



INFORME DE GERENCIA

FILIAL TRADICION GANADERA COMPAÑIA LIMITADA

A través del presente informe de gerencia me permito dejar constancia de las actividades llevadas a cabo en la Filial Tradición Ganadera CIA. Ltda., durante el año fiscal 2011, a lo largo del cual me desempeñe como representante legal de la misma. Además me permito señalar el objetivo principal por el cual se elaboró el siguiente informe sobre los Estados Financieros de la institución: Proveer información sobre la posición financiera y resultados de operaciones de la empresa, que será de utilidad para un amplio rango de usuarios en la toma de sus decisiones económicas. Para poder realizar una revisión financiera por parte de la gerencia se hizo necesario el análisis del juego completo de estados financieros que incluyen los siguientes componentes: Balance general; Estado de resultados; Estado de Evolución Patrimonial; Estado de flujos de efectivo; y Políticas contables y notas explicativas.

Como antecedentes es válido mencionar que la compañía se constituyó bajo escritura pública el 18 de Agosto de 2010, con RUC 1792275792001, en Quito, Provincia de Pichincha. El objetivo principal de la creación de la empresa fue la formalización de un negocio unipersonal para mejorar los procesos administrativos, contables, y tributarios de la actividad de producción de leche vacuna.

Como es de entenderse la empresa estuvo en su segundo año de operaciones al cierre del ejercicio económico 2011, por lo tanto los únicos datos históricos comparativos que facilitaron realizar un análisis vertical con relación al periodo inmediato anterior fueron los del año 2010. En este sentido, las ventas mensuales promedio del periodo 2011 en comparación al año inmediato anterior crecieron en un 37%, resultando en unas ventas anuales alcanzadas de 135.205,30 USD durante el 2011. Las ventas en su totalidad fueron realizadas hacia la Pasteurizadora Quito, para quien la compañía se constituye en un proveedor exclusivo. El ascenso en las ventas se derivó del incremento en el valor unitario promedio por litro de leche vendido y el mayor número de litros producidos resultado de un mejoramiento del hato ganadero. En cuanto a los costos y gastos operativos totales estos ascendieron a 122.974,10 USD, que representaron un incremento del 27% en comparación al periodo inmediato anterior, resultado de la incorporación de nuevas cuentas de gasto que no fueron contempladas en el pasado, tales como seguros generales para los equipos y maquinarias, contratación de mayor número de profesionales asesores en el campo ganadero, depreciación más cuantiosa producto de la adquisición de un tractor para fines operativos. El mejoramiento en el manejo administrativo de la empresa generó una utilidad operativa para el ejercicio económico 2011 de 12.274,41 usd, es decir una utilidad del 9% sobre los ingresos operativos, superior al 6% alcanzado en el 2010.



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

17 MAYO 2012

OPERADOR 08
QUITO

Hacienda San Alonso
Machachi, El Pedregal
Teléfonos: 091 972 817
091 972 954
gmoreta@ces.med.ec



TRADICIÓN

CANADPERA

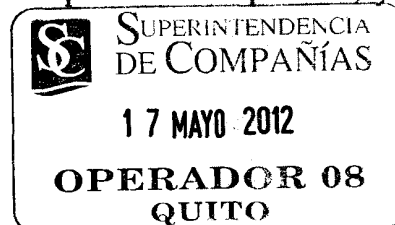
En cuanto al Balance General del periodo, en lo que compete a los activos totales, esta cuenta en su proporción mayor paso de estar conformada por activos corrientes derivados de las operaciones del negocio en el año 2010 a estar conformada en un 76% por activos fijos. Esta situación fue resultado de la adquisición de un equipo caminero para trabajar el predio, tractor, durante el ejercicio económico. El total de activos ascendió a 64.702,84 USD. Por el lado de los pasivos, estos en su totalidad se mantuvieron en la porción corriente, y fueron satisfechos progresivamente con los activos corrientes generados de las actividades operativas de la empresa. El total de pasivos ascendió a 52.028,03 USD. No existieron préstamos bancarios u obligaciones a largo plazo que analizar como parte de la solvencia de la entidad. El patrimonio neto de TRADIGANSA ascendió a 12.674, 41 USD compuesto en gran medida por la utilidad obtenida durante el ejercicio económico 2011.

Respecto al Estado de Evolución Patrimonial, no existe mayor cambio que comentar pues el patrimonio de la empresa está conformado al cierre del ejercicio económico 2011 por el capital suscrito pagado y las utilidades alcanzadas en el periodo 2010 y 2011. En lo que compete al Estado de Flujo de Efectivo, puedo comentar que la empresa goza de liquidez pues se ha venido cumpliendo con un ciclo de efectivo ordenado, es decir cobrando y pagando de acuerdo a planificación administrativa.

En lo que respecta a las proyecciones futuras dentro del próximo ejercicio económico 2012, se espera poder incrementar la producción lechera, mejorando el cuidado del hato productivo, mejorando los forrajes de la propiedad, e incrementando las capacitaciones para el personal operativo encargado. Con estas mejoras internas se espera poder mitigar los altos riesgos de caídas de producción dados por factores externos tales como las condiciones climáticas cambiantes, que resultan en crueles inviernos y veranos intensos. En cuanto al precio del litro de leche producido, se espera siga una tendencia cíclica a lo largo del periodo en el mercado interno debido al patrón de consumo cíclico en el país, elevado cuando existe ingreso a clases de estudiantes primarios y secundarios, y reducido en tiempos de vacaciones estudiantiles. Adicionalmente, se espera que cualquier alteración, alza o reducción del precio del litro de leche, se vea corregida de manera progresiva por la relación directa de una demanda local e internacional en ascenso debido a las políticas públicas de difusión de la buena alimentación basada en productos ricos en proteínas, y una sobreoferta local que hace que el precio del litro de producción local se modere.

Sin otro particular por el momento, agradezco la atención prestada a la presente, y esperando su aceptación, les anticipo mis agradecimientos

Quito, Mayo 2012
Dra. Gloria Moreta
CI: 1704192473
GERENTE GENERAL



Hacienda San Alonso
Machachi, El Pedregal
Teléfonos: 091 972 817
091 972 954
gmoreta@ces.med.ec