

DISTRIBUIDORA LOJAFAR C.A.

INFORME ANUAL

JUNTA GENERAL

Ing. Antonio F Pena Mora
GERENTE GENERAL

Loja – Ecuador
Marzo 2020

1. OBJETO DEL INFORME

El presente informe tiene por objeto informar a los miembros de la Junta General de Accionistas de Distribuidora Lojafar C.A los movimientos y estrategias de carácter administrativo, operativo y logístico que se han implementado, así como los resultados obtenidos en la gestión del año 2019.

2. ENTORNO ECONÓMICO

La situación económica actual de algunos países de América se caracteriza por la existencia de los siguientes fenómenos: Inflación, recesión, déficit externo, endeudamiento, crecimiento e inestabilidad monetaria.

3. ANÁLISIS PATRIMONIAL Y FINANCIERO.

El objetivo del análisis de los estados financieros es evaluar la situación financiera y los resultados de operación de la empresa, así como su crecimiento a través del tiempo y que tendencia revela.

La permanencia de una empresa en el mercado depende de la habilidad con que se administre sus finanzas. Aun cuando una empresa este bien dirigida en su producción, ventas u utilidades, estas no son indicadores completos de su administración financiera, lo cual es necesario el estudio de la solvencia, estabilidad y productividad de la empresa.

COEFICIENTE DE RENTABILIDAD

Rendimientos en ventas.- el rendimiento es 13.25%, conocido como margen de beneficio neto, este mide el porcentaje de ganancia que consigue la empresa por cada dólar de ventas. (Ingreso Neto / Ingreso Total)

Rendimientos de los activos.- es 23.12% este valor indica la eficiencia con la que la empresa esta utilizando sus activos para generar beneficios. (Ingreso Neto / Activo Total)

Rendimiento del capital.- es -9.83% este porcentaje muestra los beneficios que la empresa esta generando a la inversión de los propietarios.

COEFICIENTES DE EFICIENCIA

Renta de activos.- es 1.66, cuanto mas alto es el numero, significa que mejor emplea sus activos una empresa para generar ingresos.

Periodo medio de cobro.- es 118 dias este coeficiente da el promedio de tiempo que demora la empresa en cobrar lo que deben los clientes.

Periodo medio de pago.- es 72 dias, es indice indica la cantidad de dias que tarda la empresa en pagar a sus proveedores.

Dias de inventario.- es 96 dias, esta relacion indica cuanto tarda la empresa en vender la cantidad promedio de productos inventariados durante un determinado periodo de tiempo.

INDICES DE LIQUIDEZ

Ratio actual.- es 3.08 esta es una medida primordial para evaluar para la capacidad que posee la empresa para pagar sus facturas.

Ratio rapida o Prueba Acida.- es 1.80, permite medir la capacidad de la empresa para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo sin tener que liquidar sus inventario.

RATIOS DE APALANCAMIENTO

Coeficiente de apalancamiento.- es 0.47 este dato compara los prestamos pendientes de la empresa con el capital de los accionistas.

PLAN 2020

1.- Líneas a mantener

A continuación, se presenta las líneas con las que se manejarían relaciones comerciales, considerando las casas proveedoras con alto grado de rotación del producto y generen mayor rentabilidad a la empresa.

Cuadro 1: Líneas a mantener

| LISTADO DE LABORATORIOS | |
|-------------------------|-----------------|
| BAYER | CHALVER |
| BIOGENET S.A. | BOEHRINGER |
| INDUNIDAS | QUIMICA ARISTON |
| ECU | GENFAR |
| LAMOSAN | NIFA |
| NOVARTIS | JULPHARMA |
| GUTIS | GLAXO |
| MERCK | BASSA |
| ROCNARF S.A. | PROVENCO |
| MERCK CHC | VARIOS |
| SIEGFRIED | FARMAYALA |
| ACINO | MEDICAMENTA |
| MERCK SHARP DOME | MK |
| H.G. *POP. COSM.* | PFIZER FARMA |
| GRUPO FARMA | LIFE |
| ACROMAX | VARIOS LINEAS |
| ROEMMERS | |

2. Nivel de utilidad Bruta

La utilidad bruta promedio mensual oscilaría entre \$2000 - \$2600; con una utilidad bruta anual de \$24000 - \$31200 usd.



DISTRIBUIDORA LOJAFAR C.A.

INFORME ANUAL

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

**Ing. Antonio F Pena Mora
GERENTE GENERAL**

**Loja – Ecuador
Marzo 2020**

1. OBJETO DEL INFORME

El presente informe tiene por objeto informar a los miembros de la Junta General de Accionistas de Distribuidora Lojafar C.A los movimientos y estrategias de carácter administrativo, operativo y logístico que se han implementado, así como los resultados obtenidos en la gestión del año 2019.

2. ENTORNO ECONÓMICO

La situación económica actual de algunos países de América se caracteriza por la existencia de los siguientes fenómenos: Inflación, recesión, déficit externo, endeudamiento, crecimiento e inestabilidad monetaria.

3. ANÁLISIS PATRIMONIAL Y FINANCIERO.

El objetivo del análisis de los estados financieros es evaluar la situación financiera y los resultados de operación de la empresa, así como su crecimiento a través del tiempo y que tendencia revela.

La permanencia de una empresa en el mercado depende de la habilidad con que se administre sus finanzas. Aun cuando una empresa este bien dirigida en su producción, ventas u utilidades, estas no son indicadores completos de su administración financiera, lo cual es necesario el estudio de la solvencia, estabilidad y productividad de la empresa.

COEFICIENTE DE RENTABILIDAD

Rendimientos en ventas.- el rendimiento es 13.25%, conocido como margen de beneficio neto, este mide el porcentaje de ganancia que consigue la empresa por cada dólar de ventas. $(\text{Ingreso Neto} / \text{Ingreso Total})$

Rendimientos de los activos.- es 23.12% este valor indica la eficiencia con la que la empresa esta utilizando sus activos para generar beneficios. $(\text{Ingreso Neto} / \text{Activo Total})$

Rendimiento del capital.- es -9.83% este porcentaje muestra los beneficios que la empresa esta generando a la inversión de los propietarios.

COEFICIENTES DE EFICIENCIA

Renta de activos.- es 1.66, cuanto mas alto es el numero, significa que mejor emplea sus activos una empresa para generar ingresos.

Periodo medio de cobro.- es 118 dias este coeficiente da el promedio de tiempo que demora la empresa en cobrar lo que deben los clientes.

Periodo medio de pago.- es 72 dias, es indice indica la cantidad de dias que tarda la empresa en pagar a sus proveedores.

Dias de inventario.- es 96 dias, esta relacion indica cuanto tarda la empresa en vender la cantidad promedio de productos inventariados durante un determinado periodo de tiempo.

INDICES DE LIQUIDEZ

Ratio actual.- es 3.08 esta es una medida primordial para evaluar para la capacidad que posee la empresa para pagar sus facturas.

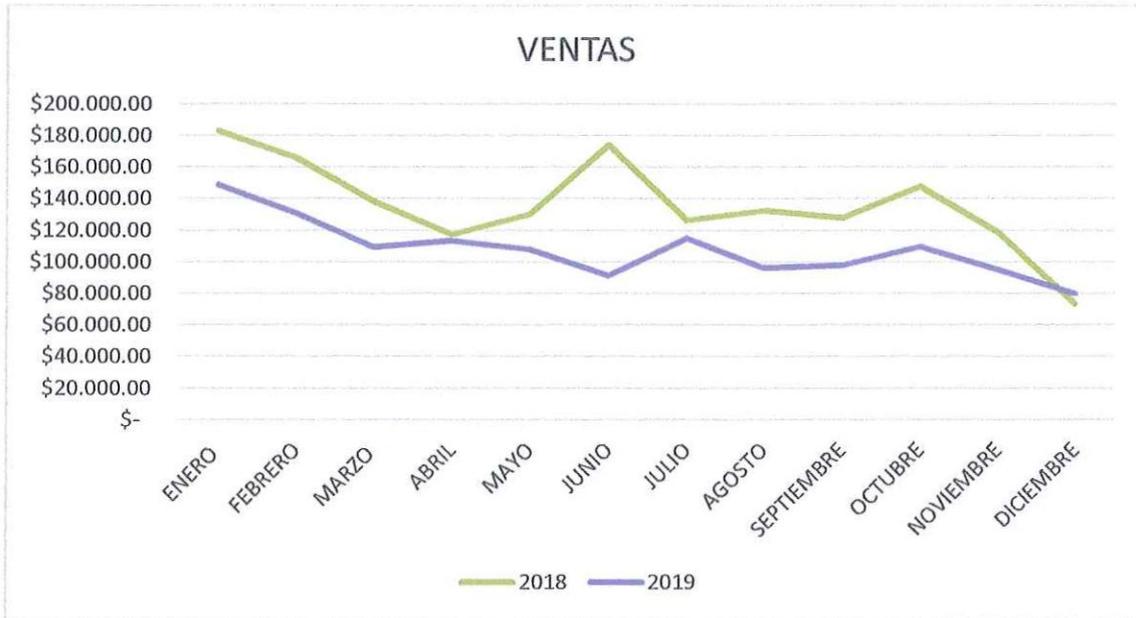
Ratio rapida o Prueba Acida.- es 1.80, permite medir la capacidad de la empresa para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo sin tener que liquidar sus inventario.

RATIOS DE APALANCAMIENTO

Coeficiente de apalancamiento.- es 0.47 este dato compara los prestamos pendientes de la empresa con el capital de los accionistas.

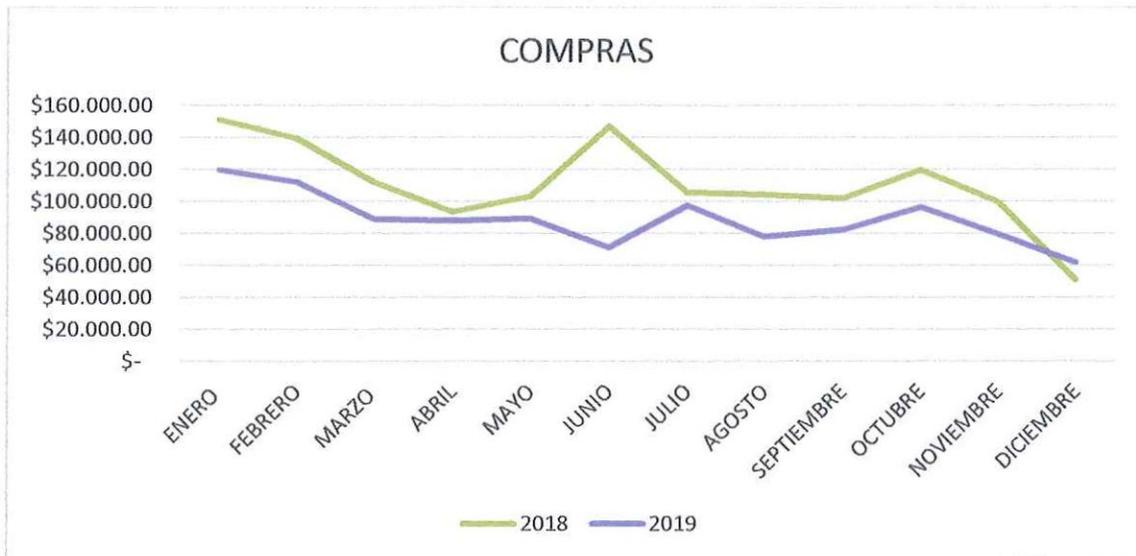
4. DIAGRAMAS VENTAS, COMPRAS E INVENTARIO

En la gráfica No.1 se presenta los ingresos brutos por ventas de productos del año 2018 vs 2019, como se observa, las ventas del 2019 han disminuido en 20.83 %, con relación al año 2018.



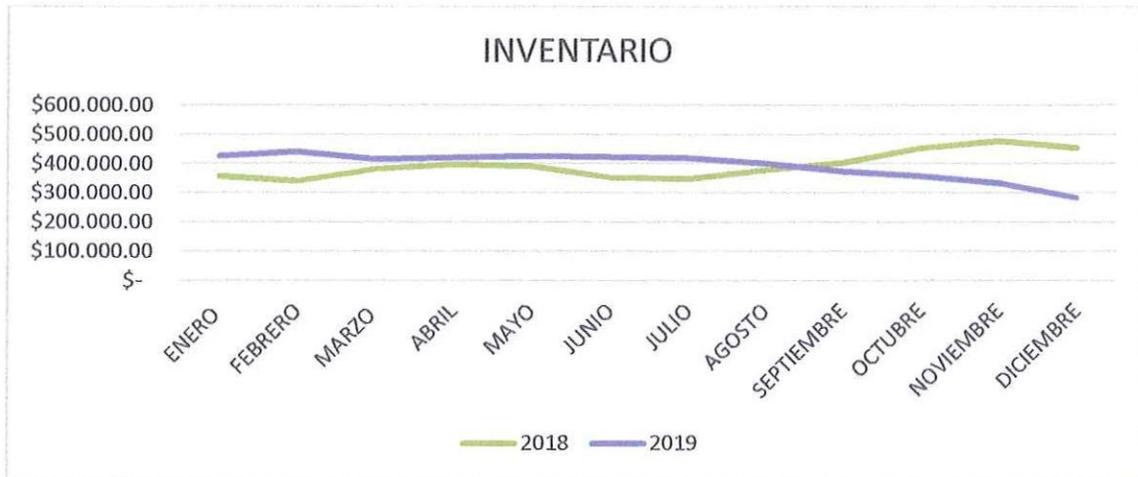
Gráfica No. 1: Diagrama de Ingresos 2018 vs 2019

Lo referente a las compras del 2019, hubo una disminución del 19.80% con respecto del 2018. Esta disminución da a notar que la empresa esta perdiendo credibilidad y su poder de negociación.



Gráfica No. 2: Grafica de Compras 2018 vs 2019

En las existencias hubo una disminución del inventario del 60% con relación al 2018. Este inventario es mercadería de alta rotación que nos permitiera salir al mercado más competitivo y así poder incrementar las ventas.



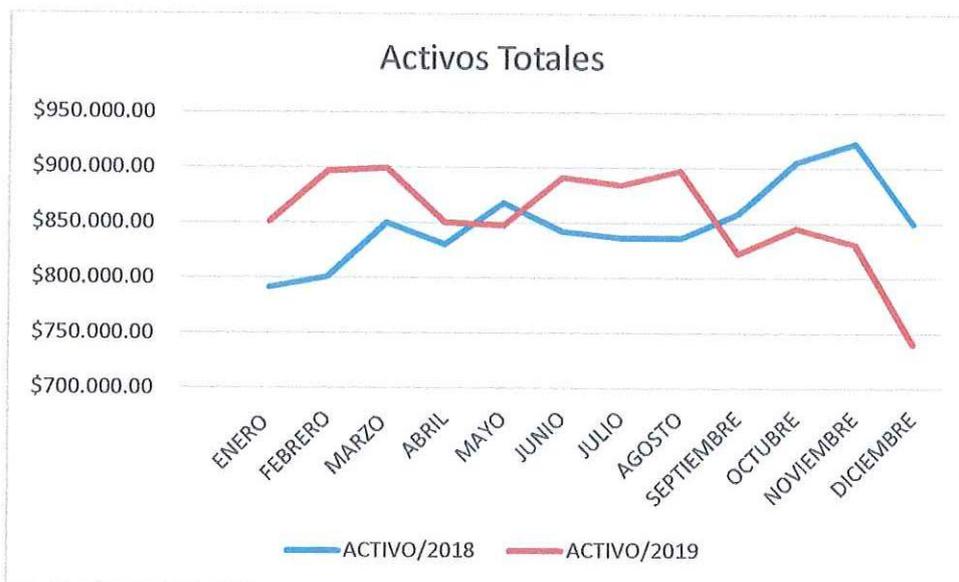
Gráfica No. 3: Gráfica de inventario 2018 v 2019

Fuente: Lojafar CA Elaboración: El autor

7. DIAGRAMAS ACTIVOS TOTALES, PASIVOS TOTALES Y PATRIMONIO NETO.

En las gráficas que se presentan a continuación se observa una disminución de los activos, pasivos y patrimonio con respecto al año 2018.

El activo total disminuyó en 12.88%



Gráfica No.4: Activos total 2018 vs 2019

El pasivo disminuyó en 20.00%



Gráfica No. 5: Pasivo Total 2018 vs 2019

Esta disminución en el pasivo corresponde los pagos que se han venido cancelando por prestamos realizados a las entidades financieras el periodo anterior, para capital de trabajo y tambien corresponde a las cuentas por cobrar de clientes, ya que se disminuyeron las ventas y el numero de clientes.

El patrimonio neto disminuyó en 5.37%

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

De manera general pese a la grave crisis económica que atraviesa el país, los resultados del 2019 no son malos, a continuación se dan algunas conclusiones y recomendaciones.

- En este periodo 2019 se realizó recorte de personal (Wilson, Orfa Diaz, Elizabeth), con la finalidad de disminuir el gasto operativo de la empresa. El valor por liquidación es de alrededor 22000 dolares americanos que son gastos directos a la empresa.
- Se está incrementando la cantidad de Farmacias Independientes que están cerrando sus actividades comerciales, por lo que se sugiere tener más control sobre la venta a estas farmacias para reducir el riesgo de incobrables.
- Se ha logrado disminuir el inventario con relación al año anterior en alrededor un 60%, de esta manera se está logrando tener un inventario más sano y poder redistribuir el inventario en nueva mercadería.
- Se disminuyeron las ventas brutas en un 20.83%, pese que se realizaron salidas especiales o en alguno de los casos se ha tenido que equipararse a la competencia debiendo vender al costo.
- Se mantiene a los vendedores los cupos por recuperación de cartera.
- Se incrementaron líneas nuevas, con productos de alta rotación, generando mayor rentabilidad.
- Se elaboró un plan de ventas y compras mensuales, teniendo especial cuidado en los cupos asignados para de esta manera no sobrepasar la capacidad adquisitiva.
- Se redujo el gasto operativo en un 15.08% con relación al 2018.

RECOMENDACIONES

- Se recomienda que se continúe con el recorte de personal de manera que sea el justo y necesario de esta manera poder reducir aun mas este gastos.
- Se recomienda conversar con la fuerza de ventas poner mas interes en la recuperacion de la cartera caso contrario cambiar de personal que sea mas comprometido y sea mas eficiente la gestion de cobro, para de esta manera poder tener mayor liquidez para cubrir las obligaciones tanto con proveedores como con los empleados y entidades de control.
- Riesgo de la empresa de acuerdo al informe del auditor Externo, las perdidas acumuladas de la empresa se estan acercando al 50% del patrimonio de la empresa por lo que recomienda considerar en junta la necesidad de incrementar el patrimonio o analizar la opcion de mantenerla en operación.



Ing. Francisco Peña M.
GERENTE GENERAL