

INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA PROAUDIO ANDRADE DURÁN C.A.

POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.016

Señores Accionistas de:

PROAUDIO ANDRADE DURÁN C.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la gestión realizada por la administración de **PROAUDIO ANDRADE DURÁN C.A.** durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2.016

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

Siguiendo la tendencia de los últimos trimestres del 2015 la economía ecuatoriana siguió contrayéndose en el año 2016 registrándose una caída trimestral del PIB de 5 periodos consecutivos desde el tercer trimestre del 2015 hasta el tercer trimestre del 2016. De las diferentes fuentes de información de las que se dispone, como son Banco Central del Ecuador, FMI, SEPAL y Banco Mundial, se estima que el 2016 cerró con una caída en el PIB que está entre -1,7% y -2,3%. El último trimestre del 2016 hubo una pequeña recuperación dada principalmente por una mejora en los precios del petróleo.

En conclusión el año 2016 estuvo marcado por una desaceleración económica y por tanto una contracción del gasto público que como se lo ha venido mencionando en los análisis de periodos anteriores es en el que se basa la actividad económica.

En lo que tiene que ver con el sector salud y específicamente el de las discapacidades se podría mencionar que la inversión pública no ha sido la excepción por lo que también presentó un decrecimiento considerable. Este escenario macroeconómico afectó el giro del negocio en dos aspectos:

- 1) Reducción de la demanda del sector privado
- 2) Disminución de las cantidades y precios referenciales de los productos adquiridos en el sector público.

A pesar de todo aquello la administración junto con las diferentes áreas de la empresa, y con el apoyo de sus proveedores han realizado un importante esfuerzo para mantener el liderazgo de Proaudio en el mercado público; a pesar de que, como lo mencionaba anteriormente este se redujo de manera considerable tanto en unidades además que los márgenes de estos negocios lo vuelven poco atractivo.



2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.016

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre de 2.016, los ingresos totales disminuyeron con respecto a los del periodo 2015 observándose una contracción total en ventas del 5,6% por lo que, los esfuerzos de esta gerencia se enfocaron en reducir los gastos administrativos de tal manera que el resultado final, es decir las ganancias netas no se vean afectadas.

Los esfuerzos de la administración se han concentrado en temas internos que le permitan optimizar sus procesos y volver más eficiente su operación. Era de esperar una contracción en el mercado público por lo que era indispensable fortalecer los canales de distribución orientados al mercado privado.

Durante este año de operaciones que terminaron el 31 de diciembre del 2.016, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus colaboradores se consolidaron algunos objetivos entre los que puedo mencionar:

- Mantener nuestro nivel de participación dentro de los programas desarrollados por las diferentes instituciones de la red de salud pública.
- Impulsar las nuevas operaciones de las oficinas satélites; incluso con inyección de inversión adicional de ser el caso.
- Mantener nuestra participación como líderes en el mercado.
- Implementación del nuevo software de administración de recursos (ERP) con miras a mejorar los procesos internos tanto de control como de evaluación de desempeño.
- Se dio inicio a un proyecto integral de readecuación física de las oficinas de la matriz en Quito; esto con el objeto de adecuar y modernizar los espacios físicos con miras mejorar la calidad de nuestros servicios.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.016 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Dentro de los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto con normalidad. Gracias a ello, se ha mantenido una elevada estabilidad laboral, permitiéndonos conservar las fuentes de trabajo existentes y aumentar aquellas que se requirieron para mejorar nuestros servicios a los clientes. Se ha garantizando la estabilidad y buenas condiciones de trabajo para todos los colaboradores que prestan sus servicios para Proaudio Andrade Durán C.A., así como se ha cumplido a cabalidad con todas las leyes y disposiciones legales en el ámbito laboral.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

La cuenta de ventas decreció en un 5,6%, pasando de \$ 6.916.070 en 2015 a \$ 6.528.064 en 2016. Este decrecimiento se dio principalmente en el rubro audifonos principalmente a nivel público y en menor grado a nivel privado. Podría concluir que dicha disminución se debe principalmente a las condiciones económicas mencionadas al inicio de este informe.

Los resultados obtenidos estuvieron por debajo de las previsiones que se realizaron para este período pero son consistentes con las condiciones del mercado general. Para suplir esta disminución en ventas se realizó un gran esfuerzo para disminuir los gastos; y es así que la cuenta gastos administrativos pasó de US\$ 1.243.736 a US\$ 856.662 lo que representa una disminución del 31% y un ahorro bruto de aproximadamente US\$ 400.000,00

En lo referente al costo de ventas este también se mantuvo en una proporción similar en relación a las ventas totales registrando una variación de un punto porcentual lo cual no es representativo. Con todo esto puedo indicar que la utilidad bruta incrementó ligeramente respecto al período de 2015 con lo que el margen de rentabilidad pasó en 2015 de 9,7% a 11,3% en el 2016

En cuanto al resto de indicadores debo informar que estos se encuentran dentro de los parámetros normalmente aceptados lo que refleja una saludable condición financiera de la empresa.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016

La administración recomienda continuar con las políticas adoptadas durante el período que precede en vista de lo positivo de los resultados obtenidos. Otros aspectos importantes a considerar son el fortalecimiento y desarrollo del canal de distribución.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido por la confianza depositada en mí persona.

Atentamente,

Ing. Esteban Durán A.
GERENTE GENERAL