cual me desempeñe como representante legal de la misma. Además me permito señalar el objetivo principal por el cual se elaboró el siguiente informe sobre los Estados Financieros de la institución: Proveer información sobre la posición financiera y resultados de operaciones de la empresa, que será de utilidad para un amplio rango de usuarios en la toma de sus decisiones económicas. Para poder realizar una revisión financiera por parte de la gerencia se hizo necesario el análisis del juego completo de estados financieros que incluyen los siguientes componentes: Balance general; Estado de resultados; Estado de Evolución Patrimonial; Estado de flujos de efectivo; y Políticas contables y notas explicativas.

Como antecedentes es válido mencionar que la compañía se constituyó bajo escritura pública el 18 de Agosto de 2010, con RUC 1792275792001, en Quito, Provincia de Pichincha. El objetivo principal de la creación de la empresa fue la formalización de un negocio unipersonal para mejorar los procesos administrativos, contables, y tributarios de la actividad de producción de leche vacuna.

Durante el año 2017 la compañía cursaba por el séptimo año de operaciones, por lo tanto, se constaba con datos históricos de los años 2010 al 2016 Sin embargo, para la realización del siguiente análisis económico horizontal se tomaron en cuenta los datos históricos del año inmediato anterior 2016.

En lo que respecta al estado de resultados del periodo, existió incremento en el total de ventas anuales operativas en comparación al año 2016, alcanzando **\$ 122.421,07usd**. Este incremento en el total de ventas en dólares fue en parte consecuencia de la mayor productividad alcanzada en la producción lechera y mayor disponibilidad de alimento principal para el ganado, forraje. Las ventas en su totalidad fueron realizadas hacia la Pasteurizadora Quito, para quien la compañía se constituye en un proveedor exclusivo. Por el otro lado, en cuanto a los gastos operativos compete, estos ascendieron a **\$ \$ 123.998,92 usd**, un incremento en comparación a los gastos operativos totales del periodo inmediato anterior dado por mayor inversión en alimento animal como balanceado y fertilizante para forraje en adición al incremento en gastos de mantenimiento de maquinaria, esto pese a que el gasto de personal fue reducido debido a la salida de nómina del administrador con la finalidad de mejorar la liquidez de la empresa.

En cuanto al Balance General del periodo, en lo que compete a los activos totales, esta cuenta en su proporción mayor estuvo conformada en un 63% por activos fijos, bastante semejante a la estructura conseguida en el año 2016. Existió un ligero incremento del total de activos en comparación al periodo económico inmediato anterior debido a un mayor saldo en bancos y unos anticipos a corto plazo otorgados a proveedores. El total de activos ascendió a **\$ 54.165,76 USD**. Por el lado de los pasivos, estos en su totalidad se mantuvieron en la porción corriente, y fueron satisfechos progresivamente con los activos corrientes generados de las actividades operativas de la empresa. El total de pasivos ascendió a **52.860,70 USD**. No existieron préstamos bancarios u obligaciones a largo plazo que analizar como parte de la solvencia de la entidad. El patrimonio neto de TRADIGANSA descendió a **1.305,06 USD**.

Respecto al Estado de Evolución Patrimonial, no existe mayor cambio que comentar pues el patrimonio de la empresa está conformado al cierre del ejercicio económico 2017 por el capital suscrito pagado, las utilidades alcanzadas en el periodo 2010-2016 y las cuentas constituidas por los Otros Resultados Integrales. Habiendo ya satisfecho la Reserva Legal según el Art. 109 de la Ley de Compañías vigente en la normativa ecuatoriana, no se procederá a ningún incremento en esta en comparación al año anterior.

En lo que compete al Estado de Flujo de Efectivo, puedo comentar que la empresa sigue manteniendo problemas de liquidez al cierre del ejercicio 2017, no siendo posible hacer frente a varios pasivos rezagados de la manera esperada. Sin embargo, se espera que para el año 2018 se produzca los activos corrientes suficientes para poder hacer frente los pasivos corrientes de una manera más acelerada.

En lo que respecta a las proyecciones futuras dentro del próximo ejercicio económico 2018, se espera poder reducir los costos operativos de la producción lechera, mejorando el cuidado del hato productivo, y mejorando los forrajes de la propiedad y cuidando de los costos operativos vinculados. Con estas mejoras internas se espera continuar mitigando los altos riesgos de caídas de producción dados por factores externos tales como las condiciones climáticas cambiantes, que resultan en crueles inviernos y veranos intensos. En cuanto al precio del litro de leche producido, se espera siga una tendencia cíclica a lo largo del periodo en el mercado interno debido al patrón de consumo cíclico en el país, elevado cuando existe ingreso a clases de estudiantes primarios y secundarios, y reducido en tiempos de vacaciones estudiantiles. Adicionalmente, se espera que cualquier alteración, alza o reducción del precio del litro de leche, se vea corregida de manera progresiva por la relación directa de una demanda local e internacional en ascenso debido a las políticas públicas de difusión de la buena alimentación basada en productos ricos en proteínas, y una sobreoferta local que hace que el precio del litro de producción local se modere.

Sin otro particular por el momento, agradezco la atención prestada a la presente, y esperando su aceptación, les anticipo mis agradecimientos



Quito, abril 2018  
Dra. Glorja Moreta  
CI: 1704192473  
GERENTE GENERAL