INFORME DE GERENCIA

FILIAL TRADICION GANADERA COMPAÑÍA LIMITADA

A través del presente informe de gerencia me permito dejar constancia de las actividades llevadas a cabo en la Filial Tradición Ganadera CIA. Ltda., durante el año fiscal 2012, a lo largo del cual me desempeñe como representante legal de la misma. Además me permito señalar el objetivo principal por el cual se elaboró el siguiente informe sobre los Estados Financieros de la institución: Proveer información sobre la posición financiera y resultados de operaciones de la empresa, que será de utilidad para un amplio rango de usuarios en la toma de sus decisiones económicas. Para poder realizar una revisión financiera por parte de la gerencia se hizo necesario el análisis del juego completo de estados financieros que incluyen los siguientes componentes: Balance general; Estado de resultados; Estado de Evolución Patrimonial; Estado de flujos de efectivo; y Políticas contables y notas explicativas.

Como antecedentes es válido mencionar que la compañía se constituyó bajo escritura pública el 18 de Agosto de 2010, con RUC 1792275792001, en Quito, Provincia de Pichincha. El objetivo principal de la creación de la empresa fue la formalización de un negocio unipersonal para mejorar los procesos administrativos, contables, y tributarios de la actividad de producción de leche vacuna.

Durante el año 2012 la compañía cursaba por el tercer año de operaciones, por lo tanto se constaba con datos históricos de los años 2010 y 2011. Sin embargo, para la realización del siguiente análisis económico horizontal se tomaron en cuenta los datos históricos del año inmediato anterior 2011, puesto que este fue el primer año donde se obtuvo información económico por un periodo anual completo.

En lo que respecta al estado de resultados del periodo, existió una reducción en 5 puntos porcentuales, 5% , en el total de ventas anuales en comparación al año 2011, alcanzando únicamente $ **128,297.31** usd. Esta reducción en el total de ventas en dólares fue en parte consecuencia de la reducción de litros leche producidos debido a la escasez de alimento principal para el ganado, forraje, derivada de varios meses de verano intenso. Adicionalmente, la reducción en ventas se derivó de la fluctuación del valor del litro de leche. Las ventas en su totalidad fueron realizadas hacia la Pasteurizadora Quito, para quien la compañía se constituye en un proveedor exclusivo. Por el otro lado, en cuanto a los gastos operativos compete , estos ascendieron a **$ 127.974,10** usd , un incremento del 3,56 % en comparación a los gastos operativos totales del periodo inmediato anterior. Esta variación fue resultado de mayor utilización de sobrealimento debido a la escasez de forraje. En adición a este último hubo un incremento significativo en la adquisición y uso de pajuelas de inseminación buscando mejorar el hato con el que se cuenta, sin embargo, mucho de este gasto fue infructuoso puesto que no se contó con las condiciones corporales de los animales para que la reproducción asistida sea exitosa. Finalmente, se hicieron unas adecuaciones pequeñas en infraestructura del cuarto de maquinas que sirvieron para dar mayor comodidad al hato al ingreso al ordeño, y se mantuvo un cronograma de capacitaciones a colaboradores internos más exhaustivo, que derivo en gastos asociados. La combinación de menores ventas y mayores gastos operativos resultó en una disminución significativa en los resultados económicos del año 2012, el cual se cerró con una utilidad muchisimo menor a la alcanzada el año inmediato anterior, únicamente de **$ 947,54** USD.

En cuanto al Balance General del periodo, en lo que compete a los activos totales, esta cuenta en su proporción mayor estuvo conformada en un 82.77% por activos fijos, bastante semejante a la estructura conseguida en el año 2011. Existió una pequeña disminución del total de activos en comparación al periodo económico inmediato anterior debido a la utilización de ciertos activos corrientes para hacer frente a pasivos corrientes. El total de activos ascendió a **58.468,04 USD**. Por el lado de los pasivos, estos en su totalidad se mantuvieron en la porción corriente, y fueron satisfechos progresivamente con los activos corrientes generados de las actividades operativas de la empresa. El total

de pasivos ascendió a **49.078,45 USD.** No existieron préstamos bancarios u obligaciones a largo plazo que analizar como parte de la solvencia de la entidad. El patrimonio neto de TRADIGANSA ascendió a **9389.59 USD** compuesto en gran medida por la utilidad obtenida durante el ejercicio económico 2011, y la pequeña utilidad alcanzada en el periodo 2012.

Respecto al Estado de Evolución Patrimonial, no existe mayor cambio que comentar pues el patrimonio de la empresa está conformado al cierre del ejercicio económico 2012 por el capital suscrito pagado y las utilidades alcanzadas en el periodo 2010, 2011, y 2012. De las utilidades alcanzadas se procederá en la brevedad posible a la determinación de la Reserva Legal según el Art. 109 de la Ley de Compañías vigente en la normativa ecuatoriana, y posterior reparto de las utilidades alcanzadas a los socios.

En lo que compete al Estado de Flujo de Efectivo, puedo comentar que la empresa presentó algunos problemas de liquidez al cierre del ejercicio 2012, razón por la cual no se pudo hacer frente a varios pasivos rezagados de la manera esperada. Sin embargo, se espera que para el año 2013 se produzca los activos corrientes suficientes para poder hacer frente los pasivos corrientes de una manera más acelerada.

En lo que respecta a las proyecciones futuras dentro del próximo ejercicio económico 2013, se espera poder incrementar la producción lechera, mejorando el cuidado del hato productivo, y mejorando los forrajes de la propiedad. Con estas mejoras internas se espera poder mitigar los altos riesgos de caídas de producción dados por factores externos tales como las condiciones climáticas cambiantes, que resultan en crueles inviernos y veranos intensos. En cuanto al precio del litro de leche producido, se espera siga una tendencia cíclica a lo largo del periodo en el mercado interno debido al patrón de consumo cíclico en el país, elevado cuando existe ingreso a clases de estudiantes primarios y secundarios, y reducido en tiempos de vacaciones estudiantiles. Adicionalmente, se espera que cualquier alteración, alza o reducción del precio del litro de leche, se vea corregida de manera progresiva por la relación directa de una demanda local e internacional en ascenso debido a las políticas públicas de difusión de la buena alimentación basada en productos ricos en proteínas, y una sobreoferta local que hace que el precio del litro de producción local se modere.

Sin otro particular por el momento, agradezco la atención prestada a la presente, y esperando su aceptación, les anticipo mis agradecimientos

Quito, Febrero 2013
Dra. Gloria Moreta
CI: 1704192473
GERENTE GENERAL