

## **INFORME DE GERENCIA**

### **FILIAL TRADICION GANADERA COMPAÑIA LIMITADA**

A través del presente informe de gerencia me permito dejar constancia de las actividades llevadas a cabo en la Filial Tradición Ganadera CIA. Ltda., durante el año fiscal 2014, a lo largo del cual me desempeñe como representante legal de la misma. Además me permito señalar el objetivo principal por el cual se elaboró el siguiente informe sobre los Estados Financieros de la Institución: Proveer información sobre la posición financiera y resultados de operaciones de la empresa, que será de utilidad para un amplio rango de usuarios en la toma de sus decisiones económicas. Para poder realizar una revisión financiera por parte de la gerencia se hizo necesario el análisis del juego completo de estados financieros que incluyen los siguientes componentes: Balance general; Estado de resultados; Estado de Evolución Patrimonial; Estado de flujos de efectivo; y Políticas contables y notas explicativas.

Como antecedentes es válido mencionar que la compañía se constituyó bajo escritura pública el 18 de Agosto de 2010, con RUC 1792275792001, en Quito, Provincia de Pichincha. El objetivo principal de la creación de la empresa fue la formalización de un negocio unipersonal para mejorar los procesos administrativos, contables, y tributarios de la actividad de producción de leche vacuna.

Durante el año 2014 la compañía cursaba por el quinto año de operaciones, por lo tanto se constata con datos históricos de los años 2010, 2011, 2012, 2013. Sin embargo, para la realización del siguiente análisis económico horizontal se tomaron en cuenta los datos históricos del año inmediato anterior 2013.

En lo que respecta al estado de resultados del periodo, existió un incremento en 10 puntos porcentuales, 10% , en el total de ventas anuales operativas en comparación al año 2013, alcanzando \$ 138.369,24 usd. Este incremento en el total de ventas en dólares fue en parte consecuencia de la mayor productividad alcanzada en la producción lechera y mayor disponibilidad de alimento principal para el ganado, forraje. Las ventas en su totalidad fueron realizadas hacia la Pasterizadora Quito, para quien la compañía se constituye en un proveedor exclusivo. Por el otro lado, en cuanto a los gastos operativos compete, estos ascendieron a \$ 136.194,88 usd , un decremento del 1,26% en comparación a los gastos operativos totales del periodo inmediato anterior. Esta variación mínima fue resultado de utilización más razonada de sobrealimento gracias a la disponibilidad de forraje. Finalmente, se ratificó la contratación técnica para manejo nutrición de animales y se mantuvo nuevamente un cronograma de capacitaciones a colaboradores internos, que derivo en gastos asociados. La combinación de mayores ventas y menores gastos operativos resultó en resultados económicos positivos para el año 2014, el cual se cerró con una utilidad económica de \$ 5.506,201.51).

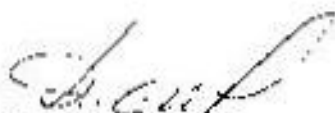
En cuanto al Balance General del periodo, en lo que compete a los activos totales, esta cuenta en su proporción mayor estuvo conformada en un 73%% por activos fijos, bastante semejante a la estructura conseguida en el año 2013. Existió un pequeño incremento del total de activos en comparación al periodo económico inmediato anterior debido a la acumulación de activos corrientes tales como fondos de ahorro Pasterizadora Quito y crédito tributario de renta. El total de activos ascendió a 66.653,92 USD. Por el lado de los pasivos, estos en su totalidad se mantuvieron en la porción corriente, y fueron satisfechos progresivamente con los activos corrientes generados de las actividades operativas de la empresa. El total de pasivos ascendió a 57.849,57 USD. No existieron préstamos bancarios u obligaciones a largo plazo que analizar como parte de la solvencia de la entidad. El patrimonio neto de TRADIGANSA ascendió a 8.804,35 USD compuesto en gran medida por la utilidad obtenida durante el ejercicio económico 2011, y la utilidad alcanzada en el periodo 2012 y 2014.

Respecto al Estado de Evolución Patrimonial, no existe mayor cambio que comentar pues el patrimonio de la empresa está conformado al cierre del ejercicio económico 2014 por el capital suscrito pagado y las utilidades alcanzadas en el periodo 2010, 2011, 2012, y 2013. De las utilidades alcanzadas se procederá en la brevedad posible a la determinación de la Reserva Legal según el Art. 109 de la Ley de Compañías vigente en la normativa ecuatoriana.

En lo que compete al Estado de Flujo de Efectivo, puedo comentar que la empresa mejoró algunos problemas de liquidez al cierre del ejercicio 2014, sin embargo, todavía no se pudo hacer frente a varios pasivos rezagados de la manera esperada. Sin embargo, se espera que para el año 2015 se produzca los activos corrientes suficientes para poder hacer frente los pasivos corrientes de una manera más acelerada.

En lo que respecta a las proyecciones futuras dentro del próximo ejercicio económico 2015, se espera poder incrementar la producción lechera, mejorando el cuidado del hato productivo, y mejorando los forrajes de la propiedad. Con estas mejoras internas se espera continuar mitigando los altos riesgos de caídas de producción dados por factores externos tales como las condiciones climáticas cambiantes, que resultan en crueles inviernos y veranos intensos. En cuanto al precio del litro de leche producido, se espera siga una tendencia cíclica a lo largo del periodo en el mercado interno debido al patrón de consumo cíclico en el país, elevado cuando existe ingreso a clases de estudiantes primarios y secundarios, y reducido en tiempos de vacaciones estudiantiles. Adicionalmente, se espera que cualquier alteración, alza o reducción del precio del litro de leche, se vea corregida de manera progresiva por la relación directa de una demanda local e internacional en ascenso debido a las políticas públicas de difusión de la buena alimentación basada en productos ricos en proteínas, y una suboferta local que hace que el precio del litro de producción local se modere.

Sin otro particular por el momento, agradezco la atención prestada a la presente, y esperando su aceptación, les anticipo mis agradecimientos



Quito, febrero 2015  
Dra. Gloria Moreta  
CI: 1704192473  
GERENTE GENERAL