



INFORME DE GERENCIA
FILIAL TRADIGANSA COMPAÑÍA LIMITADA

Por el presente informe de gerencia me permito dejar constancia de las actividades llevadas a cabo en la Filial TRADIGANSA CIA. Ltda., durante el año fiscal 2010, a lo largo del cual me desempeñe como representante legal de la misma. Además me permito señalar el objetivo principal por el cual se elaboró el siguiente informe sobre los Estados Financieros de la institución: Proveer información sobre la posición financiera y resultados de operaciones de la empresa, que será de utilidad para un amplio rango de usuarios en la toma de sus decisiones económicas. Para poder realizar una revisión financiera por parte de la gerencia se hizo necesario el análisis del juego completo de estados financieros que incluyen los siguientes componentes: Balance general; Estado de resultados; Estado de Evolución Patrimonial; Estado de flujos de efectivo; y Políticas contables y notas explicativas.

Como antecedentes cabe mencionar que la compañía se constituyó bajo escritura pública el 20 de Septiembre de 2010, con RUC 1792275792001, en Quito, Provincia de Pichincha. El objetivo principal de la creación de la empresa fue la formalización de un negocio unipersonal para mejorar los procesos administrativos, contables, y tributarios internos. Como es de entenderse la empresa es bastante nueva al cierre del ejercicio económico 2010, por lo tanto no existen datos históricos comparativos que faciliten realizar un análisis vertical con relación al periodo inmediato anterior. Sin embargo, respecto a la gestión realizada netamente en estos tres meses me permito indicar, basada en el Estado de Resultados, que las ventas alcanzadas fueron de \$ 24,556.86 USD, las mismas que se derivaron de la venta directa a la Pasteurizadora Quito. En cuanto a los gastos operativos estos totalizaron \$ 24,144.12 USD, los mismos que incluyeron una compra significativa de leche hacia un productor más pequeño debido a problemas productivos internos. Esto derivó una utilidad operativa de \$ 412.75 USD, que representa una utilidad del 2% sobre los ingresos operativos. En cuanto al Balance General del periodo, en su proporción mayor está conformado por activos y pasivos corrientes derivados de las operaciones del negocio. No existen préstamos bancarios registrados pues se espera poder satisfacer las obligaciones corrientes con activos corrientes, como cuentas por cobrar, que se vayan realizando de acuerdo al ciclo de operación en la producción lechera. Respecto al Estado de Evolución Patrimonial, no existe mayor cambio que comentar pues el patrimonio de la empresa está conformado al cierre del ejercicio económico 2010 por el capital suscrito pagado y las utilidades alcanzadas en el periodo. En lo que compete al Estado de Flujo de Efectivo, puedo comentar que la empresa goza de liquidez pues se ha venido cumpliendo con un ciclo de efectivo ordenado, es decir cobrando y pagando de acuerdo a planificación administrativa.

En lo que respecta a las proyecciones futuras dentro del próximo ejercicio económico 2011, se espera poder incrementar en algo la producción lechera, mejorando el cuidado del hato productivo, mejorando los forrajes de la propiedad, e incrementando las capacitaciones para el personal operativo encargado. Con estas mejoras internas se espera poder mitigar los altos riesgos de caídas de producción dados por factores externos tales como las condiciones climáticas cambiantes, que resultan en crueles inviernos y veranos intensos. En cuanto al precio del litro de leche producido, se espera siga una tendencia cíclica a lo largo del periodo en el mercado interno debido al patrón de consumo cíclico en el país, elevado cuando existe ingreso a clases de estudiantes primarios y secundarios, y reducido en tiempos de vacaciones

estudiantiles. Adicionalmente, se espera que cualquier alteración, alza o reducción del precio del litro de leche, se vea corregida de manera progresiva por la relación directa de una demanda local e internacional en ascenso debido a las políticas públicas de difusión de la buena alimentación basada en productos ricos en proteínas, y una sobreoferta local que hace que el precio del litro de producción local se modere.

Por la atención prestada a la presente y esperando su aceptación, les anticipo mis agradecimientos

Quito, Junio 2011
Dra. Gloria Moreta
CI: 11704192473
GERENTE GENERAL

D. Moreta

